

ANEXOS



Anexo 1 "Descripción general del programa".

	Descripción general del programa
Identificación del Programa presupuestario. Problema o necesidad que el programa presupuestario	 Fomento a la Minería Secretaría de Desarrollo Económico Instituto de Fomento Minero y Estudios Geológicos del Estado de México (IFOMEGEM) Maestro en Ecología José Luis Hidalgo Hernando, Titular del IFOMEGEM El problema es que "Las pequeñas y medianas empresas mineras del sector privado y social, tienen bajo
pretende atender, atenuar o resolver.	nivel de competitividad en el aprovechamiento de los yacimientos minerales y desarrollo económico de zonas rurales y marginadas del Estado de México".
Descripción de la contribución del Pp al objetivo del Plan Estatal de Desarrollo (PED) y a los objetivos sectoriales, transversales o especiales a los que se vincula.	El concepto común entre el Propósito de la MIR y el objetivo del Programa Sectorial es el marco económico: las pequeñas y medianas empresas mineras se insertan como un sector con oportunidades de crecimiento, el cual se busca fortalecer. En este sentido, el logro del Propósito ("Las pequeñas y medianas empresas mineras del sector privado y social, tienen alto nivel de competitividad en el aprovechamiento de los yacimientos minerales y desarrollo de proyectos mineros, que contribuyen al desarrollo económico de zonas rurales y marginadas del Estado de México") aporta al objetivo económico 1 del Programa Sectorial ("Recuperar el dinamismo de la economía y fortalecer sectores económicos con oportunidades de crecimiento"), dado que el incremento en la inversión minera contribuirá a recuperar el dinamismo de la economía.
Descripción de los objetivos del Pp, así como de los bienes y/o servicios que ofrece (Componentes).	El Programa presupuestario "Fomento a la Minería" tiene como objetivo "Incrementar la participación del sector minero en la economía, fomentando el aprovechamiento sustentable de los yacimientos, así como coadyuvar a la mitigación del impacto ambiental y desarrollar proyectos de exploración y extracción minera, para generar alternativas de empleo, mejorar el nivel de vida de la población rural y la prevención de riesgos geológicos, mediante el otorgamiento de asesorías geológico mineras, cursos de capacitación, estudios técnicos y asesorías ambientales". El Fin es "Contribuir al desarrollo económico del Estado de México incrementando la participación del sector minero, mediante el aprovechamiento sustentable de los yacimientos minerales existentes, la capacitación de inversión minera en el desarrollo de proyectos productivos" y el Propósito es "Las pequeñas y medianas empresas mineras del sector privado y social, tienen alto nivel de competitividad en el aprovechamiento de los yacimientos minerales y desarrollo de proyectos mineros, que contribuyen al desarrollo económico de zonas rurales y marginadas del Estado de México". El Componente consiste en otorgar asesorías geológico mineras y ambientales otorgadas al sector minero y público en general.
Identificación y cuantificación de las poblaciones o áreas de enfoque potencial, objetivo y atendida.	En el Formato Pbr-01a, "Programa Anual: Descripción del proyecto por Unidad Ejecutora" de los proyectos se citan como áreas de enfoque a la planta minera asentada en la entidad (compuesta por 211 minas detectadas) y las concesiones mineras de ámbito federal (247), pero no se aclara si las primeras forman

www.syscofi.mx _____

А	0	0
-1	U	19

	Descripción general del programa
	parte de las segundas o si se focalizará en alguna de ellas. Más aún, en el "Reporte general de la MIR Ejercicio 2020" no se presentan datos cuantitativos ni cualitativos de población objetivo o área de enfoque por atender.
Cobertura y mecanismos de focalización.	La cobertura del Programa presupuestario en los años 2017 a 2020 ha sido, en términos generales constante, lo que muestra una capacidad instalada del IFOMEGEM para mantener los servicios –no así para ampliarlos con notoriedad-, por ejemplo, el asesoramiento geológico de 574 eventos en 2017, llegó a 595 en 2020; los cursos de capacitación geológica minera fueron 12 al año en el periodo referido; y la asesoría geológico ambiental en 2017 fue de 86 y cerró con 96 en 2020.
Presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal en curso	En el Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el ejercicio fiscal 2020, fueron autorizados al IFOMEGEM 11 millones 321 mil 556 pesos, no obstante, después de ampliaciones y modificaciones, el presupuesto modificado ascendió a 11 millones 231 mil 200 pesos.
Metas de los indicadores de los niveles de Fin, Propósito y Componentes.	La MIR del programa para el ejercicio fiscal 2020 se integró de cuatro indicadores, uno en cada nivel, de los cuales se contó con evidencia soporte de su avance.
	En este sentido, tres indicadores (75%) reportaron un cumplimiento de entre 85 y 115%: el indicador "Tasa de variación de la inversión minera estatal" de nivel Fin presentó un cumplimiento de 109.64 por ciento, "Porcentaje de asesorías geológico mineras y ambientales al sector minero estatal" de nivel Componente 100.14 por ciento y "Porcentaje de cursos de capacitación geológica minera brindados al sector" de nivel Actividad 91.67.
	En el caso del indicador "Tasa de variación en la atención a minas, proyectos mineros y geológicos ambientales", correspondiente al nivel Propósito, alcanzó un cumplimiento de 50.0 por ciento.
Valoración de la pertinencia del diseño del Pp respecto a la atención del problema, necesidad o acción de gobierno identificados.	El Programa presupuestario es importante para fortalecer la industria minera en la entidad, particularmente la pequeña y mediana, ya que son entidades privadas que requieren apoyo técnico para producir y, consecuentemente, generar empleo. En este sentido, la asesoría y capacitación que les ofrece el IFOMEGEM complementa sus capacidades empresariales y hace que la vocación minera se sostenga en la entidad.
Breve descripción de la evolución del Pp a lo largo de su operación, incluyendo los antecedentes en el caso de que surja de la fusión, re sectorización o modificación sustancial de Pp previos.	El Programa presupuestario, desde su inicio, siempre ha estado sectorizado a la Secretaría de Desarrollo Económico.



Descripción general del programa

Contribución, en caso de que se detecte alguna, a los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030, sus metas o indicadores. El Objetivo del Desarrollo Sostenible al que el Pp aporta con su cumplimiento es el "Objetivo 8: Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos", a través de su meta 8.3, la cual es monitoreada por el indicador "8.3.1. Proporción del empleo informal con respecto al empleo total, desglosada por sector y sexo". Al respecto, el Pp a través de su Proyecto "Difusión y fomento al aprovechamiento de minas metálicas y no metálicas" presenta una actividad vinculada "Promover los proyectos de inversión minera" la cual programó un gasto de 2 millones 448 mil 742 pesos para promover los proyectos de inversión minera, los cuales generaron 293 millones de pesos de inversión, actividad monitoreada a través del indicador "Tasa de variación de la inversión minera estatal", el cual obtuvo un 109.64 de eficiencia en su cumplimiento.



Anexo 2 "Metodología para la cuantificación de las poblaciones o áreas de enfoque potencial y objetivo".

Los ejecutores del Programa presupuestario no tienen documentado en el "Formato Pbr-01a, "Programa Anual: Descripción del proyecto por Unidad Ejecutora", en el "Reporte General de la MIR Ejercicio 2020" o en algún otro documento la definición y cuantificación de las poblaciones, lo que representa una debilidad para la intervención.



Anexo 3 "Procedimiento para la actualización de la base de datos de beneficiarios".

Los ejecutores del Programa presupuestario registran a la población atendida en una base de datos denominada "Padrón de beneficiarios", la cual concentra las características de los pequeños y medianos mineros apoyados con los servicios otorgados.





El procedimiento para registrar y actualizar el padrón de beneficiarios es el siguiente:

- Una vez que el personal operativo de ambas subdirecciones realizó la visita de campo, atendió en oficinas o telefónicamente al representante de la empresa minera, entrega un informe al subdirector y llena formatos de comisión y reporte, con esa misma información solicita al Subdirector instruya al responsable de controlar el padrón, el cargar los datos del beneficiario, los cuales consisten en: nombre de la empresa, tipo de apoyo, fecha de apoyo, municipio y localidad, entre otros.
- Es importante citar que el proceso de actualizar el padrón de beneficiarios, deriva de los procedimientos de otorgamiento de apoyos (servicios), pero, propiamente, no está documentado.

_____ www.syscofi.mx



Anexo 4. "Resumen narrativo de la Matriz de Indicadores para Resultados"

	DOCUMEN	ITOS NORMATIVOS	
RESUMEN NARRATIVO DE LA MIR	Reglamento Interno del Instituto de Fomento Minero y Estudios Geológicos del Estado de México	Decreto del Ejecutivo del Estado de México por el que se Crea el Organismo Público Descentralizado de Carácter Estatal Denominado Instituto de Fomento Minero y Estudios Geológicos del Estado de México	ACTIVIDADES DEL Pbr-02ª DE LOS PROYECTOS DEL Pp "FOMENTO A LA MINERÍA".
FIN: Contribuir al desarrollo económico del Estado de México incrementando la participación del sector minero, mediante el aprovechamiento sustentable de los yacimientos minerales existentes, la capacitación de inversión minera en el desarrollo de proyectos productivos.	Artículo 12. El Director General, () tendrá las atribuciones siguientes: IV. Fomentar el aprovechamiento sustentable de los recursos minerales; y colaborar con la autoridad federal en la instrumentación y desarrollo de los proyectos relacionados con el aprovechamiento racional y eficiente de los recursos minerales en el Estado.		
PROPÓSITO: Las pequeñas y medianas empresas mineras del sector privado y social, tienen alto nivel de competitividad en el aprovechamiento de los yacimientos minerales y desarrollo de proyectos mineros, que contribuyen al desarrollo económico de zonas rurales y marginadas del Estado de México.		Artículo 4. El Instituto tendrá como objeto: I. Impulsar el desarrollo minero de la entidad mediante el aprovechamiento sustentable de los recursos minerales.	Promover los proyectos de inversión minera.

www.syscofi.mx	

	DOCUMEN	ITOS NORMATIVOS	
RESUMEN NARRATIVO DE LA MIR	Reglamento Interno del Instituto de Fomento Minero y Estudios Geológicos del Estado de México	Decreto del Ejecutivo del Estado de México por el que se Crea el Organismo Público Descentralizado de Carácter Estatal Denominado Instituto de Fomento Minero y Estudios Geológicos del Estado de México	ACTIVIDADES DEL Pbr-02ª DE LOS PROYECTOS DEL Pp "FOMENTO A LA MINERÍA".
COMPONENTE: Asesorías geológico mineras y ambientales otorgadas al sector minero y público en general.	Artículo 16. Corresponde a la Subdirección de Exploración y Evaluación Geológica: VII. Proporcionar asesoría En materia de geología ambiental, a las dependencias de los gobiernos estatales y municipales, así como a los sectores social y privado que así lo soliciten.	Artículo 5. Para el cumplimiento de su objeto, el Instituto, tendrá las siguientes atribuciones: XIII. Mantener actualizado el Banco de Información Geológico-Minera del Estado, para ofrecer al inversionista un programa técnico y económico confiable del sector, que le auxilie oportunamente en la evaluación y toma de decisiones en sus proyectos de exploración y comercialización. Artículo 9. El Consejo Directivo tendrá, () las atribuciones siguientes: V. Proporcionar asesoría técnica, administrativa, legal, financiera y comercial a los inversionistas del sector.	Brindar asesoramiento geológico. Brindar asesoría geológico ambiental a la ciudadanía.
ACTIVIDAD: Capacitación geológico minera dirigida a pequeños y medianos mineros de la entidad.		Artículo 11. El Director General del Instituto tendrá las atribuciones siguientes: X. Presentar al Consejo Directivo para su autorización, los programas y actividades de capacitación en la materia.	Brindar cursos de capacitación geológica-minera.



Anexo 5. "Indicadores"

Programa Presupuestario: Fomento a la Minería

Unidad Responsable: Secretaría de Desarrollo Económico

Unidad Ejecutora: Instituto de Fomento Minero y Estudios Geológicos del Estado de México (IFOMEGEM)

Tipo de Evaluación: Consistencia y resultados

Ejercicio Fiscal en el que se comienza la evaluación: 2020

Nivel del Objetivo	Nombre del indicador	MC	С	R	Mn	Α	D	UM	FM	LB	М
Fin	Tasa de variación de la inversión minera estatal	Sí									
Propósito	Tasa de variación en la atención a minas, proyectos mineros y geológicos ambientales	Sí									
Componente	Porcentaje de asesorías geológico mineras y ambientales al sector minero estatal.	Sí									
Actividad	Porcentaje de cursos de capacitación geológica minera brindados al sector	Sí									

MC: Método de Cálculo, C: Claro, R: Relevante, Mn: Monitoreable, A: Adecuado, D: Definición, UM: Unidad de Medida, FM: Frecuencia de Medición, LB: Línea Base y M: Metas.



Anexo 6. "Metas del programa"

Programa Presupuestario: Fomento a la Minería

Unidad Responsable: Secretaría de Desarrollo Económico

Unidad Ejecutora: Instituto de Fomento Minero y Estudios Geológicos del Estado de México (IFOMEGEM)

Tipo de Evaluación: Consistencia y resultados

Ejercicio Fiscal en el que se comienza la evaluación: 2020

Nivel del Objetivo	Nombre del indicador	Meta Programada	Unidad de medida	Justificación	Factible	Justificación	Propuesta de mejora de la Meta
FIN	Tasa de variación de la inversión minera estatal	41.09 % (285 millones)	Sí	En 2019 se alcanzó una meta de 460 millones de pesos, mientras que para 2020 solo 293 millones de pesos.	Sí	Las empresas mineras metálicas invirtieron aún más de lo que anunciaron a inicios del año 2020.	Hacer las acciones necesarias para que el cumplimiento se logre en semaforización verde.
PROPÓSITO	Tasa de variación en la atención a minas, proyectos mineros y geológicos ambientales	4.55 % (92 minas)	Sí	En 2019 se alcanzó una meta de 82 minas.	Sí	La entidad evaluada contó con los recursos suficientes para atender a las minas y proyectos programados durante el año.	La unidad de medida deberá ser más específica, dado que al contabilizar "minas y proyectos atendidos en el año actual" no se puede distinguir con claridad cuántas son en cada rubro.
COMPONENTE	Porcentaje de asesorías geológico mineras y ambientales al sector minero estatal.	4.55 % (92 minas)	Sí	En 2019 se alcanzó una meta de 88 minas.	Sí	La entidad evaluada contó con los recursos suficientes para atender a las minas y proyectos	La unidad de medida deberá ser más específica, dado que al contabilizar "minas y proyectos atendidos en el año

www.syscofi.mx	
----------------	--



Servicios y Sistemas de Consultoría y Fiscalización

Nivel del Objetivo	Nombre del indicador	Meta Programada	Unidad de medida	Justificación	Factible	Justificación	Propuesta de mejora de la Meta
						programados	actual" no se puede
						durante el año.	distinguir con
							claridad cuántas
							son en cada rubro.
						Se contó con los	
	Porcentaje de cursos de					recursos humanos	
	capacitación geológica	100 %		En 2019 y 2020 se alcanzó		y tecnológicos	
ACTIVIDAD	minera brindados al	(12 cursos)	Sí	una meta de 12 cursos.	Sí	para llevar a cabo	Ninguna
	sector	(12 Cursos)				los cursos tanto de	
						manera presencial	
						como virtual.	



Anexo 7. "Complementariedad y coincidencias entre programas presupuestarios".

Programa Presupuestario: Fomento a la Minería

Unidad Responsable: Secretaría de Desarrollo Económico

Unidad Ejecutora: Instituto de Fomento Minero y Estudios Geológicos del Estado de México (IFOMEGEM)

Tipo de Evaluación: Consistencia y resultados

Ejercicio Fiscal en el que se comienza la evaluación: 2020

Nivel de Objetivo	Unidad responsable	Propósito	Población objetivo	Tipo de apoyo	Cobertura geográfic a	Fuentes de información	Programas con coincidenc ia	Programas complement arios	Justificación
Propósito Las pequeñas y medianas empresas mineras del sector privado y social, tienen alto nivel de competitividad en el aprovechamiento de los yacimientos minerales y desarrollo de proyectos mineros, que contribuyen al desarrollo económico de zonas rurales y marginadas del Estado de México.	Secretaría de Desarrollo Económico	Los inversionistas potenciales materializan sus proyectos de inversión extranjera directa en la entidad.	inversionistas potenciales extranjeros	Atención a empresas	Estado de México	MIR del Pp Promoción Internacional	S/C	Promoción internacional	El objetivo del nivel Fin de la MIR del programa Promoción Internacional busca "Contribuir al incremento de Inversión Extranjera directa en el Estado de México, mediante el ofrecimiento de ventajas competitivas y comparativas del territorio".

www.syscofi.mx

Nivel de Objetivo	Unidad responsable	Propósito	Población objetivo	Tipo de apoyo	Cobertura geográfic a	Fuentes de información	Programas con coincidenc ia	Programas complement arios	Justificación
Propósito Las pequeñas y medianas empresas mineras del sector privado y social, tienen alto nivel de competitividad en el aprovechamiento de los yacimientos minerales y desarrollo de proyectos mineros, que contribuyen al desarrollo económico de zonas rurales y marginadas del Estado de México.	Secretaría de Desarrollo Económico	Los emprendedore s y las micro, pequeñas y medianas empresas (MIPYMES) mexiquenses consolidan su negocio.	Los emprendedore s y las micro, pequeñas y medianas empresas (MIPYMES) mexiquenses	Asesorías	Estado de México	MIR del Programa Modernizació n industrial	S/C	Modernizació n industrial	EL objetivo del nivel Fin de la MIR del programa Modernización industrial busca "Contribuir al desarrollo del sector industrial, logístico y tecnológico, a través de la atracción de proyectos de inversión productiva nacional determinados por las ventajas competitivas del Estado de México.

S/C: Sin coincidencia.



Anexo 8 "Avance de las acciones para atender los aspectos susceptibles de mejora"

Programa Presupuestario: Fomento a la Minería

Unidad Responsable: Secretaría de Desarrollo Económico

Unidad Ejecutora: Instituto de Fomento Minero y Estudios Geológicos del Estado de México (IFOMEGEM)

Tipo de Evaluación: Consistencia y resultados

Ejercicio Fiscal en el que se comienza la evaluación: 2020

No.	Aspectos Susceptibles de Mejora	Actividades	Unidad Responsable	Fecha Compromiso	Resultados Esperados	Productos y/o Evidencias	Avance %	Documento Probatorio	Observaciones

Dado que el Pp solo ha sido sometido a una evaluación de diseño programático y que el "Convenio para la mejora del desempeño y resultados gubernamentales" se firmó, pero no se le dio seguimiento a la atención de recomendaciones -formalmente no se cuenta con el "Acta de atención de Aspectos Susceptibles de Mejora"-, no se puede determinar un porcentaje de avances.

______ www.syscofi.mx ______



Anexo 9 "Resultado de las acciones para atender los aspectos susceptibles de mejora".

Informe de Resultados de la Fiscalización de las Cuentas Públicas del Estado de México y Municipios 2017.

	Decemendación	
Hallazgo	Recomendación	Atendida
El resumen narrativo del nivel Propósito, es de la misma	Asegurar la consistencia entre el resumen narrativo	Para 2020 se modificaron los resúmenes narrativos
naturaleza que el de nivel Fin ya que ambos tienen como objetivo	del nivel que corresponda y los indicadores que se	de Fin y Propósito.
elevar o aumentar la productividad del sector minero; por lo que	utilizan para su medición, verificando que exista total	
es importante mencionar, que a nivel Propósito se debe incluir el	congruencia entre los elementos que lo integran y	Se modificaron los nombres de los indicadores de
resultado concreto que se espera lograr con el programa en la	cumplan con las características mínimas de un	Fin y Propósito (tasa por porcentaje).
población objetivo, y a nivel Fin la contribución del programa a	indicador de desempeño.	
un objetivo nacional o sectorial.		En los indicadores de Fin y Propósito se estableció
		una periodicidad anual.
El indicador de nivel Fin no tiene relación con su resumen		
narrativo, además no establece una dimensión acorde a la		En los indicadores de Fin y Propósito se estableció
naturaleza del indicador.		una dimensión de eficacia.
El indicador de nivel Propósito no tiene relación con su resumen		Se modificó el indicador de Componente,
narrativo y no es monitorable, toda vez que se establece una		actualmente mide solo un ejercicio fiscal y su
periodicidad de evaluación inadecuada para el nivel.		dimensión es eficacia.
periodicidad de evaluación madecuada para en nivei.		difficision es encacia.
El indicador de nivel Componente no guarda relación con el		
resumen narrativo; aunado a ello, la dimensión no es la adecuada		El indicador de Actividad se modificó, y el actual
dada la naturaleza del indicador.		indicador es de dimensión eficacia.
		marcador es de annonsien enedela.
El indicador "Avance porcentual en el otorgamiento de asesorías		
geológico mineras y ambientales al sector minero estatal" de nivel		
Actividad se presenta con la dimensión de calidad, la cual es		
inadecuada dado el objetivo de medición del indicador.		
Las fórmulas de los indicadores de nivel Fin, Propósito y	Asegurar la claridad de las variables empleadas en el	Se modificaron los nombres de los indicadores de
Componente, se presentan como un porcentaje, es decir, con la	cálculo del indicador, a fin de que éstas permitan	Fin y Propósito (tasa por porcentaje).
expresión numerador / denominador)*100, sin embargo, para	identificar fácilmente la fórmula que se pretende	
realizar esta operación las variables deben tener la misma unidad	medir.	
de medida en el mismo periodo, y en este caso, las variables de		
la fórmula de cálculo refieren periodos distintos.		

www.syscofi.mx	



Informe de Resultados de la Fiscaliz	ación de las Cuentas Públicas del Estado de Mé	xico y Municipios 2018.
Hallazgo	Recomendación	Atendida
Los indicadores a nivel Fin, Propósito y Componente; no mantiene relación con el objetivo o resumen narrativo.	Asegurar la consistencia entre la información del resumen narrativo y de los indicadores que se utilizan para su medición, de tal forma que el nombre del indicador y sus variables permitan medir el objetivo de cada nivel de la MIR.	Para 2020 se modificaron los resúmenes narrativos de Fin y Propósito.
De los indicadores que integran la Matriz de Indicadores para Resultados, se detectaron las siguientes inconsistencias.	Adecuar el indicador a efecto de que su resultado represente lo que se pretende medir, asegurando que exista total congruencia entre los elementos que	Para 2020 se modificaron los resúmenes narrativos de Fin y Propósito.
A nivel Fin. No es adecuado, ni monitoreable, ya que las fórmulas de cálculo no cuentan con los elementos necesarios para ser evaluados, además los medios de verificación de los cuatro niveles no son específicos para constatar la información requerida. A nivel Propósito: La periodicidad trimestral no corresponde a	lo integran y cumpla con las características mínimas de un indicador de desempeño.	Se modificaron los nombres de los indicadores de Fin y Propósito (tasa por porcentaje). En los indicadores de Fin y Propósito se estableció una periodicidad anual.
este nivel, debe ser anual, bianual o trianual, como lo sugiere la Metodología del Marco Lógico (MML).		En los indicadores de Fin y Propósito se estableció una dimensión de eficacia.
A nivel Componente: No mantiene consistencia con la fórmula de cálculo, así como, la dimensión que presenta, no es adecuados para su medición.		Se modificó el indicador de Componente, actualmente mide solo un ejercicio fiscal y su dimensión es eficacia.
A nivel Actividad: El indicador "Porcentaje de avance en el otorgamiento de asesorías geológico mineras y ambientales al sector minero estatal", presenta la dimensión de calidad, la cual es inadecuado el objetivo de medición del indicador.		El indicador de Actividad se modificó, y el actual indicador es de dimensión eficacia.



Anexo 10 "Análisis de recomendaciones no atendidas derivadas de evaluaciones externas".

Informe de Resultados de la Fiscalización de las Cuentas Públicas del Estado de México y Municipios 2017.

		2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2
Hallazgo	Recomendación	No atendida
Los 5 indicadores del Programa no son monitoreables puesto que	Replantear los medios de verificación de los	Los medios de verificación siguen siendo muy
los medios de verificación no son claros y específicos, de tal forma	indicadores a través del fortalecimiento de la	generales "registros internos del IFOMEGEM", ello
que una persona ajena al programa pueda verificar el cálculo del	información descrita en la "Guía para la elaboración	pese que cada registro tiene un nombre específico.
indicador.	de la Matriz de Indicadores para Resultados" y el	De acuerdo con la UPEIG, en el próximo ejercicio
	"Manual para el diseño y la construcción de	fiscal se precisarán.
	indicadores" del CONEVAL.	

Informe de Resultados de la Fiscalización de las Cuentas Públicas del Estado de México y Municipios 2018.

Hallazgo	Recomendación	No atendida
De los indicadores que integran la Matriz de Indicadores para Resultados, se detectaron las siguientes inconsistencias.	Adecuar el indicador a efecto de que su resultado represente lo que se pretende medir, asegurando que exista total congruencia entre los elementos que	Los medios de verificación siguen siendo muy generales "registros internos del IFOMEGEM", ello pese que cada registro tiene un nombre específico,
A nivel Fin. No es adecuado, ni monitoreable, ya que las fórmulas de cálculo no cuentan con los elementos necesarios para ser evaluados, además los medios de verificación de los cuatro niveles no son específicos para constatar la información requerida.	lo integran y cumpla con las características mínimas de un indicador de desempeño.	De acuerdo con la UPEIG, en el próximo ejercicio fiscal se precisarán.
A nivel Propósito: La periodicidad trimestral no corresponde a este nivel, debe ser anual, bianual o trianual, como lo sugiere la Metodología del Marco Lógico (MML).		
A nivel Componente: No mantiene consistencia con la fórmula de cálculo, así como, la dimensión que presenta, no es adecuados para su medición.		
A nivel Actividad: El indicador "Porcentaje de avance en el otorgamiento de asesorías geológico mineras y ambientales al sector minero estatal", presenta la dimensión de calidad, la cual es inadecuado el objetivo de medición del indicador.		

www.syscofi.mx	



Anexo 11 "Evolución de la cobertura"

Nombre del Programa: Fomento Minero

Unidad Responsable: Secretaría de Desarrollo Económico

Unidad Ejecutora: Instituto de Fomento Minero y Estudios Geológicos del Estado de México (IFOMEGEM)

Tipo de Evaluación: Consistencia y resultados

Ejercicio Fiscal en el que se comienza la evaluación: 2020

A athirida da a		Cantidad por año			
Actividades	2017	2018	2019	2020	
Localidades de interés minero (Población potencial)	669	669	669	760	
Sustancias explotadas	28	28	28	28	
Municipios donde se practica la minería (Población de referencia)	92	92	92	92	
Minas detectadas (Población objetivo)	209	209	209	209	
Concesiones	310	310	247	247	
Empleos en industria no metálica	3380	3380	3723	3713	
Empleos en industria metálica	1357	1357	1357	1357	
Asesoramiento geológico (Población atendida)	574	569	581	595	
Estudios geológicos (Población atendida)	8	8	8	3	

www.syscofi.mx	
----------------	--



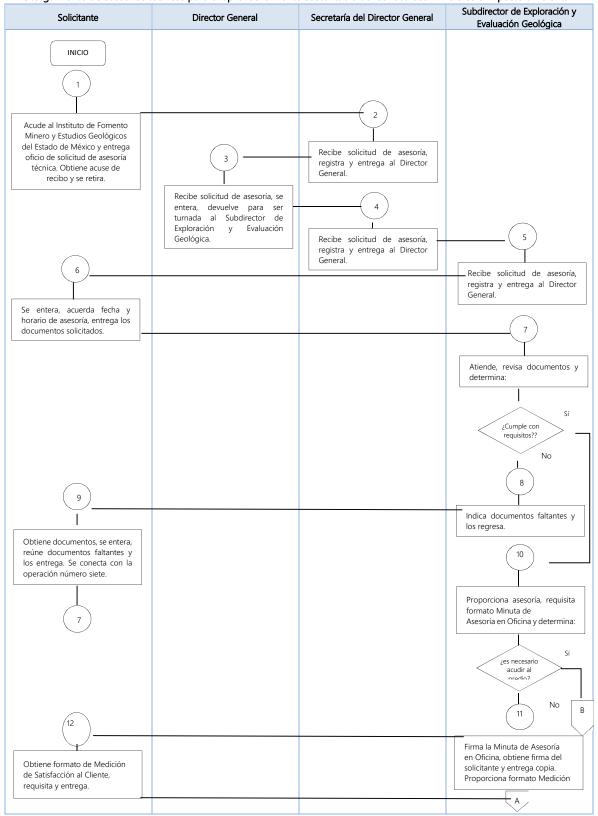
Formato del anexo 12 "diagramas de flujo de los componentes y procesos claves".

Se muestran en las siguientes páginas:

- Otorgamiento de asesorías técnicas para el aprovechamiento sustentable de los recursos minerales e impacto ambiental.
- Otorgamiento de Capacitación Minera.

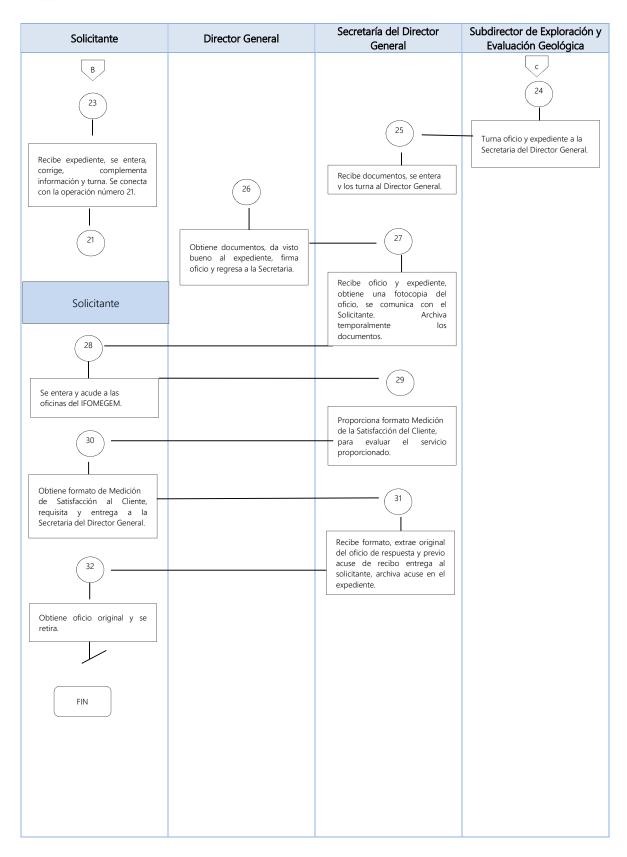
126	
-----	--

Otorgamiento de asesorías técnicas para el aprovechamiento sustentable de los recursos minerales e impacto ambiental.



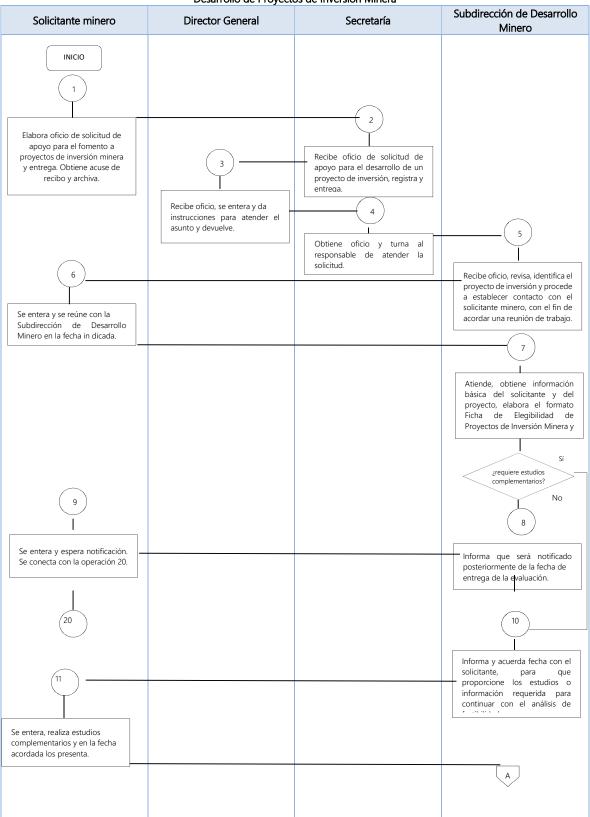
www.syscofi.mx





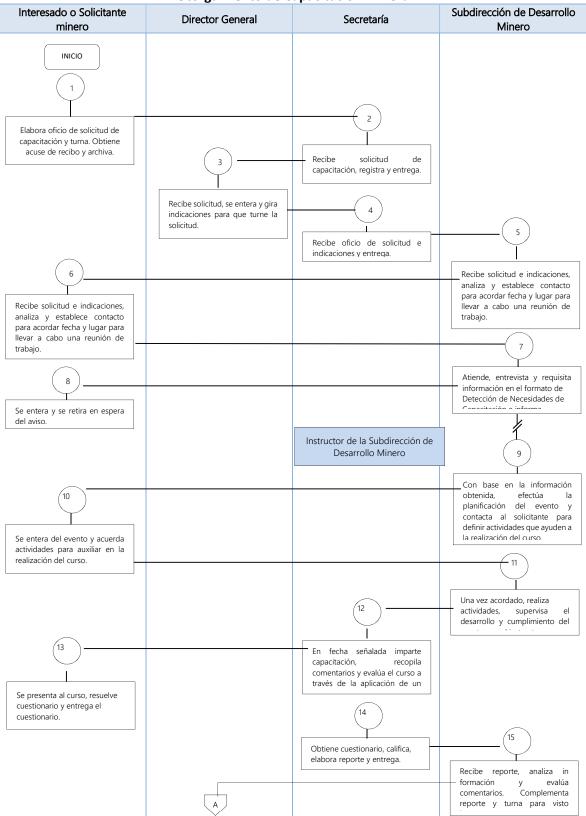


Desarrollo de Proyectos de Inversión Minera



www.syscofi.mx _____

Otorgamiento de Capacitación Minera



www.syscofi.mx _



Interesado o Solicitante minero	Director General	Secretaría	Subdirección de Desarrollo Minero
	Obtiene reporte, revisa y determina: Si		Recibe reporte, se entera, corrige y complementa información y turna. Se conecta con la actividad 16. Recibe reporte y archiva. FIN.



Anexo 13 "Gastos desglosados del programa".

La información respecto del ejercicio del presupuesto por capítulo del IFOMEGEM no se encuentra desglosada por Programa presupuestario, no obstante, el Instituto ejecuta 4 proyectos, 3 de los cuales corresponden al programa "Fomento a la Minería" y el cuarto proyecto se denomina "Pasivos derivados de erogaciones devengadas y pendientes de ejercicios anteriores", que es de naturaleza adjetiva.

En el formato "Egresos por capítulo" se observa que el presupuesto ejercido del IFOMEGEM ascendió a 8 millones 854 mil 800 pesos, los cuales integran el monto asignado y ejercido al capítulo de "Deuda pública", mismo que guarda correspondencia con el presupuesto ejercido del proyecto "Pasivos derivados de erogaciones devengadas y pendientes de ejercicios anteriores".

Concepto	Egresos (pesos)
Servicios personales	7,241,400
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	2,777,100
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	253,300
Remuneraciones Adicionales y Especiales	2,656,600
Seguridad Social	968,200
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	435,000
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	151,200
Materiales y suministros	88,200
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	60,800
Alimentos y Utensilios	600
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	2,400
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	1,000
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	1,300
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	21,500
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	600
Servicios Generales	1,290,500
Servicios Básicos	70,800
Servicios de Arrendamiento	501,700

www.syscofi.mx	



Servicios y Sistemas de Consultoría y Fiscalización

Concepto	Egresos (pesos)
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	361,800
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	8,500
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	116,900
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	700
Servicios de Traslado y Viáticos	6,700
Otros Servicios Generales	223,400
Deuda Pública	234,700
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	234,700
Total del Gasto	8,854,800



Anexo 14 "Avance de los indicadores respecto de sus metas"

ludicados	Avance acumulado al 4to trimestre de 2019			Avance acumulado al 4to trimestre de 2020		
Indicador	Programado	Alcanzado	%	Programado	Alcanzado	%
Fin						
Tasa de variación de la	17.95	17.95	100.00	41.09	45.05	109.64
inversión minera estatal	17.55	17.55	100.00	41.03	45.05	103.04
Propósito						
Tasa de variación en la						
atención a minas,	N/D	N/D	N/D	4.55	2.27	50.00
proyectos mineros y	14/2	14,5	14/2	1.55	2,2,	30.00
geológicos ambientales						
Componente						
Porcentaje de						
asesorías geológico	100	99.41	99.41	100	100.14	100.14
mineras y ambientales		33	33			
al sector minero estatal						
Actividad						
Porcentaje de cursos						
de capacitación	100	100	100	100	91.67	91.67
geológica minera		100	100	100	51.07	51.07
brindados al sector						

N/D: No disponible



Anexo 15 "Instrumentos de medición del grado de satisfacción de la población o área de enfoque atendida"

El instrumento empleado para medir la satisfacción de los usuarios consiste en 4 apartados, en el primero se recopila información sobre los usuarios, tales como: nombre, cargo, organización y/o dependencia y teléfono; en el segundo se evalúan las características del servicio; en un tercer apartado se solicita una evaluación global; y, finalmente, se dispone de un espacio para obtener sugerencias a manera de pregunta abierta.

1. Datos generales	Se requisita los datos del usuario que recibe el servicio	0
	Calidad de la información	Escala a seleccionar
2 Aspectos Evaluados	Alcance de lo solicitado	Excelente = 10
2. Aspectos Evaluados	Aplicación del material proporcionado	Muy bien= 9
	Atención del personal	Bien= 8
3. Calificación Global	Calificación del servicio otorgado	Aceptable= 7 Regular= 6 Malo= 5
4. Sugerencias	Abierto	



Anexo 16 "Principales Fortalezas, Oportunidades, Debilidades, Amenazas y Recomendaciones".

Tema de la evaluación: (Tomo)	Fortaleza y Oportunidad/Debilidad y Amenaza	Referencia (Pregunta específica)	Recomendación concreta [que inicie con un verbo en infinitivo y que se traduzca fácilmente en mejoras concretas al Pp]
	Fortaleza y O	portunidad	
I	Fortaleza El diseño del Programa presupuestario tiene como sustento los formatos del paquete presupuestal anual, incorporados en el SPP y normados por el Manual para la Formulación del Anteproyecto de Presupuesto de Egresos del ejercicio fiscal correspondiente.	1-2	
I	Fortaleza Se basa en la MML, cuenta con un "árbol del problema", un "árbol de objetivos", una MIR en sus cuatro niveles y formatos y mecanismos para registrar y dar seguimiento a sus indicadores.	2	
I	Fortaleza Los objetivos de Fin y Propósito del Programa presupuestario contribuyen con el Poder Ejecutivo a alcanzar los objetivos de mediano plazo, señalados en el Plan de Desarrollo del Estado de México 2017-2023 y su respectivo programa sectorial.	4-6	
II	Fortaleza Cuenta con un programa anual de trabajo, que es resultado de procesos institucionalizados, y cuya utilidad es programar actividades y metas específicas.	16	
II	Fortaleza Los ejecutores del Programa presupuestario han atendido las recomendaciones de evaluaciones programáticas del OSFEM y han mejorado de forma incremental el diseño del mismo.	17-20	
III	Fortaleza Las capacidades institucionales del IFOMEGEM han permitido la cobertura de servicios del Programa en empresas mineras medianas y pequeñas haya sido constante en los últimos años. En	24	

www.syscofi.mx



	este mismo sentido, tienen plenamente identificada a su población atendida.		
IV	Fortaleza Se desarrolla con base en los manuales de procedimientos de las subdirecciones sustantivas del IFOEGEM, mediante pasos y tiempos bien establecidos, y con formatos definidos.	27-36	
V	Fortaleza El IFOMEGEM aplica un instrumento para recoger la opinión del beneficiario, una vez recibido el servicio, y para obtener sugerencias de mejora.	44	
VI	Fortaleza Los indicadores de los cuatro niveles de la MIR han alcanzado sus metas, con excepción de 2020, año en que la pandemia afectó las funciones del sector público, dado el paro de actividades económicas y sociales.	45-46	
V	Oportunidad Se cuenta con un mecanismo para conocer la percepción de los beneficiarios, sin embargo, no hay evidencia que se dé utilidad a los resultados de la encuesta.	44	Efectuar acciones de mejora con base en los resultados del cuestionario de percepción de los beneficiarios, y documentarlos.
	Debilidad o	Amenaza	
I	Debilidad En el diagnóstico no se expresan (definen y cuantifican) las poblaciones potencial y objetivo.	1	Determinar con precisión el área de enfoque o población que habrá de atender el Programa presupuestario, incorporando su definición en el Formato Pbr-01a, "Programa Anual: Descripción del proyecto por Unidad Ejecutora" y en el "Reporte general de la MIR Ejercicio 2020".
I	Debilidad El diagnóstico no incluye experiencias similares o justificación teórica empírica que lo sustente.	3	Reforzar el diagnóstico anual con la justificación teórica o empírica de cómo con intervenciones del tipo "exploración geológica, difusión y fomento al aprovechamiento de minas metálicas y no metálicas y estudios de geología ambiental", inciden en aumentar la competitividad de empresas mineras del sector privado y social.
I	Debilidad	8	Incorporar la cuantificación de las poblaciones en el Formato Pbr-01a, "Programa Anual: Descripción del proyecto por

www.syscofi.mx	



	En el diagnóstico o en algún otro documento no se expresan (definen y cuantifican) las poblaciones potencial y objetivo.		Unidad Ejecutora" y en el "Reporte general de la MIR Ejercicio 2020" del Programa presupuestario.
I	Debilidad Las fichas técnicas de los indicadores no presentan la línea base.	12	Requisar el apartado de "Línea base" de las 4 "Fichas Técnicas de Diseño y Seguimiento de Indicadores" que no lo presentan.
II	Debilidad Los medios de verificación incluidos en los 4 niveles de la MIR se expresan de manera genérica.	20	Colocar el nombre específico de los registros internos de IFOMEGEM en los medios de verificación de la MIR de Programa presupuestario.
IV	Debilidad El "Padrón de beneficiarios" contiene información fragmentada de los servicios otorgados.	28	Conformar una base de datos que se alimente de toda la información generada por el Instituto, a fin de que permita visibilizar un panorama amplio sobre los servicios otorgados.
IV	Debilidad Si bien los manuales de procedimientos son claros, están completos y dan certeza a la operación de las subdirecciones del IFOEMEGEM, éstos no establecen los requisitos para ser elegible como sujeto beneficiado.	31	Establecer en los respectivos manuales los requisitos y criterios para poder ser beneficiario de los apoyos que otorga el Programa.
	Amenaza Disminución de recursos presupuestarios para llevar a cabo las funciones del Programa presupuestario.		
	Amenaza Prolongación o intensificación de la pandemia COVID-19 que obligue a suspender plazos para algunas actividades del IFOMEGEM.		



4 47	" - ' /			1 • /		1. 1
Anexo 1/	"(omnaracion	con los resi	iltados de la	a evaluacion c	ie consistencia v	/ resultados anterior".
/ IIICAO II	Comparación		aitaacs ac it	a cvalaacioii c	ic consistencia	, resultades differier .

El anexo no aplica dado que esta es la primera evaluación de Consistencia y Resultados a la que somete el Pp "Fomento a la Minería".



Anexo 18 "Valoración Final del programa".

Programa Presupuestario: Fomento a la Minería

Unidad Responsable: Secretaría de Desarrollo Económico

Unidad Ejecutora: Instituto de Fomento Minero y Estudios Geológicos del Estado de México (IFOMEGEM)

Tipo de Evaluación: Consistencia y resultados

Ejercicio Fiscal en el que se comienza la evaluación: 2020

Módulo	Nivel promedio	Justificación
Diseño	3.4	El Programa presupuestario cuenta con documentos que justificación su creación y modelan su diseño; sin embargo, la justificación jurídica y empírica que sustenta el tipo de intervención no está expresada en su diagnóstico. Asimismo, los ejecutores del Pp identifican y registran a su población beneficiada (usuarios de servicios), pero no definen ni cuantifican sus poblaciones potencial y objetivo.
Planeación y Orientación a Resultados	3.5	El IFOMEGEM cuenta con un documento rector o de planeación institucional que orienta sus actividades en el mediano plazo, como lo es el Programa Sectorial "Desarrollo Económico" 2017-2023 y el Plan de Desarrollo del Estado de México 2017-2023. Además, su actividad sustantiva la realiza con base en su programa anual de trabajo, el cual se genera a partir de procesos institucionalizados de planeación.
Cobertura y focalización	3.0	La cobertura del Programa presupuestario en los años 2017 a 2020 ha sido, en términos generales constante, lo que muestra una capacidad instalada del IFOMEGEM para mantener los servicios, aunque no para ampliarlos, por ejemplo, el asesoramiento geológico de 574 eventos en 2017, llegó a 595 en 2020; los cursos de capacitación geológica minera fueron 12 al año en el periodo referido; y la asesoría geológico ambiental en 2017 fue de 86 y cerró con 96 en 2020. Pese a ello, en 2020 la demanda de algunos servició cayó a causa de la contingencia sanitaria.
Operación	3.1	La operación para la generación de Componentes está bien documentada a través de los Manuales de Procedimientos de las Subdirecciones de Exploración y Evaluación Geológica y Subdirección de Desarrollo Minero; no obstante, hay algunas debilidades relativas a la conformación y actualización del "Padrón de beneficiarios".
Percepción de la población o área de enfoque atendida	3.0	El IFOMEGEM cuenta con instrumentos para medir el grado de satisfacción de su población atendida, incluso el requisitado del cuestionario de satisfacción está incluido en sus manuales de procedimientos. No obstante, la tarea pendiente es generar acciones con base en la opinión de las pequeñas y medianas empresas atendidas, para echar a andar procesos de mejora.

www.syscofi.mx



Servicios y Sistemas de Consultoría y Fiscalización

Medición de resultados	3.0	A nivel Propósito, se estableció como indicador la "Tasa de variación en la atención a minas, proyectos mineros y geológicos ambientales", el cual reportó un cumplimiento de 2.27 por ciento por debajo de la meta anual programada, que fue de 4.55 por ciento con respecto al cumplimiento del año anterior. En términos reales, a través del Programa, se atendieron a 90 minas y proyectos, 2 más que el año anterior.
Valoración final		Nivel promedio del Total de Temas: 3.1

Módulo	Preguntas con valor cuantitativo de la evaluación	Puntos máximos	Puntos obtenidos	Promedio por Módulo			
	1	4	2				
	2	4	3				
	5	4	3				
D' «	9	4	4	3.4			
Diseño	10	4	4	3.4			
	12	4	4				
	13	4	4				
	Subtotal	28	24				
	16	4	4				
	17	4	3				
Planeación y Orientación a Resultados	22	4	3	3.5			
	23	4	4				
	Subtotal	16	14				
Cohortura y focalización	24	4	3	3.0			
Cobertura y focalización	Subtotal	4	3	3.0			
	28	4	1				
	29	4	4				
	30	4	3				
	31	4	3				
Onoversión	32	4	3	3.1			
Operación	33	4	4	5.1			
	35	4	4				
	41	4	2				
	42	4	3				
	43	4	4				

____ www.syscofi.mx



Servicios y Sistemas de Consultoría y Fiscalización

Módulo	Preguntas con valor cuantitativo de la evaluación	Puntos máximos	Puntos obtenidos	Promedio por Módulo
	Subtotal	40	31	
Devenueión de la mahlación etandida	44	4	3	3.0
Percepción de la población atendida	Subtotal	4	3	3.0
Davidadas	46	4	2	2.0
Resultados	Subtotal	4	3	3.0
			Promedio	3.1



Anexo 19 "Propuesta de mejora de la Matriz de Indicadores para Resultados".

MIR 2020

Resumen narrativo	Indicadores	Descripción de la fórmula	Periodicidad	Medios de verificación	Supuestos
Fin					
	inversión minera estatal	((Inversión minera en el año actual / Inversión minera en el año inmediato anterior)-1)*100	Anual		cotizaciones internacionales de los minerales metálicos y el
Propósito					
Las pequeñas y medianas empresas mineras del sector privado y social, tienen alto nivel de competitividad en el aprovechamiento de los yacimientos minerales y desarrollo de proyectos mineros, que contribuyen al desarrollo económico de zonas rurales y marginadas del Estado de México	atención a minas, proyectos mineros y geológicos ambientales	((Minas y proyectos atendidos en el año actual / Minas y proyectos atendidos en el año inmediato anterior)-1)*100	Anual	Registros del Instituto de Fomento Minero y Estudios Geológicos del Estado de México, Dirección General de Desarrollo Minero de la Secretaría de Economía y Cámara Minera de México (CAMIMEX).	regulatorios cumplen en tiempo y forma con las autorizaciones
Componentes					
ambientales otorgadas al sector minero y público en	geológico mineras y ambientales al sector minero estatal	(Asesorías geológico mineras y ambientales brindadas al sector minero / Asesorías geológico mineras y ambientales programadas)*100	Trimestral		
Actividades					

_____ www.syscofi.mx _____



Capacitación	n geológia	coPorcentaje de	cursos de	(Número	de d	cursos	de	Trimestral	Registros	del	Instituto	de F	omento	El sector mine	ero dema	ında
minera dirig	ida a pequeños	ycapacitación	geológica	capacitación	geológi	ca min	era		Minero y E	Estudio	os Geológi	icos de	el Estado	los servi	cios	de
medianos	mineros de	la <mark>minera brindac</mark>	los al sector	impartidos / N	Número d	le cursos	de		de México					capacitación	para	los
entidad.				capacitación	geológi	ca min	era						ı	mineros del se	ector priv	ado
				programados	3)*100									y social.		

Propuesta de mejora a la MIR 2020

Resumen narrativo	Indicadores	Descripción de la fórmula	Periodicidad	Medios de verificación	Supuestos
Fin					
	Tasa de variación de la inversión minera estatal	((Inversión minera en el año actual / Inversión minera en el año inmediato anterior)-1)*100	Anual	Indicar el nombre del registro específico en el que se resguarda la información, el el Instituto de Fomento Minero estudios Geológicos del Estado de México y Dirección General de Desarrollo Minero de la Secretaría de Economía y Cámara Minera de México (CAMIMEX).	ncotizaciones yinternacionales de los eminerales metálicos y el eincremento en la demanda ede los minerales no
Propósito					
Las pequeñas y medianas empresas mineras del sector privado y social, tienen alto nivel de competitividad en el aprovechamiento de los yacimientos minerales y desarrollo de proyectos mineros, que contribuyen al desarrollo económico de zonas rurales y marginadas del Estado de México	atención a minas, proyectos mineros y	((Minas y proyectos atendidos en el año actual / Minas y proyectos atendidos en el año inmediato anterior)-1)*100	Anual	Indicar el nombre del registro específico en el que se resguarda la información, el Instituto de Fomento Minero Estudios Geológicos del Estado di México y Dirección General di Desarrollo Minero de la Secretaría di Economía y Cámara Minera de México (CAMIMEX).	nregulatorios cumplen en ytiempo y forma con las eautorizaciones ecorrespondientes para ela actividad minera.
Componentes					

www.syscofi.mx	



Servicios y Sistemas de Consultoría y Fiscalización

sector minero y público en	geológico mineras y ambientales al sector minero estatal	(Asesorías geológico mineras y ambientales brindadas al sector minero / Asesorías geológico mineras y ambientales programadas)*100	Indicar el nombre del registro específico El sector minero solicita las en el que se resguarda la información, enasesorías para el mejor el Instituto de Fomento Minero ydesarrollo de sus Estudios Geológicos del Estado deactividades. México
Actividades			
minera dirigida a pequeños y	minera brindados al sector	(Número de cursos de capacitación geológica minera impartidos / Número de cursos de capacitación geológica minera programados)*100	Indicar el nombre del registro específico El sector minero demanda en el que se resguarda la información, enlos servicios de el Instituto de Fomento Minero ycapacitación para los Estudios Geológicos del Estado demineros del sector privado México y social.



Anexo 21 "Aspectos Susceptibles de Mejora ASM"

Aspectos Susceptibles de Mejora								
Núm.	ASM	Núm. de pregunta de la evaluación que lo sustenta	Tipo de ASM	Actividad a realizar				
1	En el diagnóstico definir las poblaciones potencial y objetivo.	1		•				
2	Reforzar el diagnóstico anual con la justificación teórica o empírica del Programa presupuestario.	3		•				
3	En el diagnóstico cuantificar las poblaciones potencial y objetivo.	8	Institucionales: aquéllos que requieren	•				
4	Incluir en la ficha técnica de los indicadores la línea base.	12	de la intervención de una o varias áreas de la Unidad Responsable	•				
5	Colocar el nombre específico de los registros internos del IFOMEGEM en los medios de verificación de la MIR del Programa presupuestario.	20	(UR) a la que pertenece el Pp.	•				
6	Conformar una base de datos "Padrón de beneficiarios" que se alimente de toda la información generada por el Instituto.	28		•				



Servicios y Sistemas de Consultoría y Fiscalización

7	Establecer en los respectivos manuales de procedimientos los requisitos y criterios para poder ser beneficiario de los apoyos que otorga el Programa.			•
---	---	--	--	---



Anexo 21 "Ficha Técnica con los datos generales de la evaluación"

Ficha Técnica con los datos generales de la evaluación		
Nombre del programa evaluado.	Fomento a la Minería	
Tipo de evaluación.	Consistencia y Resultados	
Año del Programa Anual de Evaluación (PAE) a la que corresponde la evaluación.	2021	
Año del Ejercicio Fiscal que se evalúa:	2020	
Fecha en que se concluyó la evaluación.	07-Diciembre-2021	
Unidad Responsable de la operación del Pp.	IFOMEGEM	
Servidor público responsable del programa.	Maestro en Ecología José Luis Hidalgo Hernando	
Nombre de la unidad administrativa responsable de dar seguimiento a la evaluación.	Unidad de Planeación e Igualdad de Género (UPEIG) de la Secretaría de Desarrollo Económico	
Nombre de la instancia evaluadora (Sólo evaluaciones externas).	Grupo Syscofi, S.C.	
Nombre del coordinador(a) de la evaluación.	Jaime Romero Becerril	
Nombre de los(as) principales colaboradores(as).	Ulises Chávez Trueba	
Forma de contratación de la instancia evaluadora.	Contrato pedido	
Costo total de la evaluación con IVA incluido. (Sólo evaluaciones externas).	\$ 185,000.00 más IVA	
Nombre de los(as) principales colaboradores(as).	Jaime Romero Becerril	

www.syscofi.mx	



Servicios y Sistemas de Consultoría y Fiscalización

	Ulises Chávez Trueba Antonio G. Martínez
Fuentes de financiamiento.	Recursos propios