Junta de Asistencia Privada del Estado de México

JAPEM

CONTENIDO	PÁGINA

MARCO JURÍDICO	5
INFORMACIÓN PRESUPUESTAL	
COMENTARIOS AL PRESUPUESTO	6
INGRESOS	6
COMPARATIVO DE INGRESOS	7
EGRESOS	8
COMPARATIVO DE EGRESOS POR CAPÍTULO	9
COMPARATIVO DE EGRESOS POR PILAR Y/O CIMIENTO	10
COMPARATIVO DE EGRESOS POR PROGRAMA	10
AVANCE OPERATIVO-PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL	11
INFORMACIÓN CONTABLE Y FINANCIERA	
DICTAMEN DE ESTADOS FINANCIEROS	12
COMENTARIOS A LOS ESTADOS FINANCIEROS	12
ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA	15
ESTADO DE RESULTADOS	16
EVOLUCIÓN E INTEGRACIÓN DE LA DEUDA	16

MARCO JURÍDICO

NATURALEZA JURÍDICA

La Junta de Asistencia Privada del Estado de México, es un organismo público descentralizado, con personalidad jurídica y patrimonio propio, creado mediante decreto No. 26 de la H. LIV Legislatura, de fecha 12 de Junio de 2001.

OBJETO Y ATRIBUCIONES

El objeto patrimonial de la Junta, es el cuidado, fomento, desarrollo, vigilancia, asesoría y coordinación de las instituciones de asistencia privada dentro del territorio estatal.

SUS ATRIBUCIONES SON:

I. Expedir normas internas de operación.

II. Autorizar la creación, transformación, fusión y extinción de las Instituciones, así como su modificación.

III. Autorizar los estatutos de las instituciones, así como su modificación.

IV. Elaborar los estatutos de las instituciones en los casos previstos por esta Ley.

V. Promover la profesionalización de los servicios remunerados y voluntarios en materia de asistencia privada.

VI. Facilitar a las instituciones el acceso a los apoyos internacionales técnicos y económicos en materia de asistencia privada.

VII. Registrar los presupuestos de ingresos y egresos y de inversiones en activos fijos de las instituciones, así como de sus modificaciones.

VIII. Recibir y evaluar el informe de labores que le presenten las instituciones en términos de esta Ley y emitir sus recomendaciones tendientes a mejorar el cumplimiento de su objeto.

IX. Vincular la creación, operación, transformación, modificación o extinción de las instituciones a los programas de la junta.

X. Apoyar a las instituciones en la administración de sus bienes.

XI. Intervenir a través de sus representantes legales, cuando lo estime necesario, en los juicios en los que las instituciones sean parte, o bien a petición de las instituciones de asistencia privada.

XII. Celebrar acuerdos de coordinación con organismos homólogos de los estados de la República.

XIII. En los casos no previstos por esta Ley, con el acuerdo de por lo menos la mitad más uno de sus integrantes impondrá, por incumplimiento a la misma y a las determinaciones tomadas por la junta, a las instituciones las sanciones administrativas correspondientes.

XIV. Las demás que le confiera esta Ley y otras disposiciones jurídicas.

PATRIMONIO

El patrimonio de la junta se constituye por:

I. Recursos que le asigne el Ejecutivo del Estado.

II. Cuotas del cinco al millar, por aportaciones de las instituciones de asistencia privada.

FORMA DE GOBIERNO

La autoridad máxima de la JAPEM está a cargo de su Órgano de Gobierno.

INFORMACIÓN PRESUPUESTAL

COMENTARIOS AL PRESUPUESTO

INGRESOS

Se tuvo previsto recaudar ingresos por 12 millones 780.9 miles de pesos para el ejercicio 2009, y se lograron 27 millones 838.2 miles de pesos, por lo que se tuvo una variación de 15 millones 57.3 miles de pesos lo cual representó casi dos veces el monto previsto. La variación, se reflejó principalmente por la autorización de ingresos no líquidos (donativos en especie), asimismo por las ampliaciones no liquidas autorizadas.

Productos

En el rubro de productos se recaudaron 16.6 miles de pesos, cantidad no prevista en el presupuesto de ingresos y se obtuvieron principalmente de los rendimientos en cuentas de inversión.

Otros

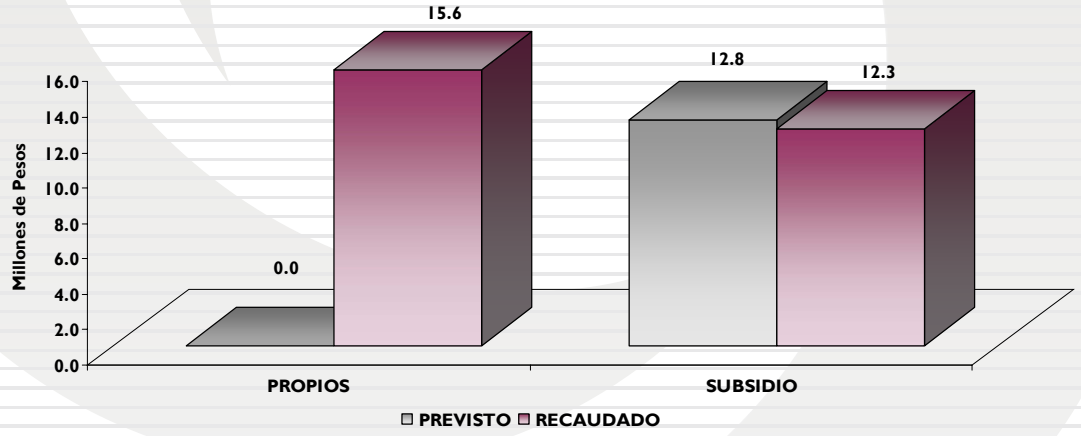
En otros ingresos, el importe recaudado fue de 15 millones 538.2 miles de pesos, debiéndose principalmente a los donativos recibidos en especie, los cuales fueron autorizados por la Secretaría de Finanzas y el reconocimiento de los pasivos que se generan como resultado de erogaciones que se devenguen en el ejercicio fiscal, pero que quedan pendientes de liquidar al cierre del ejercicio.

SUBSIDIO

Se tuvo previsto recaudar 12 millones 780.9 miles de pesos y se lograron 12 millones 283.4 miles de pesos, teniéndose una variación por 497.5 miles de pesos, es decir el 3.9 por ciento respecto al monto previsto.

COMPARATIVO DE INGRESOS
(Miles de Pesos)

INGRESOS	PRESUPUESTO 2009 PREVISTO	RECAUDADO	VARIACIÓN IMPORTE	%
PROPIOS		**15,554.8**	**15,554.8**	
Productos		**16.6**	**16.6**	
Intereses Ganados por Inversiones		16.6	16.6	
Otros		**15,538.2**	**15,538.2**	
Ingresos Diversos		14,149.0	14,149.0	
Pasivos Pendientes de Liquidar al Cierre del Ejercicio		1,389.2	1,389.2	
SUBSIDIO	**12,780.9**	**12,283.4**	**-497.5**	**-3.9**
Estatal	12,780.9	12,283.4	-497.5	-3.9
TOTAL	**12,780.9**	**27,838.2**	**15,057.3**	**117.8**



ORIGEN DEL INGRESO RECAUDADO
(Miles de Pesos)

CONCEPTO	ESTADO DE RESULTADOS	BALANCE GENERAL	TOTAL
PROPIOS	14,165.6	1,389.2	15,554.8
SUBSIDIO	12,283.4		12,283.4
TOTAL	**26,449.0**	**1,389.2**	**27,838.2**

EGRESOS

El presupuesto autorizado inicial fue de 12 millones 780.9 miles de pesos, con ampliaciones y traspasos netos de más por 17 millones 678.8 miles de pesos, que se utilizaron en los capítulos de Servicios Personales, Materiales y Suministros, Servicios Generales, Transferencias, Bienes Muebles e Inmuebles y Deuda Pública determinándose un presupuesto modificado de 30 millones 459.7 miles de pesos, ejerciéndose 25 millones 924.4 miles de pesos, con un subejercicio de 4 millones 535.3 miles de pesos, que representó el 14.9 por ciento respecto al monto autorizado.

La variación se dio principalmente por acuerdo para la contención del gasto y ahorro presupuestal.

SERVICIOS PERSONALES

Se tuvo un autorizado de 8 millones 322.1 miles de pesos, posteriormente se autorizaron traspasos netos de más por 245.9 miles de pesos, determinándose un presupuesto modificado por 8 millones 568 mil pesos, ejerciéndose 8 millones 527.6 miles de pesos, con un subejercido de 40.4 miles de pesos, que representó el 0.5 por ciento respecto al monto autorizado.

La variación se presentó por el Acuerdo para la contención del gasto y ahorro presupuestal.

MATERIALES Y SUMINISTROS

Se tuvo un autorizado inicial de 467.4 miles de pesos, posteriormente se dieron traspasos netos de más por 239.9 miles de pesos, determinándose un presupuesto modificado por 700.3 miles de pesos, ejerciéndose 664.5 miles de pesos, con un subejercido de 35.8 miles de pesos, que representó el 5.1 por ciento respecto al monto autorizado.

SERVICIOS GENERALES

Se tuvo un autorizado inicial de 3 millones 991.4 miles de pesos, se dieron ampliaciones y traspasos netos de más por 1 millón 55.8 miles de pesos, determinándose un presupuesto modificado por 5 millones 47.2 miles de pesos, ejerciéndose 3 millones 1.8 miles de pesos, con un subejercido de 2 millones 45.4 miles de pesos, que representó el 40.5 por ciento respecto al monto autorizado.

TRANSFERENCIAS

Para este capítulo no se autorizaron recursos en el presupuesto original, cabe mencionar que en el transcurso del ejercicio se dieron ampliaciones por 15 millones 52 mil pesos, para poder llevar a cabo el registro y entrega de Donativos en Especie a las Instituciones de Asistencia Privada, ejerciéndose 12 millones 690.1 miles de pesos, con un subejercido de 2 millones 361.9 miles de pesos, que representó el 15.7 por ciento respecto al monto autorizado.

BIENES MUEBLES E INMUEBLES

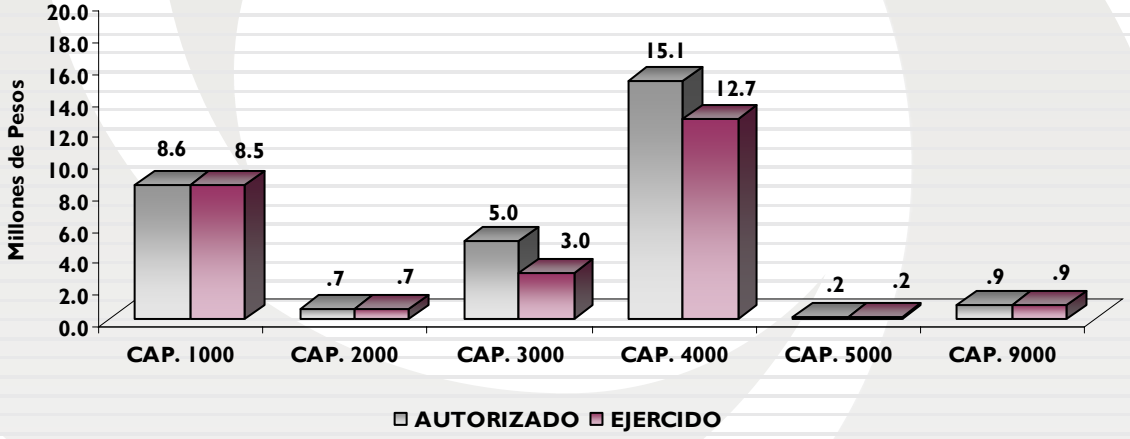
Para este capítulo no se autorizaron recursos en el presupuesto original; sin embargo, en el transcurso del año se solicitaron ampliaciones y traspasos netos de más por 214.2 miles de pesos. De dicha cantidad se ejercieron 162.4 miles de pesos, lo que representó el 51.8 por ciento respecto al monto autorizado, que representó el 24.2 por ciento.

DEUDA PÚBLICA

Para este capítulo no se autorizó recursos en el presupuesto original, sin embargo en el transcurso del año se solicitó ampliación por 878 mil pesos, para cubrir el pago de pasivos del año anterior, ejerciéndose en su totalidad.

COMPARATIVO DE EGRESOS POR CAPÍTULO
(Miles de Pesos)

EGRESOS	PRESUPUESTO 2009 INICIAL	ASIGNACIONES Y/O AMPLIACIONES	REDUCCIONES Y/O DISMINUCIONES	TOTAL AUTORIZADO	EJERCIDO	VARIACIÓN IMPORTE	%
SERVICIOS PERSONALES	8,322.1	1,185.9	940.0	8,568.0	8,527.6	-40.4	-.5
MATERIALES Y SUMINISTROS	467.4	416.9	184.0	700.3	664.5	-35.8	-5.1
SERVICIOS GENERALES	3,991.4	2,720.0	1,664.2	5,047.2	3,001.8	-2,045.4	-40.5
TRANSFERENCIAS		15,052.0		15,052.0	12,690.1	-2,361.9	-15.7
BIENES MUEBLES E INMUEBLES		264.1	49.9	214.2	162.4	-51.8	-24.2
DEUDA PÚBLICA		878.0		878.0	878.0		
TOTAL	**12,780.9**	**20,516.9**	**2,838.1**	**30,459.7**	**25,924.4**	**-4,535.3**	**-14.9**



APLICACIÓN DEL PRESUPUESTO EJERCIDO
(Miles de Pesos)

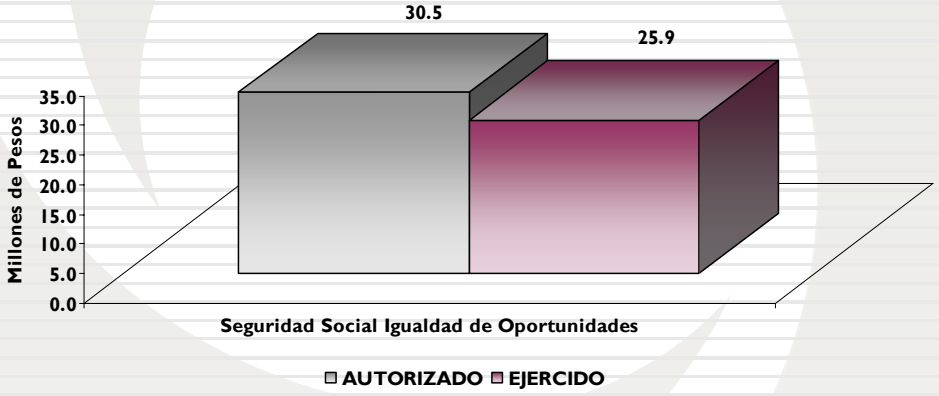
CONCEPTO	ESTADO DE RESULTADOS	BALANCE GENERAL	TOTAL
SERVICIOS PERSONALES	8,527.6		8,527.6
MATERIALES Y SUMINISTROS	664.5		664.5
SERVICIOS GENERALES	3,001.8		3,001.8
SUBSIDIOS, APOYOS Y TRANSFERENCIAS	12,690.1		12,690.1
BIENES MUEBLES E INMUEBLES		162.4	162.4
DEUDA PÚBLICA		878.0	878.0
TOTAL	**24,884.0**	**1,040.4**	**25,924.4**

El Plan de Desarrollo del Estado de México 2005-2011, es un documento que sintetiza los anhelos y aspiraciones de nuestra sociedad; su integración, es producto de un intenso ejercicio democrático en el que los diversos sectores sociales nutrieron con su sentir la visión del Estado de México que todos queremos.

Dentro del Pilar de Seguridad Social y la Vertiente de Igualdad de Oportunidades, uno de sus objetivos es Reducir la Pobreza Extrema para una Sociedad más digna, además de un Gobierno que abata las causas y efectos de la pobreza, mediante una política social integral orientada a promover el acceso de la población a una ingesta nutritiva; a una vivienda digna y a una educación de calidad.

COMPARATIVO DE EGRESOS POR PILAR Y/O CIMIENTO
(Miles de Pesos)

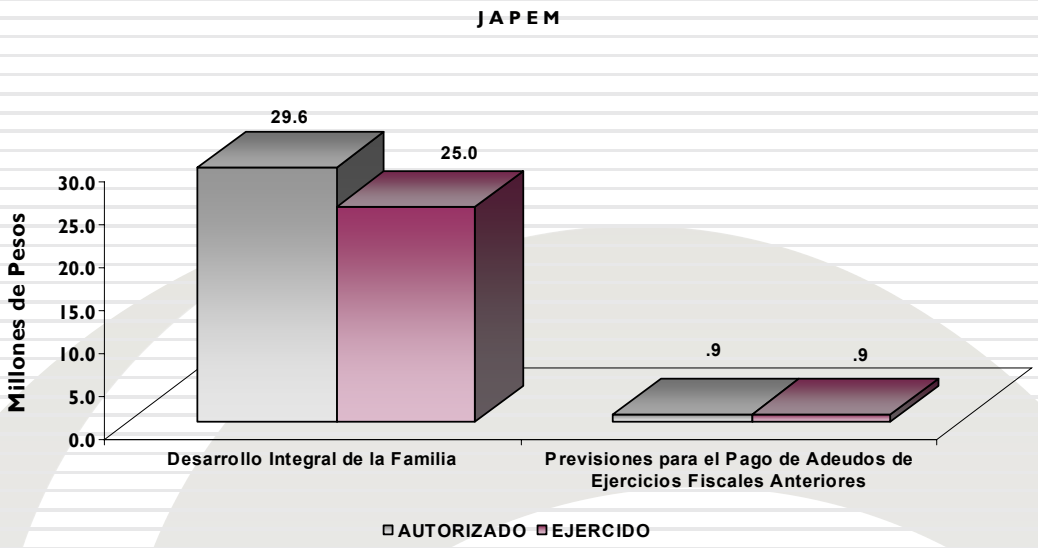
PILAR Y/O CIMIENTO	PRESUPUESTO 2009 INICIAL	ASIGNACIONES Y/O AMPLIACIONES	REDUCCIONES Y/O DISMINUCIONES	TOTAL AUTORIZADO	EJERCIDO	VARIACIÓN IMPORTE	%
Seguridad Social Igualdad de Oportunidades	12,780.9	20,516.9	2,838.1	30,459.7	25,924.4	-4,535.3	-14.9
T O T A L	**12,780.9**	**20,516.9**	**2,838.1**	**30,459.7**	**25,924.4**	**-4,535.3**	**-14.9**



La Junta tiene como programa de Desarrollo Integral de la Familia, a través del proyecto, el cuidado, fomento, desarrollo y vigilancia de Instituciones de Asistencia Privada dentro del territorio Estatal.

COMPARATIVO DE EGRESOS POR PROGRAMA
(Miles de Pesos)

PROGRAMA	PRESUPUESTO 2009 INICIAL	ASIGNACIONES Y/O AMPLIACIONES	REDUCCIONES Y/O DISMINUCIONES	TOTAL AUTORIZADO	EJERCIDO	VARIACIÓN IMPORTE	%
Desarrollo Integral de la Familia	12,780.9	19,638.9	2,838.1	29,581.7	25,046.4	-4,535.3	-15.3
Previsiones para el Pago de Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores		878.0		878.0	878.0		
T O T A L	**12,780.9**	**20,516.9**	**2,838.1**	**30,459.7**	**25,924.4**	**-4,535.3**	**-14.9**



AVANCE OPERATIVO-PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL

DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA

07 01 02 01 05 FOMENTO, DESARROLLO Y VIGILANCIA DE INSTITUCIONES DE ASISTENCIA PRIVADA

Promover y Asesorar a Organizaciones no Gubernamentales para su Constitución como Instituciones de Asistencia Privada. Con la finalidad de difundir la Ley de Instituciones de Asistencia Privada del Estado de México, se realizó la promoción a 150 Organismos no Gubernamentales, mismos que se tenían programados; lo que representó el cumplimiento de la meta. **(Anexo 1)**

Realizar Visitas a las Instituciones de Asistencia Privada del Estado de México, con el propósito de asegurar el cumplimiento de su objeto asistencial, la legalidad de sus operaciones y su cumplimiento en materia contable. Se efectuaron 254 visitas con la finalidad de supervisar que las Instituciones de Asistencia Privada cumplan con su objeto asistencial, por el cual fueron creadas, siendo programadas 247, dicha meta se rebasó derivado de las visitas contables extras a las Instituciones de Asistencia Privada durante el período, lo que representó el 103 por ciento a lo programado. **(Anexo 2).**

Capacitar a las Instituciones de Asistencia Privada. En el desarrollo de programas de capacitación y profesionalización del personal de la JAPEM y de las instituciones, tendientes al fortalecimiento de los conocimientos de quienes realizan actividades asistenciales, se proporcionaron 34 cursos de capacitación de los 26 programados, lo que significó el 131 por ciento con respecto a lo previsto, derivado de la necesidad de dar a conocer a las Instituciones de Asistencia Privada, la declaración de transparencia que deben presentar para conservar la deducibilidad. **(Anexo 3)**

Difundir las actividades de la JAPEM y las Instituciones de Asistencia Privada. Con la finalidad de promover y difundir las actividades y servicios que brindan las Instituciones de Asistencia Privada y de la Junta de Asistencia Privada del Estado de México a través de los diferentes medios de comunicación, se realizaron 1 mil 221 comunicados de prensa de las 1 mil 170 programados. **(Anexo 4)**

Obtención de donativos. Con la finalidad de obtener donativos en especie para ser distribuidos entre las Instituciones de Asistencia Privada, se programaron 142 donativos se obtuvieron 455 donativos en especie, rebasando la meta en 120 por ciento. **(Anexo 5)**

Entrega de Donativos en Especie de las Instituciones de Asistencia Privada. Con la finalidad de apoyar con diferentes bienes, los servicios que brindan las instituciones de asistencia privada se entregaron 619 donativos de los 500 programados rebasando la meta en el 24 por ciento. **(Anexo 6)**

AVANCE OPERATIVO - PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL
ENERO - DICIEMBRE DE 2009

FU SU PR SP PY	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	METAS PROGRAMADO	METAS ALCANZADO	METAS AVANCE %	PRESUPUESTO 2009 (Miles de Pesos) AUTORIZADO	EJERCIDO	%
	PILAR Y/O CIMIENTO: Seguridad Social							
	Vertiente: Desarrollo Integral de la Familia							
07 01 020105	**FOMENTO, DESARROLLO Y VIGILANCIA DE INSTITUCIONES DE ASISTENCIA PRIVADA**					**29,581.7**	**25,046.4**	**84.7**
	PROMOVER Y ASESORAR A ORGANIZACIONES NO GUBERNAMENTALES PARA SU CONSTITUCIÓN COMO INSTITUCIÓN DE ASISTENCIA PRIVADA.	ORGANIZACIÓN	150	150	100			
	REALIZAR VISITAS A LAS INSTITUCIONES DE ASISTENCIA PRIVADA DEL ESTADO DE MÉXICO.	VISITA	247	254	103			
	CAPACITAR A LAS INSTITUCIONES DE ASISTENCIA PRIVADA.	CURSOS	26	34	131			
	DIFUNDIR LAS ACTIVIDADES DE LA JAPEM Y LAS INSTITUCIONES DE ASISTENCIA PRIVADA.	IMPACTO	1,170	1,221	104			
	OBTENCIÓN DE DONATIVOS.	DONATIVO	142	455	320			
	ENTREGA DE DONATIVOS EN ESPECIE DE LAS INSTITUCIONES DE ASISTENCIA PRIVADA.	ENTREGA	500	619	124			
06 02 040101	**PASIVOS DERIVADOS DE EROGACIONES Y PENDIENTES DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES**					**878.0**	**878.0**	**100.0**
			TOTAL			**30,459.7**	**25,924.4**	**85.1**

INFORMACIÓN CONTABLE Y FINANCIERA

DICTAMEN DE ESTADOS FINANCIEROS

El despacho de auditores Guía Contadores y Consultores, S.C., dictaminó los Estados Financieros al mes de Diciembre de 2009, concluyendo que presentan razonablemente en todos los aspectos importantes la situación financiera del Organismo.

COMENTARIOS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Los estados financieros, se preparan con base en los principios de Contabilidad Gubernamental aplicables al Gobierno del Estado de México.

Los gastos se reconocen y registran como tales en el momento que se devenga y los ingresos cuando se realiza. Los gastos se consideran devengados en el momento en que se formaliza la operación, independiente de la forma o documentación que ampara este acuerdo.

Los Inmuebles, Maquinaria y Equipo se registran inicialmente a su costo de adquisición, construcción o de avalúo y se actualizan en términos de pesos de poder adquisitivo a la fecha del balance general, la depreciación de los activos fijos se calcula por el método de línea recta, aplicando contablemente las tasas establecidas en el Manual Único de Contabilidad Gubernamental, para las Dependencias y Entidades Públicas del Gobierno y Municipios del Estado de México.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

ACTIVO CIRCULANTE

Bancos e Inversiones en Instituciones Financieras

El saldo de estas cuentas por 4 millones 514.8 miles de pesos, se integra con los importes que el Organismo tiene en instituciones bancarias en cuentas de cheques, para el pago de proveedores y prestadores de servicios.

Los saldos reflejan la situación actual de las operaciones del Organismo.

Deudores Diversos

El saldo de esta cuenta por 158.5 miles de pesos, representó el importe de subsidio pendiente de recibir por parte del Gobierno del Estado de México, por concepto de Gasto Operativo y Servicios Personales, del mes de diciembre.

ACTIVO FIJO

El Activo Fijo presentó un valor histórico de 6 millones 013 miles de pesos, con un incremento por actualización acumulada de 122.5 miles de pesos, para quedar con un valor actualizado de 6 millones 135.5 miles de pesos. El saldo actualizado de la depreciación fue de 1 millón 908.7 miles de pesos, con lo que se determinó un valor neto de 4 millones 226.8 miles de pesos.

CUENTA	SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 VALOR HISTÓRICO	ACTUALIZACIÓN ACUMULADA 2008	VALOR ACTUALIZADO 2009	VALOR ACTUALIZADO 2008
Mobiliario y Equipo Técnico	971.6	99.5	1,071.1	660.6
Equipo de Transporte	466.0	8.5	474.5	474.5
Equipo de Cómputo	575.4	14.5	589.9	427.4
Bienes Muebles e Inmuebles	4,000.0		4,000.0	4,000.0
Subtotal	**6,013.0**	**122.5**	**6,135.5**	**5,562.5**
DEPRECIACIÓN				
Bienes Muebles e Inmuebles	581.7		581.7	497.0
Mobiliario y Equipo de Oficina y Técnico	693.3	6.1	699.4	646.1
Equipo de Transporte	278.3	4.2	282.5	229.8
Equipo de Cómputo	337.4	7.7	345.1	290.9
Subtotal	**1,890.7**	**18.0**	**1,908.7**	**1,663.8**
VALOR NETO	**4,122.3**	**104.5**	**4,226.8**	**3,898.7**

Depósitos en Garantía

El saldo de esta cuenta es por 2 mil pesos, representó el total de depósitos en garantía por la prestación de servicios de telefonía celular.

PASIVO

PASIVO A CORTO PLAZO

Cuentas por Pagar

El saldo de esta cuenta por 1 millón 272.7 miles de pesos, representó el importe por a pagar de la prestación de servicios y adquisición de materiales y suministros a proveedores, que serán pagados durante el mes de enero y febrero de 2010.

Retenciones a Favor de Terceros por Pagar

El saldo de esta cuenta por 116.6 miles de pesos, representó el total de las cantidades que retiene el Organismo por concepto de crédito del ISSEMyM, y retenciones por seguros de vida, el saldo corresponde principalmente a las retenciones a los empleados del mes de diciembre que serán liquidados en el mes de enero de 2010.

ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA

Al 31 de Diciembre de 2009
(Miles de Pesos)

CUENTA	2009	2008	VARIACIÓN	CUENTA	2009	2008	VARIACIÓN
ACTIVO				**PASIVO**			
CIRCULANTE				**A CORTO PLAZO**			
Fondo Fijo de Caja		9.0	(9.0)	Retenciones a Favor de Terceros por Pagar	116.5	206.0	(89.5)
Bancos	3,411.4	1,200.5	2,210.9				
Inversiones en Instituciones Financieras	1,103.4	1,483.7	(380.3)	Documentos por Pagar a Corto Plazo	1,272.7	672.0	600.7
Deudores Diversos	158.5	476.8	(318.3)				
TOTAL CIRCULANTE	**4,673.3**	**3,170.0**	**1,503.3**	**TOTAL PASIVO A CORTO PLAZO**	**1,389.2**	**878.0**	**511.2**
FIJO							
Bienes Muebles	2,013.0	1,440.0	573.0				
Bienes Inmuebles	4,000.0	4,000.0					
Revaluación de Bienes Muebles	122.5	122.5					
Depreciación Acumulada de Bienes Muebles	(1,316.1)	(1,645.8)	329.7	**TOTAL PASIVO**	**1,389.2**	**878.0**	**511.2**
Depreciación Acumulada de Bienes Inmuebles	(574.6)		(574.6)				
Depreciación Acumulada Revaluada de Bienes Inmuebles	(18.0)	(18.0)					
Fondos de Fideicomiso	915.4	909.4	6.0				
TOTAL FIJO	**5,142.2**	**4,808.1**	**334.1**				
				PATRIMONIO			
OTROS ACTIVOS							
				Patrimonio	1,050.2	1,044.1	6.1
Depósitos en Garantía	2.0	2.0		Resultado de Ejercicios Anteriores	5,947.7	5,182.6	765.1
				Resultado del Ejercicio	1,320.1	765.1	555.0
				Superávit por Revaluación	110.3	110.3	
TOTAL OTROS ACTIVOS	**2.0**	**2.0**			**8,428.3**	**7,102.1**	**1,326.2**
TOTAL ACTIVO	**9,817.5**	**7,980.1**	**1,837.4**	**TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO**	**9,817.5**	**7,980.1**	**1,837.4**

ESTADO DE RESULTADOS
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2009
(Miles de Pesos)

CONCEPTO	IMPORTE
INGRESOS	
Otros	14,149.0
Productos Financieros	16.6
Subsidio	12,283.4
TOTAL INGRESOS	**26,449.0**
EGRESOS	
Servicios Personales	8,527.6
Materiales y Suministros	664.5
Servicios Generales	3,001.8
Transferencias	12,690.1
Depreciación	244.9
TOTAL EGRESOS	**25,128.9**
RESULTADO DEL EJERCICIO	**1,320.1**

EVOLUCIÓN E INTEGRACIÓN DE LA DEUDA
(Miles de Pesos)

CONCEPTO	SALDO AL 31-12-08	DEBE	HABER	SALDO AL 31-12-09	VENCIMIENTO 2009
A CORTO PLAZO					
Cuentas por Pagar	672.0	644.5	1,245.2	1,272.7	1,272.7
Retenciones a Favor de Terceros por Pagar	206.0	2,456.4	2,366.9	116.5	116.5
TOTAL	**878.0**	**3,100.9**	**3,612.1**	**1,389.2**	**1,389.2**

COMENTARIOS

El saldo corresponde principalmente a las cuentas por pagar, pendientes con proveedores de bienes y servicios al mes de diciembre que serán liquidados en enero de 2010.