

# INSTITUTO MEXIQUENSE DEL EMPREENDEDOR

IME





**CONTENIDO**

	<b>PÁGINA</b>
MARCO JURÍDICO	5
<b>INFORMACIÓN PRESUPUESTAL</b>	
COMENTARIOS AL PRESUPUESTO	6
INGRESOS	6
COMPARATIVO DE INGRESOS	7
EGRESOS	8
COMPARATIVO DE EGRESOS POR CAPÍTULO	9
COMPARATIVO DE EGRESOS POR PILAR Y/O EJE TRANSVERSAL	10
COMPARATIVO DE EGRESOS POR PROGRAMA	11
AVANCE OPERATIVO-PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL	12
<b>INFORMACIÓN CONTABLE Y FINANCIERA</b>	
DICTAMEN DE ESTADOS FINANCIEROS	16
COMENTARIOS A LOS ESTADOS FINANCIEROS	16
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA	18
ESTADO DE ACTIVIDADES	19
EVOLUCIÓN E INTEGRACIÓN DE LA DEUDA	19



## MARCO JURÍDICO

### NATURALEZA JURÍDICA

El Instituto Mexiquense del Emprendedor (IME), se creó como un Organismo Público Descentralizado, con personalidad jurídica y patrimonio propios, con base en el Decreto del Ejecutivo del Estado, publicado en la “Gaceta del Gobierno” el 1º de diciembre de 2005.

### OBJETO

El Instituto Mexiquense del Emprendedor tiene por objeto:

- I. Contribuir a mejorar el crecimiento económico y la calidad de vida en el Estado de México, apoyando a la actividad emprendedora de nuevos negocios y a la expansión de negocios existentes.
- II. Fomentar una cultura emprendedora, con la participación de inversionistas, universidades y el gobierno de la Entidad.
- III. Impulsar las ventajas competitivas del Estado para el desarrollo de inversiones productivas.

### ATRIBUCIONES

- I. Fomentar la iniciativa y creatividad de los emprendedores para identificar oportunidades de negocio.
- II. Analizar la viabilidad de los proyectos presentados por emprendedores y proponer acciones que apoyen su desarrollo.
- III. Otorgar asesoría a los emprendedores para la realización de su plan de negocio y promover su capacitación.
- IV. Facilitar la integración y cooperación entre emprendedores para el desarrollo integral de proyectos de negocio.
- V. Impulsar la vinculación de los proyectos desarrollados por los emprendedores.
- VI. Promover la integración de los proyectos de negocio a las cadenas productivas, con una visión de corto, mediano y largo plazos.
- VII. Apoyar las gestiones para la operación de los proyectos incubados.
- VIII. Impulsar esquemas que faciliten el acceso al financiamiento de los proyectos desarrollados por los emprendedores.
- IX. Promover la creación de infraestructura para albergar proyectos de negocio.
- X. Realizar el seguimiento de la evolución de los negocios apoyados por el Instituto.
- XI. Proponer mejoras regulatorias para el desarrollo de la micro, pequeña y mediana empresa.
- XII. Impulsar el fortalecimiento y consolidación de empresas constituidas por emprendedores.
- XIII. Formular y ejecutar políticas y programas de apoyo y fomento a la micro, pequeña y mediana empresa.
- XIV. Impulsar la ejecución de proyectos de integración regional y de fortalecimiento de las cadenas productivas para la micro, pequeña y mediana empresa.

- XV. Promover la organización de ferias y exposiciones en apoyo a emprendedores, así como a la micro, pequeña y mediana empresa.
- XVI. Promover una cultura emprendedora y la creatividad, en coordinación con instituciones de educación media superior y superior de la Entidad.
- XVII. Participar en fondos o fideicomisos relacionados con el cumplimiento de su objeto.
- XVIII. Las demás que sean necesarias para el cumplimiento de su objeto.

## **PATRIMONIO**

El patrimonio del Instituto se integra por:

- I. Los ingresos que obtenga con motivo del ejercicio de sus atribuciones y en el cumplimiento de su objeto.
- II. Las aportaciones, subsidios y apoyos que le otorguen.
- III. Los legados, asignaciones, donaciones y demás bienes e ingresos otorgados a su favor.
- IV. Los bienes muebles o inmuebles que adquiera por cualquier título legal para el cumplimiento de su objeto.
- V. Las utilidades, intereses, dividendos, rendimientos de bienes, derechos y demás ingresos que adquiera por cualquier título legal o que provenga de sus actividades.

## **FORMA DE GOBIERNO**

La máxima autoridad del Instituto está a cargo del Consejo Directivo.

## **INFORMACIÓN PRESUPUESTAL**

### **COMENTARIOS AL PRESUPUESTO**

#### **INGRESOS**

Se previó recaudar ingresos por 78 millones 813.4 miles de pesos, autorizando durante el ejercicio ampliaciones por 18 millones 677.4 miles de pesos, determinando un total autorizado de 97 millones 490.8 miles de pesos y se lograron recaudar 37 millones 369.9 miles de pesos, por lo que se obtuvo una variación de 60 millones 120.9 miles de pesos, lo cual representó el 61.7 por ciento respecto al monto previsto.

#### **PARTICIPACIONES, APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS**

##### **Subsidio Estatal**

Del importe previsto por 25 millones 464.4 miles de pesos, se recaudaron 24 millones 112.6 miles de pesos, obteniendo una variación de 1 millón 351.8 miles de pesos, lo cual representó el 5.3 por ciento respecto al monto previsto.

#### **OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS**

Se autorizaron durante el ejercicio ampliaciones por 18 millones 677.4 miles de pesos, de los cuales 1 millón 656.6 miles de pesos corresponden a disponibilidades financieras y 17 millones 20.8 miles de pesos para pago de pasivos derivados de erogaciones devengadas y pendientes de pago de ejercicios anteriores.

IME

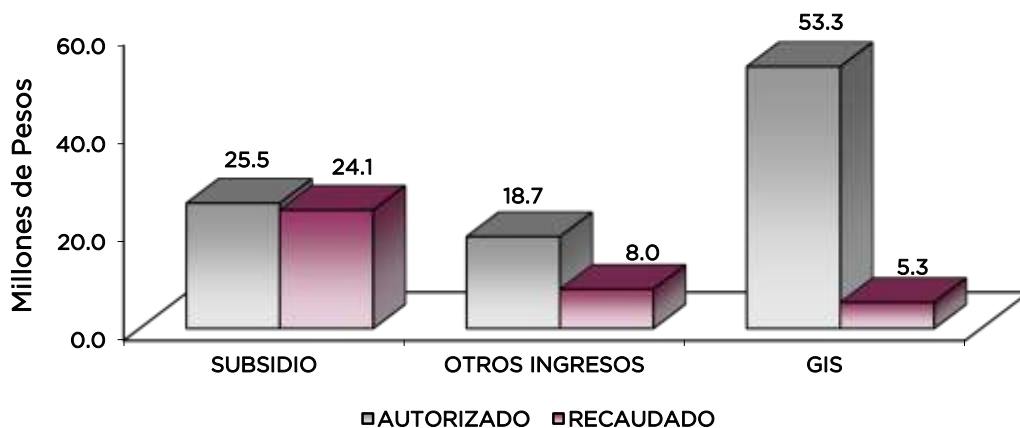
Durante el ejercicio se generaron 7 millones 960.5 miles de pesos, de los cuales 98.4 miles de pesos corresponden a ingresos financieros, 1 millón 656.6 miles de pesos a la aplicación de disponibilidades financieras, 5 millones 458.9 miles de pesos a pasivos que se generaron como resultado de erogaciones que se devengaron en el ejercicio fiscal, pero que quedaron pendientes de liquidar al cierre del mismo y 746.6 miles de pesos de ingresos diversos.

**GASTO DE INVERSIÓN SECTORIAL**

Se tuvo previsto recaudar 53 millones 349 mil pesos, de los cuales se lograron recaudar 5 millones 296.8 miles de pesos para apoyo al proyecto denominado "Modernización de Cocinas Económicas, Taquerías, Restaurantes PRONAPRED" y la realización de Foros Mexiquenses PYMES, quedando por ejercer 48 millones 52.2 miles de pesos, importe refrendado para el siguiente ejercicio.

COMPARATIVO DE INGRESOS (Miles de Pesos)						
INGRESOS	PREVISTO	PRESUPUESTO 2013		TOTAL RECAUDADO	VARIACIÓN	
		ASIGNACIONES Y/O AMPLIACIONES	REDUCCIONES Y/O DISMINUCIONES		IMPORTE	%
<b>PARTICIPACIONES, APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b>	<b>25,464.4</b>			<b>25,464.4</b>	<b>24,112.6</b>	<b>1,351.8 5.3</b>
Subsidio Estatal	25,464.4			25,464.4	24,112.6	1,351.8 5.3
<b>OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS</b>		<b>18,677.4</b>		<b>18,677.4</b>	<b>7,960.5</b>	<b>10,716.9 57.4</b>
Ingresos Financieros (Intereses)					98.4	-98.4
Disponibilidades Financieras		1,656.6		<b>1,656.6</b>	1,656.6	
Pasivos Pendientes de Liquidar al Cierre del Ejercicio					5,458.9	-5,458.9
Pasivos Derivados de Erogaciones Devengadas y Pendientes de Ejercicios Anteriores		17,020.8		17,020.8		17,020.8 100.0
Ingresos Diversos					746.6	-746.6
<b>SUBTOTAL</b>	<b>25,464.4</b>	<b>18,677.4</b>		<b>44,141.8</b>	<b>32,073.1</b>	<b>12,068.7 27.3</b>
<b>GASTO DE INVERSIÓN SECTORIAL</b>	<b>53,349.0</b>			<b>53,349.0</b>	<b>5,296.8</b>	<b>48,052.2 90.1</b>
<b>TOTAL</b>	<b>78,813.4</b>	<b>18,677.4</b>		<b>97,490.8</b>	<b>37,369.9</b>	<b>60,120.9 61.7</b>





**ORIGEN DEL INGRESO**  
(Miles de Pesos)

CONCEPTO	ESTADO DE ACTIVIDADES	ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA	PRESUPUESTO RECAUDADO
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	29,409.4		29,409.4
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	845.0	7,115.5	7,960.5
<b>TOTAL</b>	<b>30,254.4</b>	<b>7,115.5</b>	<b>37,369.9</b>

**EGRESOS**

Inicialmente se autorizaron 78 millones 813.4 miles de pesos, así como ampliaciones y traspasos netos de más por 18 millones 677.4 miles de pesos, determinando un presupuesto modificado de 97 millones 490.8 miles de pesos. De dicha cantidad se ejercieron 47 millones 77 mil pesos, por lo que se obtuvo un subejercicio de 50 millones 413.8 miles de pesos, lo cual representó un 51.7 por ciento respecto al monto autorizado.

**SERVICIOS PERSONALES**

En este capítulo se autorizaron inicialmente 20 millones 822 mil pesos, así como ampliaciones y traspasos netos de más por 610 mil pesos, determinando un presupuesto modificado de 21 millones 432 mil pesos, de los cuales se ejercieron 20 millones 32.9 miles de pesos, por lo que se obtuvo un subejercicio de 1 millón 399.1 miles de pesos, lo cual representó el 6.5 por ciento respecto al monto autorizado.

**MATERIALES Y SUMINISTROS**

Para este capítulo se autorizaron 599.7 miles pesos, de los cuales se ejercieron 507.3 miles de pesos, por lo que se obtuvo un subejercicio de 92.4 miles de pesos, lo cual representó el 15.4 por ciento respecto monto autorizado.

**SERVICIOS GENERALES**

Inicialmente se autorizaron 4 millones 42.7 miles de pesos, así como ampliaciones y traspasos netos de más por 746.6 miles de pesos, determinando un presupuesto modificado de 4 millones



789.3 miles de pesos, de los cuales se ejercieron 3 millones 919.2 miles de pesos, por lo que se obtuvo un subejercicio de 870.1 miles de pesos, lo cual representó el 18.2 por ciento respecto al monto autorizado.

### TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS

Para este capítulo se autorizaron durante el ejercicio 30 mil pesos, los cuales se ejercieron al 100 por ciento.

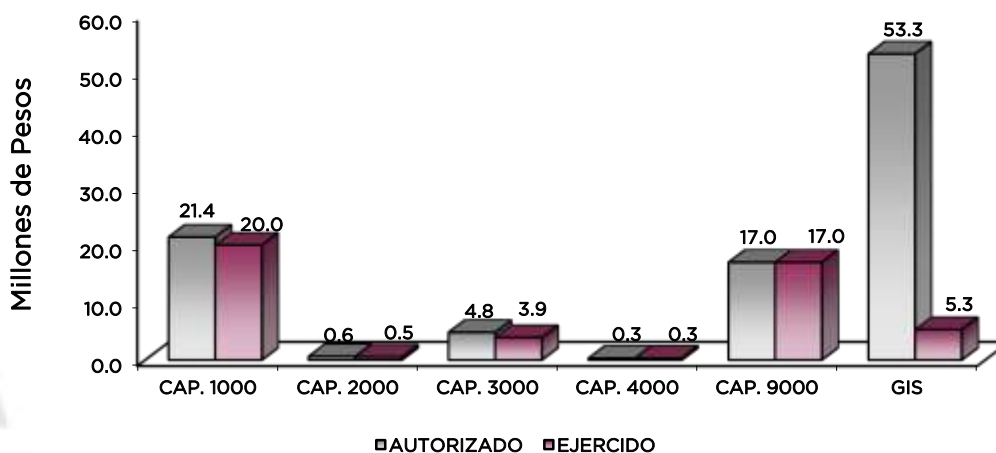
### DEUDA PÚBLICA

Durante el ejercicio se autorizó una ampliación presupuestal por 17 millones 20.8 miles de pesos, para cubrir pasivos derivados de erogaciones devengadas y pendientes de liquidar al cierre del ejercicio fiscal anterior los cuales se ejercieron al 100 por ciento.

### GASTO DE INVERSIÓN SECTORIAL

Para este capítulo se autorizaron 53 millones 349 mil pesos, de los cuales se ejercieron 5 millones 296.8 miles de pesos, para apoyo al proyecto denominado “Modernización de Cocinas Económica, Taquerías, Restaurantes PRONAPRED” y la realización de Foros Mexiquense PYMES, quedando por ejercer 48 millones 52.2 miles de pesos, importe refrendado para el siguiente ejercicio.

COMPARATIVO DE EGRESOS POR CAPÍTULO (Miles de Pesos)							
EGRESOS	PREVISTO	PRESUPUESTO 2013		TOTAL AUTORIZADO	EJERCIDO	VARIACIÓN	
		ASIGNACIONES Y/O AMPLIACIONES	REDUCCIONES Y/O DISMINUCIONES			IMPORTE	%
SERVICIOS PERSONALES	20,822.0	1,241.0	631.0	21,432.0	20,032.9	1,399.1	6.5
MATERIALES Y SUMINISTROS	599.7	14.2	14.2	599.7	507.3	92.4	15.4
SERVICIOS GENERALES	4,042.7	931.5	184.9	4,789.3	3,919.2	870.1	18.2
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS		300.0		300.0	300.0		
DEUDA PÚBLICA		17,020.8		17,020.8	17,020.8		
<b>SUBTOTAL</b>	<b>25,464.4</b>	<b>19,507.5</b>	<b>830.1</b>	<b>44,141.8</b>	<b>41,780.2</b>	<b>2,361.6</b>	<b>5.4</b>
<b>INVERSIÓN PÚBLICA</b>							
Gasto de Inversión Sectorial (GIS)	53,349.0			53,349.0	5,296.8	48,052.2	90.1
<b>TOTAL</b>	<b>78,813.4</b>	<b>19,507.5</b>	<b>830.1</b>	<b>97,490.8</b>	<b>47,077.0</b>	<b>50,413.8</b>	<b>51.7</b>



APLICACIÓN DEL EGRESO (Miles de Pesos)			
CONCEPTO	ESTADO DE ACTIVIDADES	ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA	PRESUPUESTO EJERCIDO
SERVICIOS PERSONALES	20,032.9		20,032.9
MATERIALES Y SUMINISTROS	507.3		507.3
SERVICIOS GENERALES	3,919.2		3,919.2
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	300.0		300.0
INVERSIÓN PÚBLICA	5,296.8		5,296.8
DEUDA PÚBLICA		17,020.8	17,020.8
<b>T O T A L</b>	<b>30,056.2</b>	<b>17,020.8</b>	<b>47,077.0</b>

El Plan de Desarrollo del Estado de México 2011-2017, es un documento que proyecta una visión integral del Estado de México, reconoce la diversidad política, así como el perfil y la vocación económica y social de cada región y municipio, con la finalidad de establecer estrategias de acción que nos permitirán aprovechar las áreas de oportunidad y fomentar el crecimiento de las zonas rurales, urbanas y metropolitanas de la Entidad.

### Estado Progresista

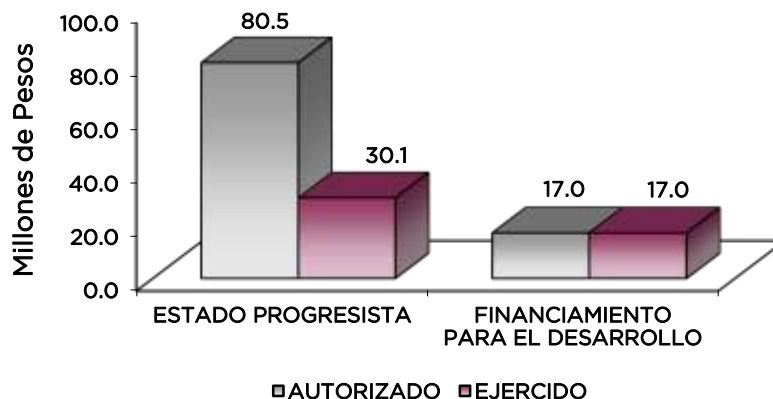
La visión del Gobierno Estatal en materia de progreso económico consiste en desarrollar una economía competitiva que genere empleos bien remunerados para la construcción de un Estado Progresista. Para ello, se han definido objetivos que serán la base de la política económica que seguirá la actual Administración Pública Estatal; que son consistentes con las características económicas y productivas.

### Financiamiento para el Desarrollo

El Gobierno Estatal requiere de recursos financieros para fomentar el desarrollo. Debido a las metas y objetivos que se han establecido, cada peso que se presupueste debe asignarse y gastarse de manera eficiente. Los recursos deben dirigirse a proyectos que causen el mayor impacto en el bienestar de los mexicanos.

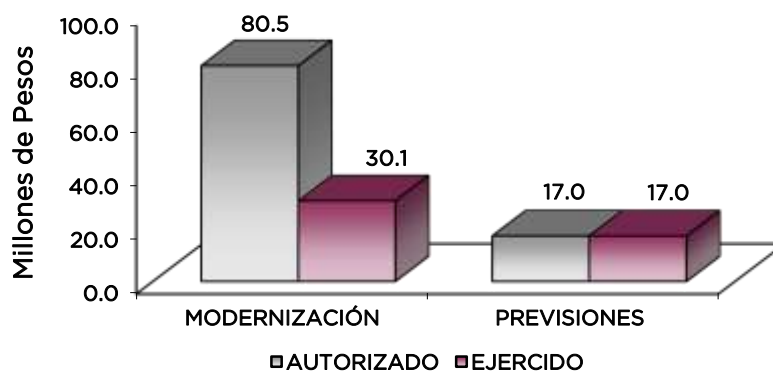
COMPARATIVO DE EGRESOS POR PILAR Y/O EJE TRANSVERSAL (Miles de Pesos)							
PILAR Y/O EJE TRANSVERSAL	PREVISTO	P R E S U P U E S T O 2 0 1 3		TOTAL AUTORIZADO	EJERCIDO	VARIACIÓN	
		ASIGNACIONES Y/O AMPLIACIONES	REDUCCIONES Y/O DISMINUCIONES			IMPORTE	%
Estado Progresista	78,813.4	2,486.7	830.1	80,470.0	30,056.2	50,413.8	62.6
Financiamiento para el Desarrollo		17,020.8		17,020.8	17,020.8		
<b>T O T A L</b>	<b>78,813.4</b>	<b>19,507.5</b>	<b>830.1</b>	<b>97,490.8</b>	<b>47,077.0</b>	<b>50,413.8</b>	<b>51.7</b>

IME



La creación del Instituto Mexiquense del Emprendedor, responde a un compromiso más del Gobierno del Estado, para impulsar la creación y expansión de la micro, pequeña y mediana empresa, que permita generar empleos de alto valor y estimular la creatividad de los habitantes del Estado de México, generando las condiciones y apoyos necesarios para que las ideas y proyectos de las personas con actitud emprendedora puedan orientarse al desarrollo de actividades productivas, las cuales permitan mejorar sus condiciones de vida e impulsar el crecimiento económico de la Entidad.

COMPARATIVO DE EGRESOS POR PROGRAMA (Miles de Pesos)							
PROGRAMA	PREVISTO	PRESUPUESTO 2013		TOTAL AUTORIZADO	EJERCIDO	VARIACIÓN	
		ASIGNACIONES Y/O AMPLIACIONES	REDUCCIONES Y/O DISMINUCIONES			IMPORTE	%
Modernización Industrial	78,813.4	2,486.7	830.1	80,470.0	30,056.2	50,413.8	62.6
Previsiones para el Pago de Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores		17,020.8		17,020.8	17,020.8		
<b>TOTAL</b>	<b>78,813.4</b>	<b>19,507.5</b>	<b>830.1</b>	<b>97,490.8</b>	<b>47,077.0</b>	<b>50,413.8</b>	<b>51.7</b>



## AVANCE OPERATIVO-PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL

### METAS PROGRAMADAS Y ALCANZADAS

#### ESTADO PROGRESISTA

#### 090401 MODERNIZACIÓN INDUSTRIAL

#### 0904010102 FORTALECIMIENTO A LA MICRO Y PEQUEÑA EMPRESA

##### **Brindar Asesoría y Capacitación a Emprendedores y Empresas**

El Instituto Mexiquense del Emprendedor, a través del departamento de asesoría y capacitación, se encargó de desarrollar esquemas y mecanismos que permitieron difundir la cultura emprendedora y habilidades empresariales entre los mexiquenses.

En el 2013, se brindó asesoría y capacitación a 2 mil 968 mexiquenses de 3 mil 190 programados, de los cuales 2 mil 297 son emprendedores y 671 empresarios, mediante las siguientes acciones:

- Capacitación Emprendedora para el Desarrollo del Ecosistema Emprendedor en el Estado de México.
- Capacitación Emprendedora para el Desarrollo de Oportunidades de Negocio.
- Capacitaciones del Foro para Emprendedores del Arte, la Cultura y el Turismo por México.
- Conferencia "Oferta Exportable".
- Platica sobre "Innovu el Juego del Emprendedor".
- Programa de Liderazgo para Líderes de MiPyMEs (L3) Estado de México.
- Cursos NAFIN a petición de parte.

##### **Brindar Consultoría Especializada**

Durante el ejercicio 2013 se beneficiaron a las 250 empresas programadas, alcanzando la meta al 100 por ciento, mediante los siguientes proyectos:

- Programa de Formación en Habilidades para MiPyMEs 2012: El cual tuvo como objetivo disminuir los costos de las empresas, aumentar sus ventas, así como el aprendizaje de habilidades empresariales, por medio de estructuras y mecanismos firmes que derivan en el mejor desempeño, de la empresa mediante la implementación de la metodología Crestcom, la cual consiste en el desarrollo de liderazgo del equipo directivo de las PyMEs, el cual esta cimentado en el conocimiento y aplicación de las prácticas de más de 500 PyMEs a nivel local y nacional.
- Programa de Consultoría Especializada para el Desarrollo de Proveedores en el Estado de México: Consistió en contactar a distintas empresas tractoras mexiquenses con el objetivo de desarrollar a sus proveedores clave MiPyMEs, por medio de la metodología de fortalecimiento de proveedores desarrollada por Impulsa Aceleradora de Negocios.
- Consultoría especializada y aprendizaje: Se brindó consultoría especializada en las áreas operacionales de las empresas a través de un modelo de desarrollo empresarial y conocimientos corporativos, mediante el desarrollo de una estrategia de negocios aplicable y alcanzable que les permitió elevar su competitividad en el mercado nacional.
- Aceleración de Negocios Idearse-Anáhuac, Proyecto Estado de México 2012: Consistió en mejorar la competitividad y oportunidades de acceso a mercados de las pequeñas y medianas empresas (PYMES), para contribuir a su permanencia en el largo plazo, mediante la integración de prácticas de Responsabilidad Social Empresarial (RSE), en su modelo de gestión y dirección que coadyuve al desarrollo de ventajas competitivas a través de la metodología del modelo IDEARSE.

## Evaluación de Planes de Negocio

El objetivo del programa es analizar la factibilidad y viabilidad de un proyecto, previo la incursión de este en el mercado. Durante el ejercicio 2013 se evaluaron los 260 planes de negocios programados, beneficiando por género a 114 hombres y 146 mujeres en la Entidad, a través de la participación en ferias y exposiciones de emprendedores, destacando las siguientes: 11 Concurso del Universitario Emprendedor de la Universidad Autónoma del Estado de México (UAEM); Foro del Conocimiento Extensión y Vinculación con el Sector Productivo Agropecuario e Industrial de la Facultad de Ciencias Agrícolas de la UAEM; Exposición de Proyectos Integrales de la carrera de Mercadotecnia de la Facultad de Contaduría y Administración de la UAEM; Demostración Estatal de Microempresas y Unidades de Producción de la Subdirección de Bachillerato Tecnológico; Evaluaciones en el CBT. No. 2. Mario José Molina Henríquez, en el municipio de Toluca; Evaluaciones en el Tecnológico de Estudios Superiores de Tianguistenco y Chimalhuacán; y Evaluaciones en los municipios de Almoloya de Juárez, Villa Guerrero y Toluca.

## Realización de Foros Mexiquense PyME

Se difundió la Cultura Emprendedora mediante la realización de los 3 Foros programados, los cuales constituyeron un espacio para que los emprendedores y empresarios de micro, pequeñas y medianas empresas establecidas en la Entidad, se capacitaran a través de talleres y conferencias magnas. Además, a través de dichos Foros, las MiPyMEs expositoras pudieron exhibir y comercializar diferentes productos y servicios; permitió a los empresarios y emprendedores, estar en contacto directo con los adelantos en innovación tecnológica y estrategias de fomento a la competitividad.

Los foros realizados fueron los siguientes:

- Foro para Emprendedores del Arte, la Cultura y el Turismo por México, celebrado el 15 de febrero de 2013, en el municipio de Ecatepec de Morelos, el cual registro la asistencia de 570 emprendedores y la exposición de 30 stands.
- 2° Encuentro Empresarial Neza 2012, Impulso PyME, celebrado el pasado 21 y 22 de noviembre de 2012, en el municipio de Nezahualcóyotl, registrando 1 mil 200 asistentes, y reportado en el año 2013.
- Foro Regional Valle de Bravo, celebrado el día 21 de noviembre de 2013, el cual tuvo como objeto brindar asesoría, capacitación, vinculación e información a las MiPyMEs del municipio de Valle de Bravo.

## Incubadoras

La Secretaría de Desarrollo Económico, a través del Instituto Mexiquense del Emprendedor apoyó la Red de Incubadoras de Empresas del Estado de México, mediante el fortalecimiento de 30 incubadoras de 35 programadas, a través del otorgamiento de recursos estatales por más de 8.8 millones de pesos, para el pago de servicios de consultoría, lo cual permitió apoyar a los emprendedores elaborar su plan de negocio y acompañarlos en el proceso de creación de su empresa, proporcionándoles capacitación y consultoría principalmente en las áreas de mercadotecnia, contabilidad y diseño gráfico e industrial, lo cual permitió la creación de 762 empresas.

Para el desarrollo del proyecto también se contó con la aportación de recursos del Gobierno Federal, Municipal, Sector Académico y Sector Privado; cabe hacer mención que el proceso de Incubación se desarrolló bajo tres modelos de Tecnología: I.- Incubadora de Negocios Tradicionales; II. Incubadora de Negocios de Tecnología Intermedia; y III. Incubadoras de Alta Tecnología.

Lo anterior ha permitido seguir colocando a la Entidad dentro de los tres primeros lugares a nivel nacional en el número de Incubadoras de Empresas. Las Incubadoras fortalecidas fueron las siguientes: Tecnológico de Estudios Superiores de Cuautitlán Izcalli; Universidad Inteligente A.C.; Universidad Tecnológica del Sur del Estado de México; Campus Universitario Siglo XXI; Consultoría de Mercadotecnia Emprendedora A.C.; Emprendimiento Productivo para el Sector Rural S.C.; Incubadora de Empresas de Base Tecnológica del TESE; Fundación del Trabajo

Productivo; Centro de Incubación de Empresas de Base Tradicional CECATI 90; Tecnológico de Estudios Superiores de Ixtapaluca; Global Entrepreneur Association; Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey, Campus Toluca Alta Tecnología; Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey, Campus Toluca Tecnología Intermedia; Universidad Intercultural del Estado de México; UAEM Atlacomulco; Incubadora UAEM Tejupilco; Sak Emprendedores, S.A. de C.V. (incubadora de Negocios Emprende); Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey, Estado de México Alta Tecnología; UAEM Incubask Tecámac; UAEM Toluca; UAEM CAPYME; UAEM Ecatepec; UAEM Tenancingo; UAEM Geoespacial; UAEM Nezahualcóyotl; Max Impulsando Más A.C.; Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey, Estado de México Tecnología Intermedia; Centro de Incubación de Empresas del Municipio de Acolman A.C.; Tecnológico de Estudios Superiores del Oriente del Estado de México; y Incubadora de Empresas del Tecnológico de Estudios Superiores de Villa Guerrero.

### **Vinculación a Emprendedores al Programa Capital Semilla**

Se alcanzó la meta anual programada al vincularse a 40 emprendedores al programa Capital Semilla el cual es operado por la Secretaría de Economía Federal; beneficiando a 17 municipios de la Entidad.

### **Otorgar Apoyos a Empresarios (Proyectos Productivos)**

No se cumplió con la meta debido a que el programa opera con recursos provenientes del Instituto Nacional del Emprendedor (INADEM), los cuales se asignaron al Instituto a finales del mes de diciembre del año 2013, bajo el proyecto denominado “Modernización de Cocinas Económicas, Taquerías Restaurantes, PRONAPRED, motivo por el cual los beneficiarios correspondientes se reportaran en el ejercicio 2014 debido al proceso de maduración del programa.

### **Otorgar Microcréditos**

No se cumplió con la meta programada debido a que el programa opera con recursos del Gasto de Inversión Sectorial, los cuales fueron refrendados para el ejercicio 2014.

### **Apoyar Financieramente a Emprendedores (Premio a Tu Gran Esfuerzo)**

No se cumplió con la meta programada debido a que el programa opera con recursos del Gasto de Inversión Sectorial, fueron refrendados para el ejercicio 2014.

### **Apoyo a Empresarios en su Gestión Crediticia**

Es un programa que tiene como propósito apoyar a las micro, pequeñas y medianas empresas a través de consultores certificados que analicen su situación y capacidad crediticia, y las apoyen ante los bancos y Sociedades Financieras en la gestión de un crédito PyME.

Como parte de este programa, en 2013 se apoyaron a 750 MiPyMEs de las 700 programadas mediante el asesoramiento en el diagnóstico y la gestión de su crédito ante la Banca Comercial, lo que permitió una derrama crediticia por un monto de 52 millones 500 mil pesos, y la conservación de 840 empleos.

### **Realizar Auditorías**

La Contraloría Interna del Instituto realizó las 7 auditorías programadas, con el propósito de revisar de manera integral el ejercicio del presupuesto autorizado, el cumplimiento de metas programadas y el cumplimiento de las funciones establecidas en el Manual General de Organización del Instituto y Manuales de Procedimientos.

### **Realizar Evaluaciones**

Se dio cumplimiento mediante la realización de 1 evaluación al desempeño del programa Consultoría Especializada en la modalidad de “Aceleración de Empresas”, con el propósito de

revisar el cumplimiento de objetivos, así como el impacto que el programa representa, además de evaluar en términos de eficacia y eficiencia la ejecución de la información generada.

### Realizar Inspecciones y Testificaciones

Se realizaron 86 actividades de 47 programadas, superando la meta en 83 por ciento, destacando las siguientes: Estados financieros, Revisión a la página de Transparencia, Prestaciones de Servicios al Público, Inspecciones a las áreas administrativas, Arqueo al Fondo Fijo de Caja, Parque Vehicular, Avance del Programa de Ahorro anual 2013, Inventario de Bienes de Consumo, y Mejora Regulatoria. Las testificaciones fueron para la entrega recepción de oficinas del Instituto.

### Participación en Reuniones de Órganos de Gobierno, Órganos Colegiados, Comités de Información y Comités de Control y Evaluación

Se asistió a 31 reuniones de las 15 programadas, superando la meta en 106.7 por ciento, a fin de verificar la transparencia y apego a la normatividad en la materia, destacando la asistencia en las siguientes sesiones del Organismo: Comités de Información, Comité de Adquisiciones y Servicios, Comité de Control y Evaluación, Consejo Directivo, y Comité Interno de Mejora Regulatoria.

### Implementar Proyectos de Modelo Integral de Control Interno (MICI)

Se implementó un proyecto MICI a la "Integración de Expedientes Derivados de Procesos Adquisitivos", con el propósito de coadyuvar al cumplimiento de los objetivos y metas institucionales, a través de un adecuado ambiente de control, análisis de riesgos, actividades de control, información, comunicación y monitoreo.

AVANCE OPERATIVO - PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL														
ENERO - DICIEMBRE DE 2013														
FUN	SUB	PR	SP	PY	DESCRIPCIÓN	M UNIDAD DE MEDIDA	E PROGRA-	T ALCAN-	A MADO	S ZADO	AVANCE %	PRESUPUESTO 2013 (Miles de Pesos)		
												AUTORIZADO	EJERCIDO	%
<b>ESTADO PROGRESISTA</b>														
<b>MODERNIZACIÓN INDUSTRIAL</b>														
09	04	01	01	02	<b>FORTALECIMIENTO A LA MICRO Y PEQUEÑA EMPRESA</b>							80,470.0	30,056.2	37.4
					Brindar Asesoría y Capacitación a Emprendedores	Persona	2,750	2,297			83.53			
					Brindar Asesoría y Capacitación a Empresas	Empresa	440	671			152.50			
					Brindar Consultoría Especializada	Empresa	250	250			100.00			
					Evaluación de Planes de Negocio	Documento	260	260			100.00			
					Realización de Foros Mexiquense PyME	Foro	3	3			100.00			
					Incubadoras	Incubadora Empresarial	35	30			85.71			
					Vinculación a Emprendedores al Programa Capital Semilla	Gestión	40	40			100.00			
					Otorgar Apoyos a Empresarios (Proyectos Productivos)	Proyecto	10							
					Otorgar Microcréditos	Crédito	825							
					Apoyar Financieramente a Emprendedores (Premio a Tu Gran Esfuerzo)	Beneficiario	50,000							
					Apoyo a Empresarios en su Gestión Crediticia	Asesoría	700	750			107.14			
					Realizar Auditorías	Auditoría	7	7			100.00			
					Realizar Evaluaciones	Evaluación	1	1			100.00			
					Realizar Inspecciones y Testificaciones	Inspección	47	86			182.98			
					Participación en Reuniones de Órganos de Gobierno, Órganos Colegiados, Comités de Información y Comités de Control y Evaluación	Reunión	15	31			206.67			
					Implementar Proyectos de Modelo Integral de Control Interno (MICI)	Acción	1	1			100.00			
<b>FINANCIAMIENTO PARA EL DESARROLLO</b>														
<b>PREVISIONES PARA EL PAGO DE ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES</b>														
06	02	04	01	01	<b>PASIVOS DERIVADOS DE EROGACIONES DEVENGADAS Y PENDIENTES DE EJERCICIOS ANTERIORES</b>							17,020.8	17,020.8	100.0
					Registro de Pago de Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	Documento	1	1			100.00			
<b>T O T A L</b>												<b>97,490.8</b>	<b>47,077.0</b>	<b>48.3</b>
												=====	=====	

## INFORMACIÓN CONTABLE Y FINANCIERA

### DICTAMEN DE ESTADOS FINANCIEROS

El Dictamen de los Estados Financieros correspondiente al ejercicio fiscal 2013, estuvo a cargo del Despacho RSM Bogarín y Cía, S.C., el cual informó que los estados financieros presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera del Instituto.

### COMENTARIOS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

#### POLÍTICAS DE REGISTRO CONTABLE

La depreciación se calcula por el método de línea recta a partir del mes siguiente al de su adquisición sobre las tasas que establece el Manual Único de Contabilidad Gubernamental para las Dependencias y Entidades Públicas del Gobierno y Municipios del Estado de México.

Los subsidios que recibe el Organismo por parte del Gobierno Estatal se registran de la manera siguiente:

En resultados los destinados a la Operación y en el patrimonio los destinados a la Inversión, con el reconocimiento de aportación patrimonial.

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

#### ACTIVO

##### CIRCULANTE

##### Bancos/Tesorería

El saldo de Bancos por 10 millones 7.9 miles de pesos, corresponde a doce cuentas bancarias contratadas con el Banco BBVA Bancomer, que se utilizan una para la administración de los recursos de nómina, otra para el gasto operativo del Organismo y nueve para el Gasto de Inversión Sectorial y una de inversión.

##### NO CIRCULANTE

##### Bienes Muebles e Inmuebles

El valor actualizado de los bienes muebles por 3 millones 807 mil pesos, presentó una disminución por depreciación acumulada a 2013 de 1 millón 933.1 miles de pesos, determinando un valor neto de 1 millón 873.9 miles de pesos.

Los Bienes Muebles están integrados de la siguiente manera:



CUENTA	SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013		VALOR ACTUALIZADO 2013	VALOR ACTUALIZADO 2012
	VALOR HISTÓRICO	ACTUALIZACIÓN ACUMULADA		
Mobiliario y Equipo de Administración	2,386.8	100.5	2,487.3	2,487.3
Equipo de Transporte	1,306.7	13.0	1,319.7	1,319.7
<b>SUBTOTAL</b>	<b>3,693.5</b>	<b>113.5</b>	<b>3,807.0</b>	<b>3,807.0</b>
<b>DEPRECIACIONES, DETERIORO Y AMORTIZACIONES ACUMULADAS DE BIENES</b>				
Depreciación Acumulada de Muebles	1,851.7	81.4	1,933.1	1,572.3
<b>SUBTOTAL</b>	<b>1,851.7</b>	<b>81.4</b>	<b>1,933.1</b>	<b>1,572.3</b>
<b>VALOR NETO</b>	<b>1,841.8</b>	<b>32.1</b>	<b>1,873.9</b>	<b>2,234.7</b>

### Fideicomisos, Mandatos y Análogos

El saldo de este rubro por 189 millones 882.1 miles de pesos, se integra por 181 millones 685.1 miles de pesos que corresponden al Fondo Mexiquense del Emprendedor, 8 millones 194 mil pesos del Fondo de Solidaridad Empresarial del Estado de México y 3 mil pesos del Fondo de Garantías para el Impulso a la Micro y Pequeña Empresa del Estado de México.

### PASIVO

#### CIRCULANTE

#### Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo

El saldo de este rubro por 5 millones 209.4 miles de pesos, se integra 94 mil pesos de adeudo al despacho de auditores externos "RSM Bogarín y Cía., S.C."; 4 millones 96.8 miles de pesos, del proyecto "Modernización de Cocinas Económicas, Taquerías y Restaurantes, PRONAPRED"; 1 millón de pesos al proyecto "Realización de Eventos que Promuevan los Sectores Estratégicos, Encadenamientos Productivos y el Espíritu Emprendedor" correspondientes al ejercicio 2013; y 18.6 miles de pesos, al Gobierno del Estado de México.

CUENTA PÚBLICA DEL GOBIERNO, ORGANISMOS AUXILIARES Y AUTÓNOMOS DEL ESTADO DE MÉXICO 2013

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
Al 31 de Diciembre de 2013  
(Miles de Pesos)

CUENTA	2013	2012	VARIACIÓN	CUENTA	2013	2012	VARIACIÓN
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>				<b>PASIVO CIRCULANTE</b>			
Bancos/Tesorería	10,007.9	6,273.6	3,734.3	Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	249.5	186.6	62.9
Inversiones Financieras de Corto Plazo	3,803.5		3,803.5	Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	5,209.4	16,834.2	-11,624.8
Cuentas por Cobrar a Corto Plazo		18,082.0	-18,082.0				
Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	10.7	830.1	-819.4				
<b>TOTAL CIRCULANTE</b>	<b>13,822.1</b>	<b>25,185.7</b>	<b>-11,363.6</b>	<b>TOTAL CIRCULANTE</b>	<b>5,458.9</b>	<b>17,020.8</b>	<b>-11,561.9</b>
<b>NO CIRCULANTE</b>				<b>TOTAL PASIVO</b>			
Mobiliario y Equipo de Administración	2,386.8	2,386.8			5,458.9	17,020.8	-11,561.9
Equipo de Transporte	1,306.7	1,306.7					
Revaluación de Bienes Muebles	113.5	113.5					
Depreciación Acumulada de Bienes Muebles	-1,851.7	-1,493.8	-357.9				
Depreciación Revaluada de Bienes Muebles	-81.4	-78.5	-2.9				
Fideicomisos, Mandatos y Análogos	189,882.1	187,245.3	2,636.8				
Otros Activos Diferidos	3.0	3.0					
<b>TOTAL NO CIRCULANTE</b>	<b>191,759.0</b>	<b>189,483.0</b>	<b>2,276.0</b>	<b>TOTAL PASIVO HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>200,122.2</b>	<b>197,647.9</b>	<b>2,474.3</b>
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>							
				Aportaciones	189,882.1	187,245.3	2,636.8
				Resultado del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	-162.5	1,726.2	-1,888.7
				Resultado de Ejercicios Anteriores	10,352.4	8,626.2	1,726.2
				Revalúo de Bienes Muebles	50.2	50.2	
				<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>5,458.9</b>	<b>17,020.8</b>	<b>-11,561.9</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>205,581.1</b>	<b>214,668.7</b>	<b>-9,087.6</b>	<b>TOTAL PASIVO HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>205,581.1</b>	<b>214,668.7</b>	<b>-9,087.6</b>

CUENTAS DE ORDEN PATRIMONIALES  
(Miles de Pesos)

	2013	2012
<b>CUENTAS DEUDORAS</b>		
Artículos Disponibles por el Almacén	224.4	196.5
	<b>224.4</b>	<b>196.5</b>
<b>CUENTAS ACREEDORAS</b>		
Artículos Distribuidos por el Almacén	1,221.5	1,010.7
	<b>1,221.5</b>	<b>1,010.7</b>

**ESTADO DE ACTIVIDADES**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2013**  
(Miles de Pesos)

CONCEPTO	IMPORTE
<b>INGRESOS</b>	
Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	29,409.4
Otros Ingresos y Beneficios	845.0
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>30,254.4</b>
<b>EGRESOS</b>	
Gastos de Funcionamiento:	
Servicios Personales	20,032.9
Materiales y Suministros	507.3
Servicios Generales	3,919.2
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	300.0
Inversión Pública	5,296.8
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	360.7
<b>TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>	<b>30,416.9</b>
<b>DESAHORRO DE LA GESTIÓN</b>	<b>-162.5</b>

**EVOLUCIÓN E INTEGRACIÓN DE LA DEUDA**  
(Miles de Pesos)

CONCEPTO	SALDO AL 31-12-12	D E B E	H A B E R	SALDO AL 31-12-13	VENCIMIENTO 2 0 1 4
<b>PASIVO CIRCULANTE</b>					
Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	186.6	4,667.1	4,730.0	249.5	249.5
Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	16,834.2	20,574.1	8,949.3	5,209.4	5,209.4
<b>TOTAL</b>	<b>17,020.8</b>	<b>25,241.2</b>	<b>13,679.3</b>	<b>5,458.9</b>	<b>5,458.9</b>

**COMENTARIOS**

El saldo del pasivo por 5 millones 458.9 miles de pesos, se integra principalmente por los importes pendientes de aplicar de los proyectos del gasto de inversión sectorial; "Modernización de Cocinas Económicas, Taquerías y Restaurantes, PRONAPRED" y "Realización de Eventos que Promuevan los Sectores Estratégicos, Encadenamientos Productivos y el Espíritu Emprendedor", y retenciones efectuadas por el Impuesto Sobre la Renta, por concepto de sueldos y salarios y por las retenciones sobre arrendamiento y servicios profesionales por honorarios; así mismo, el pago del Impuesto Sobre Erogaciones por Remuneraciones al Trabajo Personal.