

INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN
PÚBLICA DEL ESTADO DE
MÉXICO, A.C.

I A P E M

CONTENIDO		PÁGINA
I.	INFORMACIÓN CONTABLE	
	ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA	5
	ESTADO DE ACTIVIDADES	6
	ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA	7
	ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA	8
	ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	9
	ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO	10
	ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS	11
	NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS	12
II.	INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA	29
III.	INFORMACIÓN PROGRAMÁTICA	43
IV.	ANEXOS ESTABLECIDOS EN DIFERENTES ORDENAMIENTOS	53
V.	FORMATOS PARA EL CUMPLIMIENTO DE LA LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS Y LOS MUNICIPIOS	57

I A P E M

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.
Estado de Situación Financiera
Al 31 de Diciembre de 2020 y 2019
(Miles de Pesos)

Concepto	Año		Concepto	Año	
	2020	2019		2020	2019
ACTIVO			PASIVO		
<i>Activo Circulante</i>			<i>Pasivo Circulante</i>		
Efectivo y Equivalentes	5,787.1	6,170.5	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	438.7	516.7
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	229.5	99.6	Documentos por Pagar a Corto Plazo		
Derechos a Recibir Bienes o Servicios			Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo		
Inventarios			Titulos y Valores a Corto Plazo		
Almacenes			Pasivos Diferidos a Corto Plazo		
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes			Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo		
Otros Activos Circulantes			Provisiones a Corto Plazo		
Total de Activos Circulantes	6,016.6	6,270.1	Otros Pasivos a Corto Plazo		
			Total de Pasivos Circulantes	438.7	516.7
<i>Activo No Circulante</i>			<i>Pasivo No Circulante</i>		
Inversiones Financieras a Largo Plazo			Cuentas por Pagar a Largo Plazo		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo			Documentos por Pagar a Largo Plazo		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	17,799.3	17,799.3	Deuda Pública a Largo Plazo		
Bienes Muebles	4,495.4	4,495.4	Pasivos Diferidos a Largo Plazo		
Activos Intangibles			Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo		
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-7,768.6	-7,551.8	Provisiones a Largo Plazo		
Activos Diferidos	21.2	21.2	Total de Pasivos No Circulantes	.0	.0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes					
Otros Activos no Circulantes			Total del Pasivo	438.7	516.7
Total de Activos No Circulantes	14,547.3	14,764.1			
Total del Activo	20,563.9	21,034.2	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO		
			<i>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</i>	22,676.2	22,676.2
			Aportaciones	22,676.2	22,676.2
			Donaciones de Capital		
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio		
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	-2,551.0	-2,158.7
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	5,343.6	-1,870.7
			Resultados de Ejercicios Anteriores	-7,894.6	-288.0
			Revalúos		
			Reservas		
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	.0	.0
			Resultado por Posición Monetaria		
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios		
			Total Hacienda Pública/ Patrimonio	20,125.2	20,517.5
			Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio	20,563.9	21,034.2

CUENTA PÚBLICA DEL GOBIERNO, ORGANISMOS AUXILIARES Y AUTÓNOMOS DEL ESTADO DE MÉXICO 2020

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.
Estado de Actividades
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020 y 2019
(Miles de Pesos)

Concepto	2020	2019
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de la Gestión	.0	.0
Impuestos		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de Mejoras		
Derechos		
Productos		
Aprovechamientos		
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios		
Participaciones, Aportaciones, Convenios Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones	26,424.1	29,606.3
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones		
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones	26,424.1	29,606.3
Otros Ingresos y Beneficios	6.6	13.6
Ingresos Financieros	6.6	13.6
Incremento por Variación de Inventarios		
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia		
Disminución del Exceso de Provisiones		
Otros Ingresos y Beneficios Varios		
Total de Ingresos y Otros Beneficios	26,430.7	29,619.9
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento	20,869.0	23,852.2
Servicios Personales	18,118.1	19,282.7
Materiales y Suministros	495.1	1,058.7
Servicios Generales	2,255.8	3,510.8
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	.0	.0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al Resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones		
Ayudas Sociales		
Pensiones y Jubilaciones		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones y Aportaciones	.0	.0
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	.0	.0
Intereses de la Deuda Pública		
Comisiones de la Deuda Pública		
Gastos de la Deuda Pública		
Costo por Coberturas		
Apoyos Financieros		
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	218.1	7,638.4
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	216.8	217.5
Provisiones		
Disminución de Inventarios		
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia		
Aumento por Insuficiencia de Provisiones		
Otros Gastos	1.3	7,420.9
Inversión Pública	.0	.0
Inversión Pública no Capitalizable		
Total de Gastos y Otras Pérdidas	21,087.1	31,490.6
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	5,343.6	-1,870.7

I A P E M

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.					
Estado de Variación en la Hacienda Pública					
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre 2020 y 2019					
Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2019	22,676.2				22,676.2
Aportaciones	22,676.2				22,676.2
Donaciones de Capital					0.0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio					0.0
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2019		-288.0	-1,870.7	0.0	-2,158.7
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			-1,870.7		-1,870.7
Resultados de Ejercicios Anteriores		-288.0			-288.0
Revalúos					0.0
Reservas					0.0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores					0.0
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2019				0.0	0.0
Resultado por Posición Monetaria					0.0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					0.0
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2019	22,676.2	-288.0	-1,870.7	0.0	20,517.5
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2020	0.0				0.0
Aportaciones					0.0
Donaciones de Capital					0.0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio					0.0
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2020		-7,606.6	7,214.3		-392.3
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			5,343.6		5,343.6
Resultados de Ejercicios Anteriores		-7,606.6	1,870.7		-5,735.9
Revalúos					0.0
Reservas					0.0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores					0.0
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2020				0.0	0.0
Resultado por Posición Monetaria					0.0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					0.0
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2020	22,676.2	-7,894.6	5,343.6	0.0	20,125.2

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.
Estado de Cambios en la Situación Financiera
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020
(Miles de pesos)

Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	600.2	129.9
Activo Circulante	383.4	129.9
Efectivo y Equivalentes	383.4	
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes		129.9
Derechos a Recibir Bienes o Servicios		
Inventarios		
Almacenes		
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes		
Otros Activos Circulantes		
Activo No circulante	216.8	.0
Inversiones Financieras a Largo Plazo		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Activos Intangibles		
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	216.8	
Activos Diferidos		
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes		
Otros Activos no Circulantes		
PASIVO	.0	78.0
Pasivo Circulante	.0	78.0
Cuentas por Pagar a Corto Plazo		78.0
Documentos por Pagar a Corto Plazo		
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo		
Títulos y Valores a Corto Plazo		
Pasivos Diferidos a Corto Plazo		
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo		
Provisiones a Corto Plazo		
Otros Pasivos a Corto Plazo		
Pasivo No Circulante	.0	.0
Cuentas por Pagar a Largo Plazo		
Documentos por Pagar a Largo Plazo		
Deuda Pública a Largo Plazo		
Pasivos Diferidos a Largo Plazo		
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo		
Provisiones a Largo Plazo		
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	7,214.3	7,606.6
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	.0	.0
Aportaciones		
Donaciones de Capital		
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio		
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	7,214.3	7,606.6
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	7,214.3	
Resultados de Ejercicios Anteriores		7,606.6
Revalúos		
Reservas		
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	.0	.0
Resultado por Posición Monetaria		
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios		

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020 y 2019
(Miles de Pesos)

Concepto	2020	2019
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	26,430.7	29,619.9
Impuestos		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de Mejoras		
Derechos		
Productos	6.6	13.6
Aprovechamientos		
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios		
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	26,424.1	29,606.3
Otros Origenes de Operación		
Aplicación	21,087.1	31,490.6
Servicios Personales	18,118.1	19,282.7
Materiales y Suministros	495.1	1,058.7
Servicios Generales	2,255.8	3,510.8
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al Resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones		
Ayudas Sociales		
Pensiones y Jubilaciones		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación	218.1	7,638.4
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	5,343.6	-1,870.7
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	216.8	4,411.9
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	216.8	217.5
Bienes Muebles		
Otros Origenes de Inversión		4,194.4
Aplicación	129.9	.0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Otras Aplicaciones de Inversión	129.9	
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	86.9	4,411.9
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	.0	.0
Endeudamiento Neto		
Interno		
Externo		
Otros Origenes de Financiamiento		
Aplicación	5,813.9	394.2
Servicios de la Deuda		
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento	5,813.9	394.2
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-5,813.9	-394.2
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-383.4	2,147.0
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	6,170.5	4,023.5
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	5,787.1	6,170.5

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.
Estado Analítico del Activo
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020
(Miles de Pesos)

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Período	Abonos del Período	Saldo Final	Variación del Período
	1	2	3	4 = (1+2-3)	(4-1)
ACTIVO	21,034.2	46,910.3	47,380.6	20,563.9	-470.3
Activo Circulante	6,270.1	46,910.3	47,163.8	6,016.6	-253.5
Efectivo y Equivalentes	6,170.5	43,648.0	44,031.4	5,787.1	-383.4
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	99.6	3,262.3	3,132.4	229.5	129.9
Derechos a Recibir Bienes o Servicios				.0	.0
Inventarios				.0	.0
Almacenes				.0	.0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes				.0	.0
Otros Activos Circulantes				.0	.0
Activo No Circulante	14,764.1	.0	216.8	14,547.3	-216.8
Inversiones Financieras a Largo Plazo				.0	.0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo				.0	.0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	17,799.3			17,799.3	.0
Bienes Muebles	4,495.4			4,495.4	.0
Activos Intangibles				.0	.0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-7,551.8		216.8	-7,768.6	-216.8
Activos Diferidos	21.2			21.2	.0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes				.0	.0
Otros Activos no Circulantes				.0	.0

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.
 Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020
 (Miles de Pesos)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Período	Saldo Final del Período
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna			.0	.0
Instituciones de Crédito				
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
Deuda Externa			.0	.0
Organismos Financieros Internacionales				
Deuda Bilateral				
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
<i>Subtotal a Corto Plazo</i>			.0	.0
Largo Plazo				
Deuda Interna			.0	.0
Instituciones de Crédito				
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
Deuda Externa			.0	.0
Organismos Financieros Internacionales				
Deuda Bilateral				
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
<i>Subtotal a Largo Plazo</i>			.0	.0
Otros Pasivos			516.7	438.7
<i>Total de Deuda y Otros Pasivos</i>			516.7	438.7

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

NOTAS DE DESGLOSE

1. ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO

Efectivo y Equivalentes

Bancos

La cuenta de Bancos al 31 de diciembre de 2020 se integra de la manera siguiente:

BANCOS	2020	2019
SANTANDER Cta. 626 Sub. Ingresos Propios	210.0	209.3
SANTANDER Cta. 597 Nómina	5.3	5.4
SANTANDER Cta. 612 Subsidio	5,361.0	5,738.6
BANAMEX Cta. 751 Cuenta de cheques	210.2	216.5
BBVA Cta.180 Cuenta de cheques	0.6	0.7
TOTAL BANCOS	5,787.1	6,170.5
TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES	5,787.1	6,170.5

Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes

Los derechos a recibir efectivo y equivalentes son por 229.5 miles de pesos al 31 de diciembre de 2020, se integran por Inversiones Financieras y Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo de la manera siguiente:

DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO Y EQUIVALENTES	2020	2019
Inversiones Financieras	66.9	82.1
Deudores Diversos	162.6	17.5
TOTAL DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO Y EQUIVALENTES	229.5	99.6

Inversiones Financieras de Corto Plazo

INVERSIONES FINANCIERAS	2020	2019
SANTANDER Inversión No. 626 Ingresos Propios	66.9	82.1
TOTAL DE INVERSIONES FINANCIERAS	66.9	82.1

Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo

DEUDORES DIVERSOS	2020	2019
Pamela Islas Dotor	155.0	0.7
Cynthia Romero Conradi	7.6	16.8
TOTAL DE DEUDORES DIVERSOS	162.6	17.5

Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso

Al 31 de diciembre de 2020, este rubro se integra de la siguiente manera:

BIENES INMUEBLES	2020	2019
Terrenos	7,760.9	7,760.9
Edificios No Habitacionales	10,038.4	10,038.4
Bienes Inmuebles	17,799.3	17,799.3
Depreciación Acumulada	-3,870.7	-3,738.8
TOTAL DE BIENES INMUEBLES	13,928.6	14,060.5

Bienes Muebles

Al 31 de diciembre de 2020, este rubro se integra de la siguiente manera:

BIENES MUEBLES	2020	2019
Mobiliario y Equipo de Administración	2,994.5	2,994.5
Vehículos y Equipo de Transporte	1,500.9	1,500.9
Bienes Muebles	4,495.4	4,495.4
Depreciación Acumulada	-3,897.9	-3,813.0
TOTAL DE BIENES MUEBLES	597.6	682.4

Otros Activos Diferidos

Este rubro se integra de la siguiente manera:

ACTIVOS DIFERIDOS	2020	2019
Eric Olivares Flores (Deposito en garantía renta de edificio)	21.2	21.2
TOTAL DE ACTIVOS DIFERIDOS	21.2	21.2

PASIVO

Cuentas por Pagar a Corto Plazo

El saldo de Cuentas por Pagar a Corto Plazo es por 438.7 miles de pesos, al 31 de diciembre de 2020, integrado por adeudos que se relacionan a continuación:

CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	2020	2019
Proveedores por Pagar	3.8	3.8
Retenciones y Contribuciones por Pagar	354.9	307.0
Otras Cuentas por Pagar	80.0	205.9
TOTAL DE CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	438.7	516.7

Proveedores por Pagar a Corto Plazo

El saldo de Proveedores por Pagar al 31 de diciembre de 2020 es por 3.8 miles de pesos, dicho monto refleja obligaciones de pago derivadas de diversos procesos adquisitivos.

PROVEEDORES	2020	2019
SAUL RAMIREZ ANTONIO	3.8	3.8
TOTAL PROVEEDORES	3.8	3.8

Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo

El saldo de Retenciones y Contribuciones por Pagar al 31 de diciembre de 2020 es por 354.9 miles de pesos. Dicho monto refleja los saldos de obligaciones de Impuesto Sobre la Renta, Retenciones de IVA e ISR por Honorarios que corresponden a las operaciones de enero a diciembre de 2020.

RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES	2020	2019
ISR SUELDOS Y SALARIOS	339.0	242.7
ISR RETENCIONES POR HONORARIOS	4.7	28.3
ISR RET POR ARRENDAMIENTO	3.0	2.8
10 % ISR RET. POR HONORARIOS	5.0	30.2
10.67 % IVA RET.POR ARRENDAMIENTO	3.2	3.0
TOTAL DE RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES	354.9	307.0

Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo

El saldo de Otras Cuentas por Pagar al 31 de diciembre de 2020 es por 80 mil pesos. Dicho monto refleja los saldos de obligaciones de pago a corto plazo que quedaron pendientes de pago.

OTRAS CUENTAS POR PAGAR	2020	2019
FONACOT	0.0	9.1
CFE Suministrador de Servicios Básicos	1.0	0.0
Aguilar Valdez y Asociados, S.C.	40.0	37.0
Teléfonos de México, S.A. de C.V.	8.3	8.4
Impuesto sobre Remuneraciones al Trabajo Personal	0.0	66.2

OTRAS CUENTAS POR PAGAR	2020	2019
María Araceli González Contreras	2.0	2.0
Verónica Martínez Segundo	1.4	1.4
David Flores Moreno	2.2	2.2
Eduardo García Piñero	2.6	2.6
Lidia Esquivel Rodríguez	0.8	.8
María del Carmen García Esquivel	1.6	1.6
David López Cárdenas	6.0	6.0
Nemer Naime Libien	0.0	43.4
Gerardo Edmundo Viroliá Varela	3.9	3.8
Cynthia Romero Conradi	9.2	20.4
Katy Itzel Hernández Zavala	1.0	1.0
TOTAL DE OTRAS CUENTAS POR PAGAR	80.0	205.9

2. ESTADO DE ACTIVIDADES

INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS

El Instituto de Administración Pública del Estado de México A.C; recaudó ingresos al 31 de diciembre de 2020 por 26 millones 430.7 miles de pesos, desagregados de la siguiente manera:

Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones

PARTICIPACIONES, APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	2020	2019
Subsidio Estatal	26,424.1	29,606.3
TOTAL DE TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES Y PENSIONES Y JUBILACIONES	26,424.1	29,606.3

Otros Ingresos y Beneficios

OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	2020	2019
Ingresos Financieros	6.6	13.6
TOTAL OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	6.6	13.6

TOTAL INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS	26,430.7	29,619.9
--	-----------------	-----------------

GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS

El Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C., realizó egresos al 31 de diciembre de 2020 por 21 millones 087.1 miles de pesos, desagregados de la siguiente manera:

GASTOS	2020	2019
Servicios Personales	18,118.1	19,282.7
Materiales y Suministros	495.1	1,058.7
Servicios Generales	2,255.8	3,510.8
TOTAL DE GASTOS	20,869.0	23,852.2

Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias

OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	2020	2019
Depreciación de Bienes Muebles	84.9	85.6
Depreciación de Bienes Inmuebles	131.9	131.9
Depuración de Cuentas	1.3	0.0
Devolución de Disponibilidades Financieras 2017 y 2018	0.0	6,466.5
Cancelación de Contra-Recibos 2018	0.0	940.1
Depuración de Saldos	0.0	14.3
TOTAL OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	218.1	7,638.4

TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS	21,087.1	31,490.6
---	-----------------	-----------------

3. ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

Este estado tiene por finalidad mostrar los cambios que sufrieron los distintos elementos que componen la Hacienda Pública /Patrimonio del Instituto, entre el inicio y el final del periodo.

CONCEPTO	2020	2019
Aportaciones	22,676.2	22,676.2
Resultado de Ejercicios Anteriores	-7,894.6	-288.0
Resultado de Ejercicio	5,343.8	-1,870.7
TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO NETO FINAL	20,125.2	20,517.5

4. ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**Efectivo y Equivalentes**

El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de Efectivo y Equivalentes es como sigue:

I A P E M

	2020	2019
Efectivo en Bancos Tesorería	5,787.1	6,170.5
Total de Efectivo y Equivalentes	5,787.1	6,170.5

CONCILIACIÓN DE FLUJOS NETOS DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN Y LA CUENTA DE AHORRO / DESAHORRO ANTES DE LOS RUBROS EXTRAORDINARIOS

CONCEPTO	2020	2019
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	5,343.6	-1,870.7
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	86.9	4,411.9
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-5,813.9	-394.2
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	6,170.5	4,023.5
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	5,787.1	6,170.5

5. CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C. Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables Correspondiente del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020 (Miles de Pesos)	
1. Ingresos Presupuestarios	26,835.0
2. Más Ingresos Contables no Presupuestarios	0.0
Ingresos Financieros	
Incremento por Variación de Inventarios	
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	
Disminución del Exceso de Provisiones	
Otros Ingresos y Beneficios Varios	
Otros Ingresos Contables no Presupuestarios	
3. Menos Ingresos Presupuestarios no Contables	404.3
Aprovechamientos Patrimoniales	
Ingresos Derivados de Financiamientos	404.3
Otros Ingresos Presupuestarios no Contables	
4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)	26,430.7

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables
Correspondiente del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020
(Miles de Pesos)

1.- Total de Egresos Presupuestarios	21,351.2
2.- Menos Egresos Presupuestarios no Contables	482.2
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	
Materiales y Suministros	
Mobiliario y Equipo de Administración	
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	
Vehículos y Equipo de Transporte	
Equipo de Defensa y Seguridad	
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	
Activos Biológicos	
Bienes Inmuebles	
Activos Intangibles	
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	
Obra Pública en Bienes Propios	
Acciones y Participaciones de Capital	
Compra de Títulos y Valores	
Concesión de Préstamos	
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	
Amortización de la Deuda Pública	
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	482.2
Otros Egresos Presupuestales no Contables	
3. Más Gastos Contables no Presupuestales	218.1
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	216.8
Provisiones	
Disminución de Inventarios	
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	
Otros Gastos	1.3
Otros Gastos Contables no Presupuestales	
4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)	21,087.1

NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente contable, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

Las cifras que integran las cuentas presupuestales al 31 de diciembre de 2020 se integran de la siguiente manera:

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.		
CUENTAS DE ORDEN CONTABLES		
(Miles de Pesos)		
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
CUENTAS DEUDORAS		
Almacén	1,514.7	1,514.7
	<u>1,514.7</u>	<u>1,514.7</u>
CUENTAS ACREEDORAS		
Artículos Disponibles por el Almacén	291.3	291.3
Artículos Distribuidos por el Almacén	1,223.4	1,223.4
Comodato de Bienes Muebles e Inmuebles	<u>1,514.7</u>	<u>1,514.7</u>

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.		
CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTALES		
(Miles de Pesos)		
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
CUENTAS DEUDORAS		
Ley de Ingresos Estimada	30,949.3	32,606.6
Presupuesto de Egresos por Ejercer de Gastos de Funcionamiento	9,578.0	11,119.3
Presupuesto de Egresos Devengado de Gasto de Funcionamiento	81.3	250.8
Presupuesto de Egresos Pagado de Gastos de Funcionamiento	20,787.8	20,325.6
Presupuesto de Egresos por Ejercer de Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas		14.4
Presupuesto de Egresos por Ejercer de Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	20.1	
Presupuesto de Egresos Pagado de Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	482.2	896.5
	<u>61,898.7</u>	<u>65,213.2</u>
CUENTAS ACREEDORAS		
Ley de Ingresos por Ejecutar	4,114.4	2,484.3
Ley de Ingresos Recaudado	26,835.0	30,122.3
Presupuesto de Egresos Aprobado de Gastos de Funcionamiento	30,447.0	31,695.7
Presupuesto de Egresos Aprobado de Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	502.3	910.9
	<u>61,898.7</u>	<u>65,213.2</u>

NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

1. INTRODUCCIÓN

Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al Congreso y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del periodo, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del Instituto de Administración Pública del Estado de México A.C. a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada periodo de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en periodos posteriores.

2. PANORAMA ECONÓMICO Y FINANCIERO

Derivado de las medidas establecidas para el uso eficiente, transparente y eficaz de los recursos públicos y que aunado a las medidas, el Gobierno del Estado de México contempla dentro de sus objetivos, ahorrar en su gasto corriente, que refleje en proporcionar más y mejores servicios a la ciudadanía y a los programas sociales, el Instituto cumplió con su programa de trabajo bajo las premisas de austeridad, disciplina y transparencia en el manejo de los recursos públicos sin detrimento en la calidad y oportunidad de la prestación de sus servicios.

3. AUTORIZACIÓN E HISTORIA

a) Fecha de Creación

Mediante decreto No. 219 publicado en la Gaceta de Gobierno del Estado de México el día 14 de agosto de 2017.

Artículo 1. El Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C., es una Asociación Civil, incorporada al Gobierno del Estado de México como una empresa de participación estatal mayoritaria asimilada con personalidad jurídica, patrimonio propio y autonomía de gestión, que tiene como propósito promover el desarrollo de la administración pública y ciencias afines.

b) Historia

A partir de la iniciativa del entonces Gobernador del Estado de México, Prof. Carlos Hank González se fundó el Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.; en 1973 y desde su constitución se ha consolidado como un pilar e institución referente para la profesionalización, especialización y certificación de servidores públicos, así como la realización de estudios y publicaciones en el ámbito de la administración pública, para ello tiene su domicilio para la Sede Administrativa en la Ciudad de Toluca y ejerce sus funciones en este territorio del Estado de México, a través de sus sedes regionales en los municipios de Ixtlahuaca, Tlalnepantla y Valle de Chalco.

c) Principales Cambios en su Estructura

Con el propósito de fortalecer las actividades encomendadas al Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C. Establecido en el art. 46 del presupuesto de egresos del Gobierno del Estado de México para

el ejercicio fiscal 2017, se autoriza la creación de 4 plazas de mando superior, 10 de mando medio de estructura, 8 de enlace y apoyo técnico y 23 administrativas.

4. ORGANIZACIÓN Y OBJETO SOCIAL

Estatutos

El Instituto se rige por las disposiciones legales en vigor para Entidades Paraestatales del Gobierno del Estado de México, los Estatutos y demás disposiciones que expidan su Asamblea General y Consejo Directivo. (Capítulo 1, de las disposiciones generales de los Estatutos del IAPEM aprobados por la Asamblea General el 17 de Agosto de 2017) mismos que se encuentran en la página web del IAPEM.

Objetivos

El Instituto tendrá los siguientes objetivos:

- I. Fomentar y realizar la investigación sobre la teoría y práctica del Gobierno y de la administración pública;
- II. Promover e impartir enseñanza sobre la teoría y práctica del Gobierno y de la administración pública;
- III. Auspiciar y realizar difusión sobre la teoría y práctica del Gobierno y de la administración pública;
- IV. Impulsar el desarrollo de la administración pública estatal y municipal;
- V. Promover y participar en la capacitación y profesionalización de servidores públicos;
- VI. Constituir el grupo de expertos en Gobierno y Administración Pública para prestar servicios de asesoría y consultoría a instituciones y personas de los sectores público, social y privado;
- VII. Propiciar el intercambio de información y colaboración con instituciones afines; y
- VIII. Reconocer a las instituciones, servidores públicos, académicos y profesionales que se hayan destacado por sus servicios o aportaciones a la administración pública y ciencias afines;
- IX. Constituirse en instancia certificadora de competencias laborales de los servidores públicos de las administraciones públicas del país, preferentemente del Estado de México y sus Municipios.
- X. Las demás que señale la Asamblea General.

Funciones del Instituto

El Instituto tendrá las siguientes funciones:

- I. Formular y ejecutar los planes y programas de trabajo del Instituto;
- II. Auspiciar y coordinar la realización de proyectos de investigación a cargo de profesionales y estudiosos sobre la administración pública;
- III. Organizar y otorgar periódicamente premios a la investigación sobre administración pública;
- IV. Proponer a las instituciones de educación superior la inclusión, en los planes académicos a su cargo de asignaturas, cursos y programas relacionados con la administración pública;
- V. Preparar y sugerir a las instituciones y dependencias públicas la adopción de sistemas, métodos y técnicas que mejoren su organización y funcionamiento;
- VI. Ofrecer estudios en el área del Gobierno, la administración pública y ciencias afines, para la formación, profesionalización y capacitación de los servidores públicos.
- VII. Realizar acciones tendientes a promover la vocación de servicio, los valores éticos en los servidores públicos estatales y municipales, sus asociados, académicos y profesionales de la administración pública;
- VIII. Formular y presentar a las autoridades competentes proyectos y propuestas de actualización y mejora a las leyes, reglamentos y demás disposiciones que regulan la administración pública;
- IX. Organizar conferencias y otros actos de difusión de temas vinculados con sus objetivos;
- X. Mantener comunicación periódica con las instituciones de educación superior y demás organismos especializados en la materia;

- XI. Publicar materiales impresos y electrónicos sobre Gobierno, la administración pública y ciencias afines;
- XII. Auspiciar el ingreso al Instituto de servidores públicos, profesionales e interesados en el desarrollo de la administración pública;
- XIII. Gestionar u otorgar becas y otros apoyos ante organismos nacionales e internacionales para la elaboración de estudios e investigaciones, así como para cursar estudios de posgrado dentro y fuera del país en materia de administración pública y ciencias afines, para sus asociados;
- XIV. Crear y adecuar unidades administrativas del Instituto en el territorio estatal;
- XV. Adquirir, usufructuar o arrendar los bienes que requiera para la realización de sus objetivos;
- XVI. Propiciar la celebración de convenios, contratos y acuerdos que sean necesarios para el cumplimiento de sus objetivos; y
- XVII. Promover, establecer y mantener relaciones de colaboración, apoyo mutuo e intercambio con instituciones, sociedades, asociaciones, organizaciones u otros, que sean afines a sus objetivos y funciones.
- XVIII. Las demás que sean indispensables para la ejecución de sus objetivos.

Ejercicio Fiscal

La Información presentada corresponde del 1° de enero al 31 de diciembre de 2020.

Régimen Jurídico

Mediante la publicación del Decreto número 219 de la H. LIX Legislatura del Estado de México en el Periódico Oficial Gaceta de Gobierno del Estado Libre y Soberano de México, se incorpora al Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C. como empresa de participación estatal mayoritaria asimilada con personalidad jurídica, patrimonio propio y autonomía de gestión, conforme lo disponen sus estatutos el Instituto se obliga a dar cumplimiento a la normatividad aplicable vigente.

Estructura Organizacional Básica

Órganos Directivos y Operativos:

- I. La Asamblea General.
- II. El Consejo Directivo.

La Asamblea General es el Órgano Supremo del Instituto y se integrará por todos los asociados.

La Asamblea General tendrá las siguientes facultades:

- I. Conocer y aprobar, en su caso, los planes de trabajo del Instituto;
- II. Nombrar y remover a los integrantes del Consejo Directivo a propuesta del Gobierno del Estado de México, con excepción del Secretario Ejecutivo;
- III. Conocer del informe anual que rinde el Presidente del Consejo Directivo;
- IV. Expedir y reformar los Estatutos del Instituto; y
- V. Las demás que señalen los Estatutos.

El Consejo Directivo estará integrado por:

- I. Un Presidente Honorario, que será el titular del Poder Ejecutivo del Estado;
- II. Un Presidente;
- III. Un Vicepresidente;
- IV. Dieciséis Consejeros;

- V. Un Tesorero; y
- VI. Un Secretario Ejecutivo.

El Presidente del Consejo Directivo tendrá las siguientes funciones:

- I. Fungir como Presidente del Instituto;
- II. Presentar el plan de trabajo del Instituto, ante la Asamblea General al inicio del período de su encargo;
- III. Formular anualmente los programas de trabajo del Instituto;
- IV. Rendir un informe anual de actividades a la Asamblea General;
- V. Presidir las sesiones de la Asamblea General y del Consejo Directivo;
- VI. Ejercer el voto de calidad, en caso de empate, en las sesiones de la Asamblea General y del Consejo Directivo;
- VII. Ejecutar los acuerdos del Consejo Directivo;
- VIII. Representar al Instituto, con todas las facultades generales y especiales, excepto las que impliquen enajenar o gravar bienes inmuebles;
- IX. Otorgar poderes generales o especiales a los asociados o a terceros;
- X. Administrar y asegurar la conservación de los bienes muebles e inmuebles;
- XI. Atender el despacho de los asuntos del Instituto;
- XII. Nombrar y remover a los titulares de las unidades administrativas y demás integrantes del personal del Instituto; y
- XIII. Las demás que deriven de estos Estatutos o la señale la Asamblea General y el Consejo Directivo.

El Presidente, para el buen desarrollo del objeto y finalidades del Instituto y el debido cumplimiento de sus funciones, contará con los siguientes poderes y facultades:

- I. Poder General para Pleitos y Cobranzas, con todas las facultades generales y las que requieran cláusula especial, conforme lo dispone el Código Civil del Estado de México y sus correlativos en la Federación y en las demás entidades federativas;
- II. Poder Especial para Actos de Administración en Materia Laboral, gozando de la representación legal y patronal del Instituto, y contando con todas las facultades generales y especiales que requieran cláusula especial, en términos de la Ley Federal del Trabajo, leyes relacionadas con el trabajo y demás disposiciones aplicables;
- III. Poder General para Actos de Administración, y para Actos de Dominio, con todas las facultades administrativas generales y las especiales que requieran cláusula especial, en términos del Código Civil del Estado de México, el Código Civil Federal, y sus correlativos en la Federación y en las demás entidades federativas;
- IV. Poder general cambiario, con facultades para emitir, otorgar, suscribir, aceptar, avalar, librar, endosar y ceder toda clase de títulos de crédito de conformidad con los artículos 9° y 85 (ochenta y cinco), de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito;
- V. Poder para delegar, sustituir o revocar todas o algunas de las facultades aquí mencionadas;

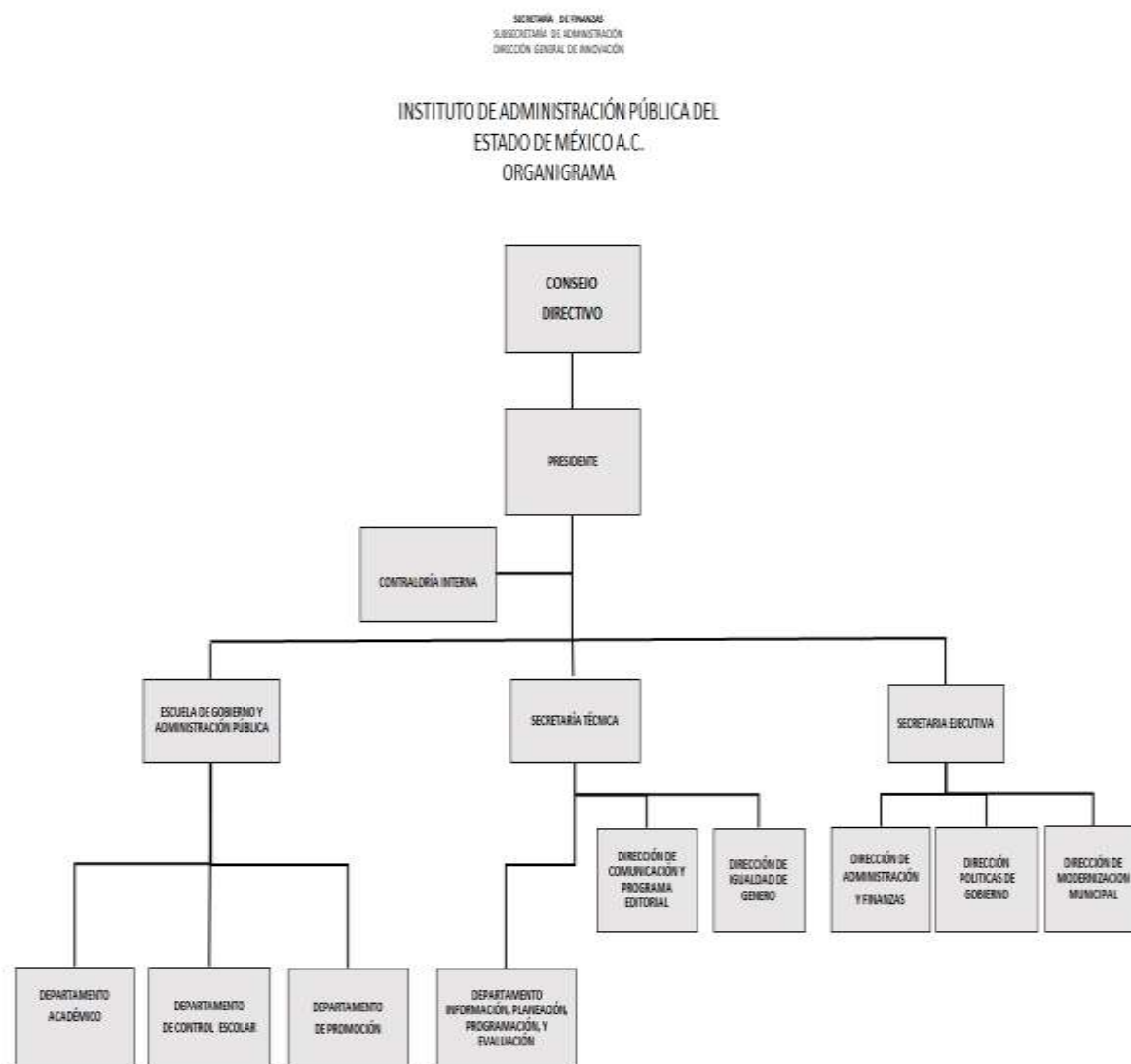
El Presidente tiene la facultad de delegar, en la persona que considere pertinente, los poderes y facultades a que se refiere el presente artículo. Para tal efecto, instruirá y suscribirá los poderes y testimonios notariales que resulten necesarios, en términos de las leyes aplicables del Estado de México y sus correlativas de la Federación y de las demás entidades federativas.

El Vicepresidente tendrá las siguientes funciones:

- I. Asistir a les sesiones del Consejo Directivo con voz y voto;
- II. Sustituir al Presidente en sus ausencias, con las mismas atribuciones que éste;
- III. Auxiliar al Presidente en las funciones que éste le solicite; y
- IV. Las demás que le señale la Asamblea General y el Consejo Directivo.

El Secretario Ejecutivo tendrá las siguientes funciones:

- I. Acordar con el Presidente del Instituto los asuntos de su competencia;
- II. Fungir como Secretario de la Asamblea General y del Consejo Directivo, únicamente con derecho a voz;
- III. Coordinar la operatividad de los planes y programas del Instituto;
- IV. Preparar las convocatorias y agendas para las sesiones de la Asamblea General y del Consejo Directivo;
- V. Levantar las actas de las sesiones de la Asamblea General y del Consejo Directivo;
- VI. Preparar el proyecto del presupuesto anual de ingresos y egresos del Instituto;
- VII. Administrar los recursos financieros y materiales del Instituto;
- VIII. Integrar y mantener actualizado el inventario de los bienes muebles e inmuebles;
- IX. Coordinar las actividades de las unidades administrativas de la Asociación,
- X. Llevar un registro pormenorizado de los asociados del Instituto; y
- XI. Las demás que le sean asignadas por el Consejo Directivo y el Presidente,



Fideicomisos, Mandatos y Análogos de los cuales es Fideicomitente o Fideicomisario.

El Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C., no abrió cuentas de fideicomisos en el ejercicio fiscal 2020.

5. BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

En el mes de diciembre de 2008, fue aprobada la Ley General de Contabilidad Gubernamental (Ley de Contabilidad); la aplicación de la Ley de Contabilidad contempla la armonización de los sistemas contables y presupuesto del sector gubernamental en México, siendo de observancia obligatoria para los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial de la Federación, entidades federativas; los Ayuntamientos de los Municipios; los órganos político-administrativos de las demarcaciones territoriales del Distrito Federal; las Entidades de la Administración Pública Paraestatal, ya sean federales, estatales o municipales y los Órganos autónomos federales y estatales.

El objeto primordial de esta Ley General de Contabilidad, es contribuir a medir la eficacia, economía y eficiencia del gasto e ingresos públicos, así como la administración de la deuda pública. Con la finalidad de coadyuvar al proceso de armonización contable, la propia Ley contempló la creación del Consejo Nacional de Armonización Contable ("CONAC"), constituyéndose como el Órgano de coordinación para la armonización contable y su objeto es el de emitir las normas contables y lineamientos para la generación de información financiera que aplicarán los entes públicos.

Los Estados Financieros que se acompañan y sus notas complementarias, han sido preparados y se presentan de acuerdo con el Manual Único de Contabilidad Gubernamental para las Dependencias y Entidades Públicas del Gobierno y Municipios del Estado de México las reglas contables establecidas en el Manual Único de Contabilidad Gubernamental para las Dependencias y Entidades Públicas del Gobierno y Municipios del Estado de México cumple con los preceptos establecidos en el Código Financiero del Estado de México y Municipios.

Su objetivo es proporcionar elementos necesarios que permitan contabilizar sus operaciones, lo que otorga consistencia a la presentación de los resultados del ejercicio y facilita su interpretación, proporcionando las bases para consolidar criterios uniformes y homogéneos en la información.

Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental.

Los postulados básicos permiten la identificación, el análisis, la interpretación, la captación, el procesamiento y el reconocimiento de las transacciones, transformaciones internas y otros eventos que afectan el ente público.

Los postulados sustentan de manera técnica el registro de las operaciones, la elaboración y presentación de los estados financieros; basados en su razonamiento, eficiencia demostrada, respaldo en legislación especializada y aplicación de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, con la finalidad de uniformar los métodos, procedimientos y prácticas contables.

6. POLÍTICAS DE CONTABILIDAD SIGNIFICATIVAS

El IAPEM, se apega en todo momento a las políticas establecidas en el Manual Único de Contabilidad Gubernamental.

Inversiones

El efectivo se integra por depósitos a la vista en cuentas bancarias abiertas para la captación de los recursos provenientes de su objeto y para el pago de deudas contraídas por el desarrollo de sus actividades.

Reconocimiento de Ingresos y Egresos

El ingreso se reconoce al momento en que el organismo o el municipio obtengan la transferencia, de los recursos.

Los egresos se reconocen de acuerdo con las reglas de devengo contable y cuando existan los documentos justificativos y comprobatorios que correspondan y demás información asociada, para comprobación del presupuesto ejercido.

Régimen Fiscal

El régimen fiscal para las entidades públicas es el correspondiente a personas morales con fines no lucrativos y sus obligaciones fiscales se determinan conforme al objetivo y funciones asignadas en la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de México, en la Ley que les da origen o en su Decreto de Creación.

Indemnizaciones, Compensaciones por Retiro y Primas de Antigüedad

Las entidades públicas no deben registrar ninguna provisión para contingencias por las eventuales indemnizaciones y compensaciones que tenga que pagar a su personal, incluso a favor de terceros, en caso de despidos injustificados así resueltos por los Tribunales correspondientes o cualquier otra derivada de las relaciones laborales, pues consistentemente las deberán reconocer en el ejercicio en que se paguen, debido a que es en ese momento cuando se afecta el presupuesto de egresos del ejercicio.

Provisiones

Considerando que todo gasto debe estar previsto en el Presupuesto de Egresos autorizado para cada ejercicio fiscal, es improcedente la creación de cualquier tipo de provisión, como las provisiones para faltantes en inventarios y cuentas incobrables, entre otras; con excepción de aquellos organismos que por su actividad tengan mercancías de fácil acceso con público en general.

7. POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA Y PROTECCIÓN POR RIESGO CAMBIARIO.

No Aplica.

8. REPORTE ANALÍTICO DEL ACTIVO.

Debe mostrar la siguiente información:

- a) Vida útil o porcentajes de depreciación. La depreciación se calcula mediante el método de línea recta a partir del mes siguiente de adquisición.
- b) Durante el ejercicio 2020, no existieron cambios en los porcentajes de depreciación o valor residual de los activos.
- c) Los activos están en proceso de autorización para el uso del sistema SICOPA-WEB, en 2017 la depreciación se registró conforme a lo establecido por el SAT y en 2018 y 2019 se registran en base a las políticas de registro establecidas en el Manual Único de Contabilidad Gubernamental, mismos que son reflejados y registrados en el mismo.

9. FIDEICOMISOS, MANDATOS Y ANÁLOGOS.

No Aplica.

10. REPORTE DE LA RECAUDACIÓN.

Los ingresos correspondientes al ejercicio fiscal 2020, ascienden a 26 millones 430.7 miles de pesos.

INGRESOS	2020
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones	26,424.1
Ingresos Financieros	6.6
Total de Ingresos	26,430.7

11. INFORMACIÓN SOBRE LA DEUDA Y EL REPORTE ANALÍTICO DE LA DEUDA.

No Aplica.

12. CALIFICACIONES OTORGADAS.

No Aplica.

13. PROCESO DE MEJORA.

Con la finalidad de coadyuvar en el cumplimiento de los objetivos y metas institucionales así como impulsar y consolidar prácticas apegadas a los valores y principios de honestidad, eficacia, transparencia, legalidad y eficacia el Organismo, con base en las observaciones y sugerencias emitidas en su caso por las instancias de control y fiscalización, así como su responsabilidad sobre la objetividad, confiabilidad y oportunidad, en la preparación y presentación de la información financiera y presupuestal, como base para control y toma de decisiones sobre las operaciones, ejecución de programas, ejercicio del presupuesto y cumplimiento de los objetivos institucionales, promueve su seguimiento y los avances para su atención oportuna, de conformidad con las sugerencias y, en su caso, medidas correctivas y preventivas, así como acciones de mejora propuestas, que eviten su recurrencia y fomenten el manejo transparente de los recursos públicos e información sobre su gestión, con los avances y resultados que se informan a la Administración del Organismo.

14. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

No Aplica.

15. EVENTOS POSTERIORES AL CIERRE

No Aplica.

16. PARTES RELACIONADAS

No Aplica.

17. RESPONSABILIDAD SOBRE LA PRESENTACIÓN RAZONABLE DE LA INFORMACIÓN CONTABLE

“Bajo propuesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”.

EL Despacho Aguilar, Valdez y Asociados, S.C., dictaminó los Estados Financieros del Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C. (IAPEM) con cifras al 31 de Diciembre de 2020, concluyendo que representan razonablemente en todos los aspectos materiales, la Situación Financiera del IAPEM.

INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA

I A P E M

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C. Ingresos y Egresos Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020 (Miles de pesos)												
C O N C E P T O	PRESUPUESTO AUTORIZADO	%	AMPLIACIÓN	REDUCCIÓN	AUTORIZADO FINAL	%	PRESUPUESTO EJERCIDO	%	VARIACIÓN INICIAL	%	VARIACIÓN MODIFICADO	%
INGRESOS:	32,147.9	100.0	1,402.3	2,600.8	30,949.4	100.0	26,835.0	100.0	-5,312.9	-16.5	-4,114.4	-13.3
Superávit Ejercicio Anterior												
Ordinarios	32,147.9	100.0	900.0	2,600.8	30,447.1	98.4	26,430.7	98.5	-5,717.2	-17.8	-4,016.4	-13.2
Estatales	32,147.9	100.0	900.0	2,600.8	30,447.1	98.4	26,430.7	98.5	-5,723.8	-17.8	-4,023.0	-13.2
- Tributarios												
Impuestos sobre Erogaciones												
Impuestos sobre Tenencia												
Otros Impuestos y Accesorios												
- No Tributarios												
Derechos												
Sector Central												
Organismos Auxiliares												
Aportaciones de Mejoras												
Productos							6.6		6.6		6.6	
Aprovechamientos												
Ingresos Financieros												
Aportaciones y Cuotas de Seguridad Social												
Ingreso por Venta de Bienes y Servicios	900.0	2.8		900.0					-900.0	-100.0		
Transferencias, Asignaciones, Subsidio y Otras Ayudas	31,247.9	97.2	900.0	1,700.8	30,447.1	98.4	26,424.1	98.5	-4,823.8	-15.4	-4,023.0	-13.2
Federales												
Participaciones Federales												
Fondos de Aportaciones Ramo 33												
Otros Apoyos Federales												
Extraordinarios			502.3		502.3	1.6	404.3	1.5	404.3		-98.0	-19.5
Generación de ADEFAS			502.3				404.3					
Financiamientos												
EGRESOS:	32,147.9	100.0	4,947.0	6,145.5	30,949.4	100.0	21,351.2	100.0	10,796.7	33.6	9,598.2	31.0
Poderes Legislativo y Judicial												
Poder Legislativo												
Poder Judicial												
Gasto Total de Poder Ejecutivo	32,147.9	100.0	4,947.0	6,145.5	30,949.4	100.0	21,351.2	100.0	10,796.7	33.6	9,598.2	31.0
Gasto Programable:	32,147.9	100.0	4,444.7	6,145.5	30,447.1	98.4	20,869.0	97.7	11,278.9	35.1	9,578.1	31.5
Gasto Corriente	32,147.9	100.0	4,444.7	6,145.5	30,447.1	98.4	20,869.0	97.7	11,278.9	35.1	9,578.1	31.5
Servicios Personales	24,880.5	77.4	3,716.2	3,716.2	24,880.5	80.4	18,118.1	84.9	6,762.4	27.2	6,762.4	
Gasto Operativo	7,267.4	22.6	728.5	2,429.3	5,566.6	18.0	2,750.9	12.9	4,516.5	62.1	2,815.7	50.6
- Materiales y Suministros	1,531.1	4.8	339.4	758.2	1,112.3	3.6	495.1	2.3	1,036.0	67.7	617.2	55.5
- Servicios Generales	5,736.3	17.8	389.1	1,671.1	4,454.3	14.4	2,255.8	10.6	3,480.5	60.7	2,198.5	49.4
Transferencias												
- Organismos Autónomos												
- Subsidios y Apoyos												
Inversión Pública												
- Bienes Muebles e Inmuebles												
- Obra Pública												
- Inversión Financiera												
Gasto no Programable			502.3		502.3	1.6	482.2	2.3	-482.2		20.1	
Transferencias a Municipios												
- Participaciones												
- Aportaciones del Ramo 33												
- Convenios												
Deuda Pública			502.3		502.3	1.6	482.2	2.3	-482.2		20.1	4.0
- Costo Financiero de la Deuda												
- Amortizaciones												
- Pago de ADEFAS			502.3		502.3	1.6	482.2	2.3	-482.2			
Superávit(+) / Déficit (-)			-3,544.7	-3,544.7			5,483.8		-5,483.8		-5,483.8	
% de los Ingresos							20.4					

CUENTA PÚBLICA DEL GOBIERNO, ORGANISMOS AUXILIARES Y AUTÓNOMOS DEL ESTADO DE MÉXICO 2020

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.
Estado Analítico de Ingresos
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2020
(Miles de pesos)

Rubro de Ingresos	Ingreso					Diferencia (6= 5 - 1)
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3= 1 + 2)	(4)	(5)	
Impuestos			.0			.0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social			.0			.0
Contribuciones de Mejoras			.0			.0
Derechos			.0			.0
Productos			.0	6.6	6.6	6.6
Aprovechamientos			.0			.0
Ingresos por Ventas de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	900.0	-900.0	.0			-900.0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones			.0			.0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	31,247.9	-800.8	30,447.1	26,424.1	26,424.1	-4,823.8
Ingresos Derivados de Financiamientos		502.3	502.3	404.3	404.3	404.3
Total	32,147.9	-1,198.5	30,949.4	26,835.0	26,835.0	-5,312.9
				Ingresos excedentes ¹		

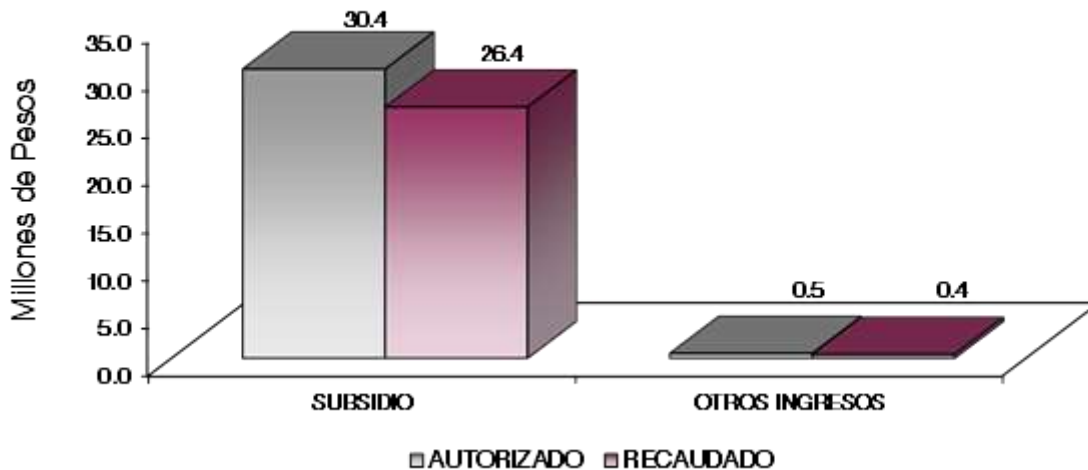
Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia (6= 5 - 1)
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3= 1 + 2)	(4)	(5)	
Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios	.0	.0	.0	.0	.0	.0
Impuestos			.0			.0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social			.0			.0
Contribuciones de Mejoras			.0			.0
Derechos			.0			.0
Productos			.0			.0
Aprovechamientos			.0			.0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones			.0			.0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones			.0			.0
Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado	32,147.9	-1,700.8	30,447.1	26,430.7	26,430.7	-5,717.2
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social			.0			.0
Productos			.0	6.6	6.6	6.6
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	900.0	-900.0	.0			-900.0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	31,247.9	-800.8	30,447.1	26,424.1	26,424.1	-4,823.8
Ingresos Derivados de Financiamiento	0	502.3	502.3	404.3	404.3	404.3
Ingresos Derivados de Financiamientos		502.3	502.3	404.3	404.3	404.3
Total	32,147.9	-1,198.5	30,949.4	26,835.0	26,835.0	-5,312.9
				Ingresos excedentes ¹		

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.

INGRESOS

(Miles de Pesos)

INGRESOS	PREVISTO	P R E S U P U E S T O 2 0 2 0		TOTAL AUTORIZADO	RECAUDADO	VARIACIÓN	
		ASIGNACIONES Y/O AMPLIACIONES	REDUCCIONES Y/O DISMINUCIONES			IMPORTE	%
INGRESOS DE GESTIÓN	900.0		900.0				
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	900.0		900.0				
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	31,247.9	900.0	1,700.8	30,447.1	26,424.1	4,023.0	13.2
Subsidio	31,247.9	900.0	1,700.8	30,447.1	26,424.1	4,023.0	13.2
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS		502.3		502.3	410.9	91.4	18.2
Ingresos Financieros					6.6	-6.6	
Pasivos que se Generen como Resultado de Erogaciones que se Devengan en el Ejercicio Fiscal pero que queden Pendientes de Liquidar al Cierre del Mismo		502.3		502.3	404.3	98.0	19.5
T O T A L	32,147.9	1,402.3	2,600.8	30,949.4	26,835.0	4,114.4	13.3



NOTAS AL PRESUPUESTO DE INGRESOS

INGRESOS

Se tuvo previsto recaudar 32 millones 147.9 miles de pesos, posteriormente se tuvieron ampliaciones y reducciones netas de menos por 1 millón 198.5 miles de pesos, lo que determinó un total autorizado por 30 millones 949.4 miles de pesos, de los cuales se recaudaron 26 millones 835 mil pesos, por lo que se obtuvo una variación de menos por 4 millones 114.4 miles de pesos respecto al monto autorizado, lo que representó el 13.3 por ciento.

PARTICIPACIONES, APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS

Subsidio

Se previó recaudar ingresos por 31 millones 247.9 miles de pesos, posteriormente se dieron ampliaciones y reducciones netas por menos 800.8 miles pesos, lo que determinó un total autorizado de 30 millones 447.1 miles de pesos, de los cuales se recaudaron 26 millones 424.1 miles de pesos, obteniendo una variación por 4 millones 023 mil pesos, lo que representó el 13.2 por ciento.

OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS

Se autorizó una ampliación por 502.3 miles de pesos, de los cuales se recaudaron 410.9 miles de pesos, lo que representó el 18.2 por ciento respecto al monto autorizado. El recaudado se dio principalmente en Pasivos que se generan como Resultado de Erogaciones que se Devenguen en el Ejercicio Fiscal pero que queden Pendientes de Liquidar al Cierre del Mismo e ingresos financieros.

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020
(Miles de Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Servicios Personales	24,880.5	.0	24,880.5	18,118.1	18,118.1	6,762.4
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	10,102.2	-247.4	9,854.8	8,096.6	8,096.6	1,758.2
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio			0			0
Remuneraciones Adicionales y Especiales	10,608.5	230.0	10,838.5	6,779.4	6,779.4	4,059.1
Seguridad Social	2,539.6	17.4	2,557.0	2,228.5	2,228.5	328.5
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	1,630.2		1,630.2	1,013.6	1,013.6	616.6
Previsiones			0			0
Pago de Estímulos a Servidores Públicos			0			0
Materiales y Suministros	1,531.1	-418.8	1,112.3	495.1	495.1	617.2
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	452.2	-111.5	340.7	176.4	176.4	164.3
Alimentos y Utensilios	175.0	-77.1	97.9	61.7	61.7	36.2
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización			0			0
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	366.5	-124.9	241.6	132.4	132.4	109.2
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio			0			0
Combustibles, Lubrificantes y Aditivos	439.5	-165.4	274.1	86.7	86.7	187.4
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	67.5	75.3	142.8	34.3	34.3	108.5
Materiales y Suministros Para Seguridad			0			0
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	30.4	-15.2	15.2	3.6	3.6	11.6
Servicios Generales	5,736.3	-1,282.0	4,454.3	2,255.8	2,174.5	2,198.5
Servicios Básicos	498.4	-42.2	456.2	366.0	356.7	90.2
Servicios de Arrendamiento	659.6	-121.4	538.2	415.8	415.8	122.4
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	2,939.7	-812.7	2,127.0	548.5	508.5	1,578.5
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	103.4	35.5	138.9	81.2	81.2	57.7
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	269.6	-48.8	220.8	78.8	78.8	142.0
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	95.4	3.4	98.8			98.8
Servicios de Traslado y Viáticos	228.0	-43.2	184.8	172.7	172.7	12.1
Servicios Oficiales	5.7	-1.1	4.6			4.6
Otros Servicios Generales	936.5	-251.5	685.0	592.8	560.8	92.2
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	.0	.0	.0	.0	.0	.0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público			0			0
Transferencias al Resto del Sector Público			0			0
Subsidios y Subvenciones			0			0
Ayudas Sociales			0			0
Pensiones y Jubilaciones			0			0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0			0
Transferencias a la Seguridad Social			0			0
Donativos			0			0
Transferencias al Exterior			0			0
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	.0	.0	.0	.0	.0	.0
Mobiliario y Equipo de Administración			0			0
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo			0			0
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio			0			0
Vehículos y Equipo de Transporte			0			0
Equipo de Defensa y Seguridad			0			0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas			0			0
Activos Biológicos			0			0
Bienes Inmuebles			0			0
Activos Intangibles			0			0
Inversión Pública	.0	.0	.0	.0	.0	.0
Obra Pública en Bienes de Dominio Público			0			0
Obra Pública en Bienes Propios			0			0
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento			0			0
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	.0	.0	.0	.0	.0	.0
Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas			0			0
Acciones y Participaciones de Capital			0			0
Compra de Títulos y Valores			0			0
Concesión de Préstamos			0			0
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0			0
Otras Inversiones Financieras			0			0
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales			0			0
Participaciones y Aportaciones	.0	.0	.0	.0	.0	.0
Participaciones			0			0
Aportaciones			0			0
Convenios			0			0
Deuda Pública	.0	502.3	502.3	482.2	482.2	20.1
Amortización de la Deuda Pública			0			0
Intereses de la Deuda Pública			0			0
Comisiones de la Deuda Pública			0			0
Gastos de la Deuda Pública			0			0
Costo por Coberturas			0			0
Apoyos Financieros			0			0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores		502.3	502.3	482.2	482.2	20.1
Total del Gasto	32,147.9	-1,198.5	30,949.4	21,351.2	21,269.9	9,598.2

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
 Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020
 (Miles de Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Gasto Corriente	32,147.9	- 1,700.8	30,447.1	20,869.0	20,787.7	9,578.1
Gasto de Capital			-			-
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos		502.3	502.3	482.2	482.2	20.1
Pensiones y Jubilaciones			-			-
Participaciones			-			-
Total del Gasto	32,147.9	- 1,198.5	30,949.4	21,351.2	21,269.9	9,598.2

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
 Clasificación Administrativa
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020
 (Miles de Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros			-			-
Instituciones Públicas de Seguridad Social			-			-
Entidades Paraestatales Empresariales No Financieras con Participación Estatal Mayoritaria	32,147.9	- 1,198.5	30,949.4	21,351.2	21,269.9	9,598.2
Fideicomisos Empresariales No Financieros con Participación Estatal Mayoritaria			-			-
Entidades Paraestatales Empresariales Financieras Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria			-			-
Entidades Paraestatales Empresariales Financieras No Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria			-			-
Fideicomisos Financieros Públicos con Participación Estatal Mayoritaria			-			-
Total del Gasto	32,147.9	- 1,198.5	30,949.4	21,351.2	21,269.9	9,598.2

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
 Clasificación Administrativa
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020
 (Miles de Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
207F010 Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.	32,147.9	- 1,198.5	30,949.4	21,351.2	21,269.9	9,598.2
Total del Gasto	32,147.9	- 1,198.5	30,949.4	21,351.2	21,269.9	9,598.2

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Administrativa
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020
(Miles de pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Poder Ejecutivo	32,147.9	- 1,198.5	30,949.4	21,351.2	21,269.9	9,598.2
Poder Legislativo			-			-
Poder Judicial			-			-
Órganos Autónomos			-			-
Total del Gasto	32,147.9	- 1,198.5	30,949.4	21,351.2	21,269.9	9,598.2

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020
(Miles de Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Gobierno	32,147.9	- 1,700.8	30,447.1	20,869.0	20,787.7	9,578.1
Legislación			-			-
Justicia			-			-
Coordinación de la Política de Gobierno			-			-
Relaciones Exteriores			-			-
Asuntos Financieros y Hacendarios	32,147.9	- 1,700.8	30,447.1	20,869.0	20,787.7	9,578.1
Seguridad Nacional			-			-
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior			-			-
Otros Servicios Generales			-			-
Desarrollo Social						
Protección Ambiental			-			-
Vivienda y Servicios a la Comunidad			-			-
Salud			-			-
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales			-			-
Educación			-			-
Protección Social			-			-
Otros Asuntos Sociales			-			-
Desarrollo Económico						
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General			-			-
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza			-			-
Combustibles y Energía			-			-
Minería, Manufacturas y Construcción			-			-
Transporte			-			-
Comunicaciones			-			-
Turismo			-			-
Ciencia, Tecnología e Innovación			-			-
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos			-			-
Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores		502.3	502.3	482.2	482.2	20.1
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda			-			-
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Órdenes de Gobierno			-			-
Saneamiento del Sistema Financiero			-			-
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores		502.3	502.3	482.2	482.2	20.1
Total del Gasto	32,147.9	- 1,198.5	30,949.4	21,351.2	21,269.9	9,598.2

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.
 Endeudamiento Neto
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020
 (Miles de Pesos)

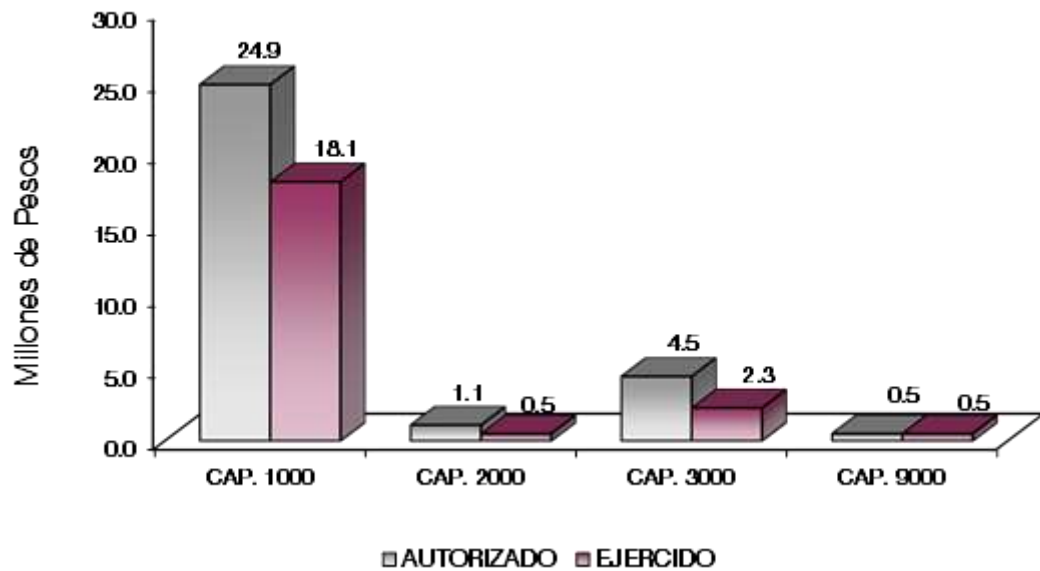
Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación/Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
	A	B	C = A - B
Créditos Bancarios			
			-
			-
			-
			-
			-
			-
Total Créditos Bancarios	-	-	-
Otros Instrumentos de Deuda			
			-
			-
			-
			-
			-
			-
Total Otros Instrumentos de Deuda	-	-	-
TOTAL	-	-	-

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.
 Intereses de la Deuda
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020
 (Miles de Pesos)

Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
Créditos Bancarios		
Total de Intereses de Créditos Bancarios	-	-
Otros Instrumentos de Deuda		
Total de Intereses de Otros Instrumentos de Deuda	-	-
TOTAL	-	-

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.
EGRESOS POR CAPÍTULO
 (Miles de Pesos)

EGRESOS	PREVISTO	P R E S U P U E S T O 2 0 2 0		TOTAL AUTORIZADO	EJERCIDO	V A R I A C I Ó N	
		ASIGNACIONES Y/O AMPLIACIONES	REDUCCIONES Y/O DISMINUCIONES			IMPORTE	%
Servicios Personales	24,880.5	3,716.2	3,716.2	24,880.5	18,118.1	6,762.4	27.2
Materiales y Suministros	1,531.1	339.4	758.2	1,112.3	495.1	617.2	55.5
Servicios Generales	5,736.3	389.1	1,671.1	4,454.3	2,255.8	2,198.5	49.4
Deuda Pública		502.3		502.3	482.2	20.1	4.0
T O T A L	32,147.9	4,947.0	6,145.5	30,949.4	21,351.2	9,598.2	31.0



NOTAS AL PRESUPUESTO DE EGRESOS

EGRESOS

Se autorizó un presupuesto inicial 32 millones 147.9 miles de pesos, posteriormente se realizaron ampliaciones, reducciones y traspasos netos de más por 1 millón 198.5 miles de pesos, determinando un presupuesto modificado de 30 millones 949.4 miles de pesos, de los cuales se ejercieron 21 millones 351.2 miles de pesos, obteniendo un subejercido por 9 millones 598.2 miles de pesos, lo que representó un 31 por ciento respecto al autorizado.

SERVICIOS PERSONALES

Se autorizó un presupuesto por 24 millones 880.5 miles de pesos, posteriormente se realizaron traspasos, ejerciendo 18 millones 118.1 miles de pesos, obteniendo un subejercido por 6 millones 762.4 miles de pesos, lo que representó un 27.2 por ciento con respecto al autorizado.

MATERIALES Y SUMINISTROS

Se autorizó un presupuesto por 1 millón 531.1 miles de pesos, posteriormente se realizaron reducciones por 418.8 miles de pesos, lo que determinó un presupuesto modificado de 1 millón 112.3 miles de pesos, de los cuales se ejercieron 495.1 miles pesos, obteniendo un subejercido por 617.2 miles de pesos, lo que representó el 55.5 por ciento con respecto al autorizado.

SERVICIOS GENERALES

Se autorizó un presupuesto por 5 millones 736.3 miles de pesos, posteriormente se realizaron reducciones por 1 millón 282 mil pesos, lo que determinó un presupuesto modificado de 4 millones 454.3 miles de pesos, de los cuales se ejercieron 2 millones 255.8 miles de pesos, obteniendo un subejercido de 2 millones 198.5 miles de pesos, lo que representó el 49.4 por ciento respecto al autorizado.

DEUDA PÚBLICA

Se autorizó una ampliación por 502.3 miles de pesos, de los cuales se ejercieron 482.2 miles de pesos por concepto de pasivos derivados de erogaciones devengadas y pendientes de ejercicios anteriores, obteniendo un subejercido de 20.1 miles de pesos, lo que representó el 4 por ciento respecto al autorizado.

INFORMACIÓN PRESUPUESTAL

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.
EGRESOS POR OBJETO DEL GASTO
(Miles de Pesos)

CAPÍTULO Y OBJETO DEL GASTO	P R E S U P U E S T O 2 0 2 0					
	PREVISTO	ASIGNACIONES Y/O AMPLIACIONES	REDUCCIONES Y/O DISMINUCIONES	TOTAL AUTORIZADO	EJERCIDO	VARIACIÓN
SERVICIOS PERSONALES	24,880.5	3,716.2	3,716.2	24,880.5	18,118.1	6,762.4
Sueldo Base	10,102.2		247.5	9,854.7	8,096.6	1,758.1
Prima Vacacional	842.2	80.0		922.2	507.3	414.9
Aguinaldo	2,031.9			2,031.9	1,308.9	723.0
Compensación por Retabulación	439.7			439.7	374.6	65.1
Gratificación	7,294.7	218.7	3,160.1	4,353.3	1,501.2	2,852.1
Gratificación por Convenio		90.0		90.0	86.4	3.6
Gratificación por Productividad		3,310.1	308.6	3,001.5	3,001.0	.5
Aportaciones de Servicio de Salud	1,153.6			1,153.6	1,018.8	134.8
Aportaciones al Sistema Solidario de Reparto	856.0			856.0	756.0	100.0
Aportaciones del Sistema de Capitalización individual	183.2			183.2	140.5	42.7
Aportaciones para Financiar los Gastos Generales de Administración del ISSEMyM	100.9			100.9	89.2	11.7
Aportaciones para Riesgo de Trabajo	146.0			146.0	145.2	.8
Seguros y Fianzas	100.0	17.4		117.4	78.8	38.6
Cuotas para Fondo de Retiro	101.9			101.9	44.1	57.8
Seguro de Separación Individualizado	1,272.4			1,272.4	765.3	507.1
Despensa	255.8			255.8	204.2	51.6
MATERIALES Y SUMINISTROS	1,531.1	339.4	758.2	1,112.3	495.1	617.2
Materiales y Útiles de Oficina	231.8	7.0	98.3	140.5	72.3	68.2
Enseres de Oficina	19.0		12.2	6.8		6.8
Material y Útiles de Imprenta y Reproducción	7.6	47.1	20.3	34.4	34.4	
Materiales y Útiles para el Procesamiento en Equipos y Bienes Informáticos	98.8		63.2	35.6		35.6
Material de Información	17.1		10.6	6.5		6.5
Material y Enseres de Limpieza	66.5	66.6	17.3	115.8	69.7	46.1
Material Didáctico	11.4		10.3	1.1		1.1
Productos Alimenticios para Personas	175.0	2.7	79.8	97.9	61.7	36.2
Material Eléctrico y Electrónico	30.4	28.7	13.4	45.7	39.1	6.6
Materiales Complementarios	336.1		233.5	102.6		102.6
Material de Señalización		8.3		8.3	8.3	
Materiales de Construcción		86.4	1.4	85.0	85.0	
Materiales, Accesorios y Suministros de Laboratorio				.0		
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	439.4		165.4	274.0	86.7	187.3
Vestuario y Uniformes	51.3		10.3	41.0		41.0
Prendas de Seguridad y Protección Personal	14.3	89.0	2.9	100.4	34.3	66.1
Blancos y Otros Productos Textiles	1.9		.5	1.4		1.4
Refacciones, Accesorios y Herramientas	4.8		1.3	3.5		3.5
Refacciones y Accesorios Menores de Edificios		3.6		3.6	3.6	
Refacciones y Accesorios Menores para Equipo de Transporte	14.3		6.1	8.2		8.2
Artículos para la Extinción de Incendios	11.4		11.4	.0		
SERVICIOS GENERALES	5,736.3	389.1	1,671.1	4,464.3	2,255.8	2,198.5
Servicio de Energía Eléctrica	93.2	51.6	26.2	118.6	105.3	13.3
Servicio de Agua	14.4	.7	7.1	8.0	1.3	6.7
Servicio de Telefonía Convencional	128.3	7.0		135.3	122.7	12.6
Servicios de Acceso a Internet	262.3		68.2	194.1	136.7	57.4
Arrendamiento de Edificios y Locales	480.0		32.1	447.9	415.8	32.1
Arrendamiento de Equipo y Bienes Informáticos	131.9		65.9	66.0		66.0
Arrendamiento de Activos Intangibles	46.3		23.1	23.2		23.2
Arrendamiento de Equipo para el Suministro de Sustancias y Productos Químicos	1.4		.3	1.1		1.1
Servicios Informáticos	234.9		37.8	197.1	8.3	188.8
Capacitación	1,151.4	45.9	200.4	996.9	256.4	740.5
Servicios de Apoyo Administrativo y Fotocopiado	16.9	.1	3.9	13.1	5.8	7.3
Impresiones de Documentos Oficiales para la Prestación de Servicios Públicos,						
Identificación, Formatos Administrativos y Fiscal	44.2		26.5	17.7		17.7
Servicios de Impresión de Documentos Oficiales	1,174.3	114.6	572.8	716.1	191.8	524.3
Servicios de Vigilancia				.0		
Servicios Profesionales	318.2	5.0	136.8	186.4	86.2	100.2
Servicios Bancarios y Financieros	39.4	14.8	12.4	41.8	31.6	10.2
Seguros y Fianzas	64.0	33.1		97.1	49.6	47.5

CUENTA PÚBLICA DEL GOBIERNO, ORGANISMOS AUXILIARES Y AUTÓNOMOS DEL ESTADO DE MÉXICO 2020

CAPÍTULO Y OBJETO DEL GASTO	P R E S U P U E S T O 2 0 2 0					
	PREVISTO	ASIGNACIONES Y/O AMPLIACIONES	REDUCCIONES Y/O DISMINUCIONES	TOTAL AUTORIZADO	EJERCIDO	VARIACIÓN
Reparación y Mantenimiento de Inmuebles	90.0			90.0		90.0
Reparación, Mantenimiento e Instalación de Mobiliario y Equipo de Oficina	24.7	3.7	14.3	14.1	4.2	9.9
Reparación, Instalación y Mantenimiento de Bienes Informáticos Microfilmación y Tecn	47.5		28.4	19.1		19.1
Reparación y Mantenimiento de Vehículos Terrestres, Aéreos y Lacustres	73.2	7.9	29.9	51.2	28.5	22.7
Servicios de Fumigación	34.2	22.9	10.7	46.4	46.1	.3
Publicaciones Oficiales y de Información en General para Difusión	95.4	4.5	1.1	98.8		98.8
Otros Servicios de Traslado y Hospedaje	228.0	14.5	57.8	184.7	172.7	12.0
Gastos de Ceremonias Oficiales y de Orden Social	5.7		1.1	4.6		4.6
Otros Impuestos y Derechos	79.2		19.3	59.9	47.1	12.8
Impuesto sobre Erogaciones por Remuneraciones al Trabajo Personal	600.8	62.8	152.2	511.4	481.8	29.6
Gastos de Servicios Menores	256.5		142.8	113.7	63.9	49.8
Estudios y Análisis Clínicos				.0		
Subcontratación de Servicios con Terceros				.0		
DEUDA PÚBLICA	.0	502.3	.0	502.3	482.2	20.1
Por el Ejercicio Inmediato Anterior		502.3		502.3	482.2	20.1
Por Ejercicios Anteriores				.0		
T O T A L	32,147.9	4,947.0	6,145.5	30,949.4	21,351.2	9,598.2

INFORMACIÓN PROGRAMÁTICA

I A P E M

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.
Gasto por Categoría Programática
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020
(Miles de Pesos)

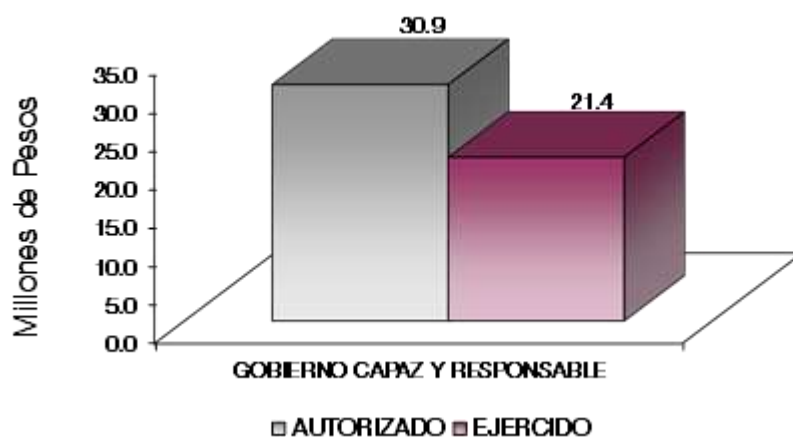
Concepto	Egresos					Subejercicio 6=(3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3=(1 + 2)	4	5	
Programas	32,147.9	- 1,700.8	30,447.1	20,869.0	20,787.7	9,578.1
Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios	-	-	-	-	-	-
Sujetos a Reglas de Operación			-			-
Otros Subsidios			-			-
Desempeño de las Funciones	-	-	-	-	-	-
Prestación de Servicios Públicos			-			-
Provisión de Bienes Públicos			-			-
Planeación, Seguimiento y Evaluación de Políticas Públicas			-			-
Promoción y Fomento			-			-
Regulación y Supervisión			-			-
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)			-			-
Específicos			-			-
Proyectos de Inversión			-			-
Administrativos y de Apoyo	32,147.9	- 1,700.8	30,447.1	20,869.0	20,787.7	9,578.1
Apoyo al Proceso Presupuestario y para Mejorar la Eficiencia Institucional			-			-
Apoyo a la Función Pública y al Mejoramiento de la Gestión	32,147.9	- 1,700.8	30,447.1	20,869.0	20,787.7	9,578.1
Operaciones Ajenas			-			-
Compromisos	-	-	-	-	-	-
Obligaciones de Cumplimiento de Resolución Jurisdiccional			-			-
Desastres Naturales			-			-
Obligaciones	-	-	-	-	-	-
Pensiones y Jubilaciones			-			-
Aportaciones a la Seguridad Social			-			-
Aportaciones a Fondos de Estabilización			-			-
Aportaciones a Fondos de Inversión y Reestructura de Pensiones			-			-
Programa de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)	-	-	-	-	-	-
Gasto Federalizado			-			-
Participaciones a Entidades Federativas y Municipios			-			-
Costo Financiero, Deuda o Apoyos a Deudores y Ahorradores de la Banca			-			-
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores		502.3	502.3	482.2	482.2	20.1
Total del Gasto	32,147.9	- 1,198.5	30,949.4	21,351.2	21,269.9	9,598.2

El Plan de Desarrollo del Estado de México 2017-2023, es un instrumento prospectivo con una visión hacia 2030. En él se concentran las bases para la elaboración de los programas sectoriales, especiales y regionales que delinearán de manera más puntual y detallada los pasos para el cumplimiento de los objetivos establecidos, así como los planes específicos de inversión que permitirán realizar la proyección de los recursos financieros. Este esfuerzo colectivo plasma los retos y desafíos de la agenda gubernamental con un profundo sentido de responsabilidad y con el compromiso de lograr un desarrollo democrático.

GOBIERNO CAPAZ Y RESPONSABLE

El reto de los gobiernos actuales versa sobre la eficacia en solucionar los problemas endémicos que aquejan a las sociedades modernas y uno de los mayores retos es hacerlo con apego al Estado de Derecho, ya que éste aporta las normas y los valores fundamentales que rigen la convivencia social, así como los derechos y obligaciones de los actores sociales y políticos.

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.							
EGRESOS POR PILAR Y/O EJE TRANSVERSAL							
(Miles de Pesos)							
PILAR Y/O EJE TRANSVERSAL	PREVISTO	P R E S U P U E S T O		2 0 2 0 TOTAL AUTORIZADO	EJERCIDO	VARIACIÓN	
		ASIGNACIONES Y/O AMPLIACIONES	REDUCCIONES Y/O DISMINUCIONES			IMPORTE	%
Gobierno Capaz y Responsable	32,147.9	4,947.0	6,145.5	30,949.4	21,351.2	9,598.2	31.0
T O T A L	32,147.9	4,947.0	6,145.5	30,949.4	21,351.2	9,598.2	31.0



FINALIDAD

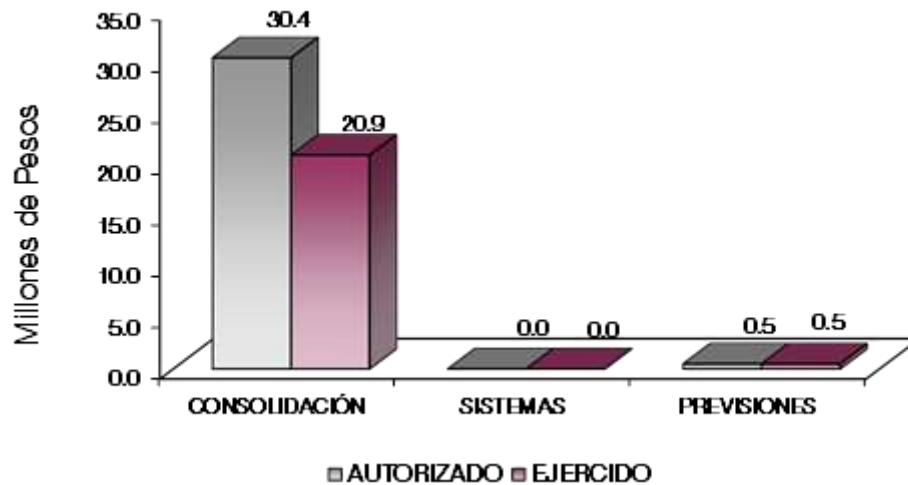
GOBIERNO

En esta finalidad se avanzará en la provisión de servicios en materia de Legislación, Justicia, Gubernatura, Relaciones Exteriores, Asuntos Financieros y Hacendarios, Seguridad Nacional, Asuntos de Orden Público y Seguridad Interior y Otros Servicios Generales, con lo que se apoyará fundamentalmente la consecución de las Metas Nacionales México Incluyente y México con Responsabilidad Global

El programa que desarrolló el Instituto de Administración Pública del Estado de México A.C. buscó cumplir con el siguiente objetivo:

- Fortalecer los mecanismos de coordinación, organización y enlace institucional orientado a resultados, para garantizar un ambiente de tranquilidad y paz social, con estricto apego a derecho y a los principios de legalidad, respeto, tolerancia e imparcialidad, y mantener un ambiente laboral propicio para el desarrollo de las actividades institucionales.

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.							
EGRESOS POR PROGRAMA							
(Miles de Pesos)							
PROGRAMA	PREVISTO	PRESUPUESTO		2020 TOTAL AUTORIZADO	EJERCIDO	VARIACIÓN	
		//O ASIGNACIONES //O AMPLIACIONES Y/O	REDUCCIONES DISMINUCIONES			IMPORTE	%
Consolidación de la Administración Pública de Resultados	32,126.3	4,444.7	6,138.3	30,432.7	20,860.7	9,572.0	31.5
Sistema Anticorrupción del Estado de México y Municipios	21.6		7.2	14.4	8.3	6.1	42.4
Previsiones para el Pago de Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores		502.3		502.3	482.2	20.1	4.0
TOTAL	32,147.9	4,947.0	6,145.5	30,949.4	21,351.2	9,598.2	31.0
	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====



AVANCE OPERATIVO-PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL

GOBIERNO CAPAZ Y RESPONSABLE

GOBIERNO

COORDINACIÓN DE LA POLÍTICA DE GOBIERNO

01 03 04 02 SISTEMA ANTICORRUPCIÓN DEL ESTADO DE MÉXICO Y MUNICIPIOS

01 03 04 02 01 01 PREVENCIÓN, DETECCIÓN, DISUASIÓN, SANCIÓN Y COMBATE A LA CORRUPCIÓN

Integrar Expedientes Derivados de la Presunta Responsabilidad Administrativa. De acuerdo al programa de Trabajo el Órgano Interno de Control del Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C., programó para el ejercicio 2020 integrar 1 expediente alcanzando el cumplimiento de la meta; lo que representó el 100 por ciento de lo programado.

Elaborar Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa. De acuerdo al programa de Trabajo el Órgano Interno de Control del Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C., programó para el ejercicio 2020 integrar 1 expediente alcanzando el cumplimiento de la meta; lo que representó el 100 por ciento de lo programado.

Difusión para Promover la Cultura de la Denuncia. Se realizó la difusión en las áreas administrativas del Instituto, carteles para promover la cultura de la denuncia, esto con el objetivo de prevenir conductas que puedan transgredir los lineamientos en materia, así mismo de fomentar la promoción de la cultura de legalidad y del autocontrol, por ello para el ejercicio 2020, se programaron 4 carteles alcanzando el cumplimiento de la meta; lo que representó el 100 por ciento de lo programado.

En relación a los carteles se publicaron los relacionados con la presentación de la declaraciones de situación patrimonial, de intereses y de la constancia de la presentación de la declaración fiscal, con decir gracias es suficiente no recibir obsequios, medios de denuncia y 60 días para presentar tu declaración al terminar o ingresar a laborar.

ASUNTOS FINANCIEROS Y HACENDARIOS

01 05 02 06 CONSOLIDACIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DE RESULTADOS

01 05 02 06 01 02 SELECCIÓN, CAPACITACIÓN Y DESARROLLO DE PERSONAL

Organizar e Impartir Seminarios de Capacitación para Servidores Públicos. Se impartieron 2 seminarios dirigidos a servidores públicos donde se analizaron temas relativos a:

- **“Retos de las Administraciones Municipales ante el COVID-19”** que generó un espacio de análisis y discusión de temas relacionados con la pandemia que requerían atención en los municipios, con la finalidad de proporcionar información actual para la toma de decisiones. Con esta acción el IAPEM garantizó la reflexión y el diálogo abierto entre servidores públicos estatales y municipales, con propuestas y exposiciones en 11 temas que permitieron generar alianzas estratégicas que generaron un impacto positivo para el Estado de México.
- **“Nuevas Masculinidades en la Administración Pública”** que significó un espacio para compartir y discutir temas que promuevan e impulsen la perspectiva de género, la construcción de igualdad y la erradicación de la violencia. Con esta acción el IAPEM garantizó el diálogo entre expertos en los temas, servidores públicos

estatales y municipales y académicos, quienes han trabajado a lo largo de 9 sesiones, en las que destaca la participación de 4 presidentas municipales.

En esta meta se cumplió al 100 por ciento al realizar los 2 seminarios programados.

Organizar e Impartir Conferencias para Servidores Públicos. Se realizaron 5 conferencias, contando con la participación de reconocidos expertos.

- **“Retos de los Sistemas Municipales Anticorrupción”** conferencia en la que resaltó que el Estado de México es la única entidad a nivel nacional que establece con carácter de obligatorio la instalación de los Sistemas Municipales Anticorrupción. Mencionó que dichos sistemas coadyuvan con las autoridades competentes en la fiscalización y control de recursos públicos municipales. Además, se mencionó que uno de los principales retos de los SMA tiene que ver con la falta de confianza en las actividades, que las administraciones municipales han generado en la materia. El área de oportunidad consiste en retomar los trabajos y abonar, en la medida de lo posible, a los logros obtenidos y tomar esa experiencia como punto de partida para la edificación de sistemas municipales más fortalecidos.
- **“Integración y Funcionamiento de los IMPLANES y Comités de la Agenda 2030”** conferencia en la que los Institutos Municipales de Planeación deben contribuir a la visión de largo plazo en la construcción de políticas públicas, y abonar a la gobernabilidad y gobernanza, con base en estrategia e innovación; además se expuso que para la Agenda 2030 y el cumplimiento de sus 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible, la integración de los ayuntamientos es fundamental en el alineamiento de las políticas públicas bajo los estándares internacionales que ésta establece.
- **“Nueva Ley General de Archivos con Relación a la Transparencia”** conferencia en la que se mencionó que los archivos son en la actualidad una de las memorias centrales de la Administración Pública, no sólo para relatar su historia, sino para documentar el actuar con base en la planeación prevista para cada área que la integra; además se rescató que el correcto orden y manejo de la información que generan las diferentes áreas de las organizaciones públicas, se verán reflejados directamente en la eficacia y eficiencia con la que actúe cada una; por ello es que el servidor público actual debe pensar en mudarse del formato físico de los archivos, hacia una modalidad electrónica.
- **“Contenidos Gubernamentales y Redes Sociales”** conferencia en la que se hizo énfasis en la importancia de la planeación de una estrategia de comunicación de gobierno para transmitir eficientemente el mensaje central, que representa a la administración de la que se trate. Es así, que el storytelling toma un papel principal para que, a través de un entramado de microhistorias distribuidas mediante redes sociales y otros medios convencionales, los gobiernos informen accesiblemente a la ciudadanía acerca de las acciones que se encuentran desempeñando día con día, mismas que están orientadas a la consecución de los objetivos planteados para su gestión.
- **“El ABC de Twitter para Acciones de Gobierno”** conferencia en la que se destacó la gran importancia que ha cobrado esta red social en los últimos años, resaltando que, en materia de medios sociales, Twitter es el inicio de la conversación. Si bien la comunicación en la actualidad es instantánea gracias a este tipo de plataformas, Twitter sobresale por su capacidad de lanzamiento, refiriéndose a la capacidad y simplicidad para construir un mensaje y generar, al mismo tiempo, interés en un tema nuevo. Aunado a eso, Twitter ha fungido como un canal de comunicación que ha favorecido la organización para la movilización de distintos episodios sociales, ha logrado atraer la atención de medios de comunicación y en general se ha convertido en un excelente espacio para aprovechar las coyunturas políticas.

Esta meta se cumplió al 100 por ciento al realizar las 5 conferencias programadas.

Organizar e Impartir Cursos de Capacitación para Servidores Públicos. En el ejercicio 2020 se realizaron 4 Cursos de Capacitación dirigidos a Servidores Públicos.

- **“Políticas Públicas: Diagnóstico, Análisis y Evaluación”** Curso de capacitación que tuvo una duración de 20 horas, en el que los participantes reflexionaron diversos planteamientos para construir una política pública partiendo de la definición del asunto o problema. Además, que la política forma parte de la administración, por lo que el gerente público debe analizar, resolver, decidir y gestionar, en su desempeño como profesional que sabe construir las posibilidades de acción en un contexto incierto y complejo.
- **“Prospectiva y Construcción de Escenarios”** Curso de capacitación que tuvo una duración de 20 horas, en el que se identificó a la prospectiva como ciencia social para entender los problemas complejos en estructuras sistémicas, permitiendo reconsiderar el pasado y descubrir nuevas posibilidades hacia el futuro. Se definieron tres preguntas claves en los estudios del futuro: ¿qué está pasando?, ¿qué podría pasar? y ¿qué vamos a hacer si pasa? Lo que nos lleva a hacer un recorrido por técnicas de estudio hasta la toma de decisiones; por ello, se debe pensar en el futuro como una realidad que tarde o temprano todos tenemos que vivir; es lo que estamos construyendo cada día, de ahí la importancia de su estudio y la responsabilidad de construirlo.
- **“Integración y Efectividad de Equipos de Alto Desempeño”** Curso de capacitación que tuvo una duración de 20 horas, en el que los participantes pudieron aprender conceptos y herramientas fundamentales en los procesos de comunicación, para fortalecer su trabajo en equipo y su liderazgo en las áreas en las que se desempeñan, habiendo adquirido los conocimientos para integrar y coordinar equipos de alto rendimiento. Se aportaron metodologías y herramientas para generar cambios y ofrecer un mejor servicio público. Se abordó la importancia cada vez mayor del uso de las tecnologías de la información y la comunicación, para brindar servicios que contribuyan a tener mejores prácticas y un mejor rendimiento en los espacios laborales.
- **“Comunicación Digital para las Acciones de Gobierno Municipales Efectivas”** Curso de capacitación que tuvo una duración de 32 horas, en el que los participantes conocieron sobre indispensables e innovadoras herramientas y estrategias para fortalecer la comunicación de los ayuntamientos mexiquenses en el entorno digital, generando un método integral de trabajo en las circunstancias actuales, las plataformas digitales y la variedad de posibilidades que ofrecen para fortalecer la comunicación entre gobiernos y sus gobernados, demandan especializarnos para ser más eficaces.

Meta alcanzada al 100 por ciento al realizar los 4 cursos programados en el ejercicio.

Editar y Publicar Revistas Referentes al Servicio Público. En el año 2020 se realizó la publicación de 3 revistas:

- Revista 105 **“Las nuevas masculinidades en la Administración Pública”** En esta Revista se abordan temas que buscan señalar la importancia de la inclusión y participación plural en los escenarios de debate público de los grupos sociales no representados, además se presenta un análisis de las variadas perspectivas y tipos de la masculinidad, así como la violencia contra las mujeres por razones de género en ámbitos como la política y el trabajo.
- Revista 106 **“Gobernanza Metropolitana”** En esta Revista se aborda desde el objeto de estudio de la gobernanza metropolitana, sus actores y ejemplos de modelos y experiencias de esta manera de gobernar, mencionando algunas problemáticas para su implantación como la desigualdad socioespacial. Se analizan algunas zonas metropolitanas en México y su gobernabilidad, así como la construcción de una ciudadanía metropolitana.
- Revista 107 **“Gobiernos Subnacionales y Desarrollo Sostenible”** En esta Revista se aborda la distribución del Presupuesto Participativo en la Ciudad de México; se examina la manera en que se prestan los servicios públicos desde el ámbito municipal y como estos permiten lograr los objetivos de la Agenda 2030; se definen los elementos necesarios en la coordinación intergubernamental para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Editar y Publicar Libros Referentes al Servicio Público. Durante el ejercicio 2020 se publicaron 3 libros que contribuyen al estudio y desarrollo de la administración pública.

- Libro **“Por un Sistema Acusatorio Eficaz: Reforma Policial, Investigación del Delito y Principio Acusatorio”** Tomo I Reforma Constitucional. Obra editorial que en sus dos Tomos el autor plantea fortalecer la investigación del delito; eliminar definitivamente las reminiscencias del Sistema Inquisitivo en el proceso penal, desplegando el Principio Acusatorio; fortalecer la prevención focalizada del delito a través de la Justicia Cívica y de la justicia restaurativa.
- Libro **“Por un Sistema Acusatorio Eficaz: Reforma Policial, Investigación del Delito y Principio Acusatorio”** Tomo II Reformas legales. Obra editorial que en sus dos Tomos el autor plantea fortalecer la investigación del delito; eliminar definitivamente las reminiscencias del Sistema Inquisitivo en el proceso penal, desplegando el Principio Acusatorio; fortalecer la prevención focalizada del delito a través de la Justicia Cívica y de la justicia restaurativa.
- Libro **“El Coeficiente de Profesionalización. Nuevos desafíos de la gestión municipal”.** En este libro se presenta un análisis para conocer cuáles son las razones y factores que promueven el exitoso desempeño de la administraciones públicas locales, además, plantea respuestas al cuestionamiento sobre ¿Cuál es el impacto que el nivel de profesionalización de los funcionarios municipales tiene en la eficiencia y eficacia gubernamental de los ayuntamientos?

Alcanzando la meta al 100 por ciento al alcanzar los libros programados.

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.													
Avance Operativo - Programático y Presupuestal													
Enero - Diciembre de 2020													
					M E T A S			PRESUPUESTO 2020 (Miles de Pesos)					
FIN	FUN	SF	PP	SP	Pr	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	PROGR-MADO	ALCAN-ZADO	AVANCE %	AUTORIZADO ANUAL	EJERCIDO	%
						GOBIERNO CAPAZ Y RESPONSABLE							
						GOBIERNO							
						COORDINACION DE LA POLITICA DE GOBIERNO							
						DESARROLLO DE LA FUNCIÓN PÚBLICA Y ÉTICA EN EL SERVICIO PÚBLICO							
01	03	04	02			SISTEMA ANTICORRUPCIÓN DEL ESTADO DE MÉXICO Y MUNICIPIOS					14.4	8.3	57.6
01	03	04	02	01	01	PREVENCIÓN, DETENCCIÓN, DISUASIÓN, SANCIÓN Y COMBATE DE LA CORRUPCIÓN							
						Integrar Expedientes Derivado de la Presunta Responsabilidad Administrativa	Expediente	1	1	100			
						Elaborar Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa	Expediente	1	1	100			
						Difusión para promover la cultura de la denuncia	Cartel	4	4	100			
						ASUNTOS FINANCIEROS Y HACENDARIOS							
01	05	02	06			CONSOLIDACIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DE RESULTADOS					30,432.7	20,860.7	68.5
01	05	02	06	01	02	SELECCIÓN, CAPACITACIÓN Y DESARROLLO DE PERSONAL							
						Organizar e Impartir Seminarios de Capacitación para Servidores Públicos	Seminario	2	2	100			
						Organizar e Impartir Conferencias para Servidores Públicos	Conferencia	5	5	100			

CUENTA PÚBLICA DEL GOBIERNO, ORGANISMOS AUXILIARES Y AUTÓNOMOS DEL ESTADO DE MÉXICO 2020

FIN	FUN	SF	PP	SP	Pr	DESCRIPCIÓN	M E T A S				PRESUPUESTO 2020 (Miles de Pesos)		
							UNIDAD DE MEDIDA	PROGRAMADO	ALCANZADO	AVANCE %	AUTORIZADO ANUAL	EJERCIDO	%
						Organizar e Impartir Cursos de Capacitación para Servidores Públicos	Curso	4	4	100			
						Editar y Publicar Revistas Referentes al Servicio Público	Revista	3	3	100			
						Editar y Publicar Libros Referentes al Servicio Público	Libro	3	3	100			
						OTROS NO CLASIFICADOS EN FUNCIONES ANTERIORES							
						ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES							
04	04	01	01			PREVISIONES PARA EL PAGO DE ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES					502.3	482.2	96.0
04	04	01	01	01	01	PASIVOS DERIVADOS DE EROGACIONES DEVENGADAS Y PENDIENTES DE EJERCICIOS ANTERIORES							
						Registro de Pagos de Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	Documento	1	1	100			
T O T A L											30,949.4	21,351.2	69.0

ANEXOS ESTABLECIDOS EN DIFERENTES ORDENAMIENTOS

**Relación de Bienes Inmuebles que Componen el Patrimonio
Cuenta Pública 2020
(Miles de Pesos)**

Ente Público: Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.

Código	Descripción de Bienes Inmuebles	* Valor en Libros
	Terrenos	7,760.9
	Edificios Habitacionales	10,038.4
	TOTAL	17,799.3

**Relación de Bienes Muebles que Componen el Patrimonio
Cuenta Pública 2020
(Miles de Pesos)**

Ente Público: Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.

Código	Descripción de Bienes Muebles	Valor en Libros
	Mobiliario y Equipo de Administración	2,994.5
	Vehículos y Equipo de Transporte	1,500.9
	T O T A L	4,495.4

**Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.
Cuenta Pública 2020
Relación de Cuentas Bancarias Productivas Específicas**

Fondo, Programa o Convenio	Datos de la Cuenta Bancaria	
	Institución Bancaria	Número de Cuentas *
Subsidio Estatal	Santander	612
Nómina Recurso Estatal	Santander	597
Disponibilidades/Cheques	Santander	626
Cheques	BBVA	180
Disponibilidades/Cheques	Banamex	751

FORMATOS PARA EL CUMPLIMIENTO
DE LA LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA
DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS
Y LOS MUNICIPIOS

I A P E M

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C. Estado de Situación Financiera Detallado - LDF Al 31 de Diciembre de 2020 y 2019 (CIFRAS EN MILES DE PESOS)					
Concepto	2020	2019	Concepto	2020	2019
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	5,787.1	6,170.5	a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)	358.7	310.8
a1) Efectivo			a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo		
a2) Bancos/Tesorería	5,787.1	6,170.5	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	3.8	3.8
a3) Bancos/Dependencias y Otros			a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo		
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)			a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo		
a5) Fondos con Afectación Específica			a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo		
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración			a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo		
a7) Otros Efectivos y Equivalentes			a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	354.9	307.0
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	229.5	99.6	a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo		
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	66.9	82.1	a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	80.0	205.9
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo			b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)		
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo			b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo		
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	162.6	17.5	b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo		
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo			b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo		
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo			c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)		
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo			c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública		
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)	0.0	0.0	c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	0.0	0.0
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo			d. Títulos y Valores a Corto Plazo		
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo			e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)		
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo			e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo		
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo			e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo		
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo			e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo		
d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)	0.0	0.0	f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)	0.0	0.0
d1) Inventario de Mercancías para Venta			f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo		
d2) Inventario de Mercancías Terminadas			f2) Fondos en Administración a Corto Plazo		
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración			f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo		
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción			f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo		
d5) Bienes en Tránsito			f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo		
e. Almacenes			f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo		
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)	0.0	0.0	g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)	0.0	0.0
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes			g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo		
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios			g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo		
g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)	0.0	0.0	g3) Otras Provisiones a Corto Plazo	0.0	0.0
g1) Valores en Garantía			h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)		
g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)			h1) Ingresos por Clasificar		
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago			h2) Recaudación por Participar		
g4) Adquisición con Fondos de Terceros			h3) Otros Pasivos Circulantes		
IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)	6,016.6	6,270.1	IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)	438.7	516.7
Activo No Circulante			Pasivo No Circulante		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo			a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo		
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo			b. Documentos por Pagar a Largo Plazo		
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	17,799.3	17,799.3	c. Deuda Pública a Largo Plazo		
d. Bienes Muebles	4,495.4	4,495.4	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo		
e. Activos Intangibles			e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo		
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-7,768.6	-7,551.8	f. Provisiones a Largo Plazo		
g. Activos Diferidos	21.2	21.2	IIIB. Total de Pasivos No Circulantes (IIIB = a + b + c + d + e + f)	0.0	0.0
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes			II. Total del Pasivo (II = IIA + IIIB)	438.7	516.7
i. Otros Activos no Circulantes			HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)	14,547.3	14,764.1	IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIA = a + b + c)	22,676.2	22,676.2
I. Total del Activo (I = IA + IB)	20,563.9	21,034.2	a. Aportaciones	22,676.2	22,676.2
			b. Donaciones de Capital		
			c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio		
			IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)	-2,551.0	-2,158.7
			a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	5,343.6	-1,870.7
			b. Resultados de Ejercicios Anteriores	-7,894.6	-288.0
			c. Revalúos		
			d. Reservas		
			e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		
			IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC=a+b)	0.0	0.0
			a. Resultado por Posición Monetaria		
			b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios		
			III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)	20,125.2	20,517.5
			IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)	20,563.9	21,034.2

CUENTA PÚBLICA DEL GOBIERNO, ORGANISMOS AUXILIARES Y AUTÓNOMOS DEL ESTADO DE MÉXICO 2020

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C. Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF Al 31 de Diciembre de 2019 y 2020							
Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (c)	Saldo al 31 de Diciembre de 2019 (d)	Disposiciones del Período (e)	Amortizaciones del Período (f)	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g)	Saldo Final del Período (h) h=d+e-f+g	Pago de Intereses del Período (i)	Pago de Comisiones y demás Costos Asociados Durante el Período (j)
1. Deuda Pública (1=A+B)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
a1) Instituciones de Crédito							
a2) Títulos y Valores							
a3) Arrendamientos Financieros							
B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
b1) Instituciones de Crédito							
b2) Títulos y Valores							
b3) Arrendamientos Financieros							
2. Otros Pasivos	516.7				438.7		
3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos (3=1+2)	516.7	0.0	0.0	0.0	438.7		
4. Deuda Contingente 1 (Informativo)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
A. Deuda Contingente 1							
B. Deuda Contingente 2							
C. Deuda Contingente XX							
5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2 (Informativo)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
A. Instrumento Bono Cupón Cero 1							
B. Instrumento Bono Cupón Cero 2							
C. Instrumento Bono Cupón Cero XX							

1 Se refiere a cualquier Financiamiento sin fuente o garantía de pago definida, que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las Entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas de participación estatal mayoritaria y fideicomisos, locales o municipales, y por los Municipios con sus respectivos organismos descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria.

2 Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda el pago de los créditos asociados al mismo (Activo).

Obligaciones a Corto Plazo (k)	Monto Contratado (l)	Plazo Pactado (m)	Tasa de Interés (n)	Comisiones y Costos Relacionados (o)	Tasa Efectiva (p)
6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)					
A. Crédito 1					
B. Crédito 2					
C. Crédito XX					

I A P E M

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C. Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos Al 31 de Diciembre de 2020 (Miles de Pesos)										
Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento (c)	Fecha del Contrato (d)	Fecha de Inicio de Operación del Proyecto (e)	Fecha de Vencimiento (f)	Monto de la Inversión Pactado (g)	Plazo Pactado (h)	Monto Promedio Mensual del Pago de la Contraprestación (i)	Monto Promedio Mensual del Pago de la Contraprestación Correspondiente al Pago de Inversión (j)	Monto Pagado de la Inversión al XX de XXXX de 20XX (k)	Monto Pagado de la Inversión Actualizado al XX de XXXX de 20XX (l)	Saldo Pendiente por Pagar de la Inversión al XX de XXXX de 20XX (m = g - l)
A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+d)				0.0		0.0	0.0			0.0
a) APP 1										0.0
b) APP 2										0.0
c) APP 3										0.0
d) APP XX										0.0
B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)				0.0		0.0	0.0			0.0
a) Otro Instrumento 1										0.0
b) Otro Instrumento 2										0.0
c) Otro Instrumento 3										0.0
d) Otro Instrumento XX										0.0
C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)				0.0		0.0	0.0			0.0

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.
Balance Presupuestario
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020
(Miles de Pesos)

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)	32,147.9	26,835.0	26,835.0
A1. Ingresos de Libre Disposición	32,147.9	26,430.7	26,430.7
A2. Transferencias Federales Etiquetadas		404.3	404.3
A3. Financiamiento Neto			
B. Egresos Presupuestarios¹ (B = B1+B2)	32,147.9	21,351.2	21,269.9
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	32,147.9	21,351.2	21,269.9
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)			
C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)	0.0	0.0	0.0
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición Aplicados en el Periodo			
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas Aplicados en el Periodo			
I. Balance Presupuestario (I = A – B + C)	0.0	5,483.8	5,565.1
II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)	0.0	5,079.5	5,160.8
III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C)	0.0	5,079.5	5,160.8

Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado
E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)	0.0	0.0	0.0
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado			
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado			
IV. Balance Primario (IV = III + E)	0.0	5,079.5	5,160.8

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
F. Financiamiento (F = F1 + F2)	0.0	0.0	0.0
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición			
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			
G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)	0.0	0.0	0.0
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado			
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado			
A3. Financiamiento Neto (A3 = F – G)	0.0	0.0	0.0

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	32,147.9	26,430.7	26,430.7
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 – G1)	0.0	404.3	404.3
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición		404.3	404.3
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado			
B1. Gasto No Etiquetado (sin Incluir Amortización de la Deuda Pública)	32,147.9	21,351.2	21,269.9
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición Aplicados en el Periodo			
V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 – B1 + C1)	0.0	5,483.8	5,565.1
VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V – A3.1)	0.0	5,079.5	5,160.8

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas			
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 – G2)	0.0	0.0	0.0
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado			
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	0.0	0.0	0.0
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas Aplicados en el Periodo			
VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 – B2 + C2)	0.0	0.0	0.0
VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII – A3.2)	0.0	0.0	0.0

I A P E M

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.						
Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF						
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020						
(Miles de Pesos)						
Concepto	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
Ingresos de Libre Disposición						
A. Impuestos			0.0			0.0
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social			0.0			0.0
C. Contribuciones de Mejoras			0.0			0.0
D. Derechos			0.0			0.0
E. Productos			0.0	6.6	6.6	-6.6
F. Aprovechamientos			0.0			0.0
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	900.0	-900.0	0.0			0.0
H. Participaciones	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
(H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)						
h1) Fondo General de Participaciones			0.0			0.0
h2) Fondo de Fomento Municipal			0.0			0.0
h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación			0.0			0.0
h4) Fondo de Compensación			0.0			0.0
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos			0.0			0.0
h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios			0.0			0.0
h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable			0.0			0.0
h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo			0.0			0.0
h9) Gasolinas y Diésel			0.0			0.0
h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta			0.0			0.0
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas			0.0			0.0
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (I=i1+i2+i3+i4+i5)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
i1) Tenencia o Uso de Vehículos			0.0			0.0
i2) Fondo de Compensación ISAN			0.0			0.0
i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos			0.0			0.0
i4) Fondo de Compensación de Repecos-Intermedios			0.0			0.0
i5) Otros Incentivos Económicos			0.0			0.0
J. Transferencias			0.0			0.0
K. Convenios	31,247.9	-800.8	30,447.1	26,424.1	26,424.1	4,023.0
k1) Otros Convenios y Subsidios	31,247.9	-800.8	30,447.1	26,424.1	26,424.1	4,023.0
L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=l1+l2)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
l1) Participaciones en Ingresos Locales			0.0			0.0
l2) Otros Ingresos de Libre Disposición			0.0			0.0
I. Total de Ingresos de Libre Disposición	(I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)					
	32,147.9	-1,700.8	30,447.1	26,430.7	26,430.7	4,016.4
Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición			0.0			0.0
Transferencias Federales Etiquetadas			0.0			0.0
A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo			0.0			0.0
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud			0.0			0.0
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social			0.0			0.0
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal			0.0			0.0
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples			0.0			0.0
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos			0.0			0.0
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal			0.0			0.0
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas			0.0			0.0
B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
b1) Convenios de Protección Social en Salud			0.0			0.0
b2) Convenios de Descentralización			0.0			0.0
b3) Convenios de Reasignación			0.0			0.0
b4) Otros Convenios y Subsidios			0.0			0.0
C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos			0.0			0.0
c2) Fondo Minero			0.0			0.0
D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones			0.0			0.0
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas			0.0			0.0
II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)	0.0	502.3	502.3	404.3	404.3	98.0
A. Ingresos Derivados de Financiamientos		502.3	502.3	404.3	404.3	98.0
IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)	32,147.9	-1,198.5	30,949.4	26,835.0	26,835.0	4,114.4
Datos Informativos						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición			0.0			0.0
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			0.0			0.0
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

CUENTA PÚBLICA DEL GOBIERNO, ORGANISMOS AUXILIARES Y AUTÓNOMOS DEL ESTADO DE MÉXICO 2020

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020 (Miles de Pesos)						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	32,147.9	-1,198.5	30,949.4	21,351.2	21,269.9	9,598.2
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	24,880.5	0.0	24,880.5	18,118.1	18,118.1	6,762.4
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	10,102.2	-247.4	9,854.8	8,096.6	8,096.6	1,758.2
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio			0.0			0.0
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	10,608.5	230.0	10,838.5	6,779.4	6,779.4	4,059.1
a4) Seguridad Social	2,539.6	17.4	2,557.0	2,228.5	2,228.5	328.5
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	1,630.2		1,630.2	1,013.6	1,013.6	616.6
a6) Previsiones			0.0			0.0
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos			0.0			0.0
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	1,531.1	-418.8	1,112.3	495.1	495.1	617.2
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	452.2	-111.5	340.7	176.4	176.4	164.3
b2) Alimentos y Utensilios	175.0	-77.1	97.9	61.7	61.7	36.2
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización			0.0			0.0
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	366.5	-124.9	241.6	132.4	132.4	109.2
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio			0.0			0.0
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	439.5	-165.4	274.1	86.7	86.7	187.4
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	67.5	75.3	142.8	34.3	34.3	108.5
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad			0.0			0.0
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	30.4	-15.2	15.2	3.6	3.6	11.6
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	5,736.3	-1,282.0	4,454.3	2,255.8	2,174.5	2,198.5
c1) Servicios Básicos	498.4	-42.2	456.2	366.0	356.7	90.2
c2) Servicios de Arrendamiento	659.6	-121.4	538.2	415.8	415.8	122.4
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	2,939.7	-812.7	2,127.0	548.5	508.5	1,578.5
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	103.4	35.5	138.9	81.2	81.2	57.7
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	269.6	-48.8	220.8	78.8	78.8	142.0
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	95.4	3.4	98.8			98.8
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	228.0	-43.2	184.8	172.7	172.7	12.1
c8) Servicios Oficiales	5.7	-1.1	4.6			4.6
c9) Otros Servicios Generales	936.5	-251.5	685.0	592.8	560.8	92.2
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público			0.0			0.0
d2) Transferencias al Resto del Sector Público			0.0			0.0
d3) Subsidios y Subvenciones			0.0			0.0
d4) Ayudas Sociales			0.0			0.0
d5) Pensiones y Jubilaciones			0.0			0.0
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0.0			0.0
d7) Transferencias a la Seguridad Social			0.0			0.0
d8) Donativos			0.0			0.0
d9) Transferencias al Exterior			0.0			0.0
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
e1) Mobiliario y Equipo de Administración			0.0			0.0
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo			0.0			0.0
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio			0.0			0.0
e4) Vehículos y Equipo de Transporte			0.0			0.0
e5) Equipo de Defensa y Seguridad			0.0			0.0
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas			0.0			0.0
e7) Activos Biológicos			0.0			0.0
e8) Bienes Inmuebles			0.0			0.0
e9) Activos Intangibles			0.0			0.0
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público			0.0			0.0
f2) Obra Pública en Bienes Propios			0.0			0.0
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento			0.0			0.0
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas			0.0			0.0
g2) Acciones y Participaciones de Capital			0.0			0.0
g3) Compra de Títulos y Valores			0.0			0.0
g4) Concesión de Préstamos			0.0			0.0
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0.0			0.0
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)			0.0			0.0
g6) Otras Inversiones Financieras			0.0			0.0
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales			0.0			0.0
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
h1) Participaciones			0.0			0.0
h2) Aportaciones			0.0			0.0
h3) Convenios			0.0			0.0
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0.0	502.3	502.3	482.2	482.2	20.1
i1) Amortización de la Deuda Pública			0.0			0.0
i2) Intereses de la Deuda Pública			0.0			0.0
i3) Comisiones de la Deuda Pública			0.0			0.0
i4) Gastos de la Deuda Pública			0.0			0.0
i5) Costo por Coberturas			0.0			0.0
i6) Apoyos Financieros			0.0			0.0
I7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)		502.3	502.3	482.2	482.2	20.1

I A P E M

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente			0.0			0.0
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio			0.0			0.0
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales			0.0			0.0
a4) Seguridad Social			0.0			0.0
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas			0.0			0.0
a6) Previsiones			0.0			0.0
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos			0.0			0.0
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales			0.0			0.0
b2) Alimentos y Utensilios			0.0			0.0
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización			0.0			0.0
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación			0.0			0.0
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio			0.0			0.0
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos			0.0			0.0
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos			0.0			0.0
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad			0.0			0.0
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores			0.0			0.0
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
c1) Servicios Básicos			0.0			0.0
c2) Servicios de Arrendamiento			0.0			0.0
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios			0.0			0.0
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales			0.0			0.0
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación			0.0			0.0
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad			0.0			0.0
c7) Servicios de Traslado y Viáticos			0.0			0.0
c8) Servicios Oficiales			0.0			0.0
c9) Otros Servicios Generales			0.0			0.0
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público			0.0			0.0
d2) Transferencias al Resto del Sector Público			0.0			0.0
d3) Subsidios y Subvenciones			0.0			0.0
d4) Ayudas Sociales			0.0			0.0
d5) Pensiones y Jubilaciones			0.0			0.0
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0.0			0.0
d7) Transferencias a la Seguridad Social			0.0			0.0
d8) Donativos			0.0			0.0
d9) Transferencias al Exterior			0.0			0.0
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
e1) Mobiliario y Equipo de Administración			0.0			0.0
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo			0.0			0.0
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio			0.0			0.0
e4) Vehículos y Equipo de Transporte			0.0			0.0
e5) Equipo de Defensa y Seguridad			0.0			0.0
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas			0.0			0.0
e7) Activos Biológicos			0.0			0.0
e8) Bienes Inmuebles			0.0			0.0
e9) Activos Intangibles			0.0			0.0
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público			0.0			0.0
f2) Obra Pública en Bienes Propios			0.0			0.0
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento			0.0			0.0
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas			0.0			0.0
g2) Acciones y Participaciones de Capital			0.0			0.0
g3) Compra de Títulos y Valores			0.0			0.0
g4) Concesión de Préstamos			0.0			0.0
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0.0			0.0
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)			0.0			0.0
g6) Otras Inversiones Financieras			0.0			0.0
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales			0.0			0.0
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
h1) Participaciones			0.0			0.0
h2) Aportaciones			0.0			0.0
h3) Convenios			0.0			0.0
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
i1) Amortización de la Deuda Pública			0.0			0.0
i2) Intereses de la Deuda Pública			0.0			0.0
i3) Comisiones de la Deuda Pública			0.0			0.0
i4) Gastos de la Deuda Pública			0.0			0.0
i5) Costo por Coberturas			0.0			0.0
i6) Apoyos Financieros			0.0			0.0
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)			0.0			0.0
III. Total de Egresos (III = I + II)	32,147.9	-1,198.5	30,949.4	21,351.2	21,269.9	9,598.2

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado
 Clasificación Administrativa
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020
 (Miles de Pesos)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H)	32,147.9	-1,198.5	30,949.4	21,351.2	21,269.9	9,598.2
207F01 Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.	32,147.9	-1,198.5	30,949.4	21,351.2	21,269.9	9,598.2
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
			0.0			0.0
III. Total de Egresos (III = I + II)	32,147.9	-1,198.5	30,949.4	21,351.2	21,269.9	9,598.2

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020
(Miles de Pesos)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)	32,147.9	-1,198.5	30,949.4	21,351.2	21,269.9	9,598.2
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	32,147.9	-1,700.8	30,447.1	20,869.0	20,787.7	9,578.1
a1) Legislación			0.0			0.0
a2) Justicia			0.0			0.0
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	21.6	-7.2	14.4	8.3	8.3	6.1
a4) Relaciones Exteriores			0.0			0.0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	32,126.3	-1,693.6	30,432.7	20,860.7	20,779.4	9,572.0
a6) Seguridad Nacional			0.0			0.0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior			0.0			0.0
a8) Otros Servicios Generales			0.0			0.0
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
b1) Protección Ambiental			0.0			0.0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad			0.0			0.0
b3) Salud			0.0			0.0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales			0.0			0.0
b5) Educación			0.0			0.0
b6) Protección Social			0.0			0.0
b7) Otros Asuntos Sociales			0.0			0.0
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General			0.0			0.0
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza			0.0			0.0
c3) Combustibles y Energía			0.0			0.0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción			0.0			0.0
c5) Transporte			0.0			0.0
c6) Comunicaciones			0.0			0.0
c7) Turismo			0.0			0.0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación			0.0			0.0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos			0.0			0.0
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	0.0	502.3	502.3	482.2	482.2	20.1
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda			0.0			0.0
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno			0.0			0.0
d3) Saneamiento del Sistema Financiero			0.0			0.0
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores		502.3	502.3	482.2	482.2	20.1
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
a1) Legislación			0.0			0.0
a2) Justicia			0.0			0.0
a3) Coordinación de la Política de Gobierno			0.0			0.0
a4) Relaciones Exteriores			0.0			0.0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios			0.0			0.0
a6) Seguridad Nacional			0.0			0.0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior			0.0			0.0
a8) Otros Servicios Generales			0.0			0.0
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
b1) Protección Ambiental			0.0			0.0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad			0.0			0.0
b3) Salud			0.0			0.0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales			0.0			0.0
b5) Educación			0.0			0.0
b6) Protección Social			0.0			0.0
b7) Otros Asuntos Sociales			0.0			0.0
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General			0.0			0.0
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza			0.0			0.0
c3) Combustibles y Energía			0.0			0.0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción			0.0			0.0
c5) Transporte			0.0			0.0
c6) Comunicaciones			0.0			0.0
c7) Turismo			0.0			0.0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación			0.0			0.0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos			0.0			0.0
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda			0.0			0.0
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno			0.0			0.0
d3) Saneamiento del Sistema Financiero			0.0			0.0
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores			0.0			0.0
III. Total de Egresos (III = I + II)	32,147.9	-1,198.5	30,949.4	21,351.2	21,269.9	9,598.2

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado
 Clasificación de Servicios Personales por Categoría
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020
 (Miles de Pesos)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)	24,880.5	0.0	24,880.5	18,118.1	18,118.1	6,762.4
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	24,880.5		24,880.5	18,118.1	18,118.1	6,762.4
B. Magisterio			0.0			0.0
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
c1) Personal Administrativo			0.0			0.0
c2) Personal Médico, Paramédico y afin			0.0			0.0
D. Seguridad Pública			0.0			0.0
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
e1) Nombre del Programa o Ley 1			0.0			0.0
e2) Nombre del Programa o Ley 2			0.0			0.0
F. Sentencias laborales definitivas			0.0			0.0
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
A. Personal Administrativo y de Servicio Público			0.0			0.0
B. Magisterio			0.0			0.0
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
c1) Personal Administrativo			0.0			0.0
c2) Personal Médico, Paramédico y afin			0.0			0.0
D. Seguridad Pública			0.0			0.0
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
e1) Nombre del Programa o Ley 1			0.0			0.0
e2) Nombre del Programa o Ley 2			0.0			0.0
F. Sentencias laborales definitivas			0.0			0.0
III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)	24,880.5	0.0	24,880.5	18,118.1	18,118.1	6,762.4