

INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN  
PÚBLICA DEL ESTADO DE  
MÉXICO, A.C.

I A P E M



CONTENIDO		PÁGINA
I.	INFORMACIÓN CONTABLE	
	ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA	5
	ESTADO DE ACTIVIDADES	6
	ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA	7
	ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA	8
	ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	9
	ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO	10
	ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS	11
	NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS	12
II.	INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA	31
III.	INFORMACIÓN PROGRAMÁTICA	45
IV.	ANEXOS ESTABLECIDOS EN DIFERENTES ORDENAMIENTOS	55
V.	FORMATOS PARA EL CUMPLIMIENTO DE LA LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS Y LOS MUNICIPIOS	59



## I A P E M

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.  
Estado de Situación Financiera  
Al 31 de Diciembre de 2019 y 2018  
(Miles de Pesos)

CONCEPTO	Año		CONCEPTO	Año	
	2019	2018		2019	2018
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<i>Activo Circulante</i>			<i>Pasivo Circulante</i>		
Efectivo y Equivalentes	6,170.5	4,023.5	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	516.7	910.9
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	99.6	4,294.0	Documentos por Pagar a Corto Plazo		
Derechos a Recibir Bienes o Servicios			Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo		
Inventarios			Titulos y Valores a Corto Plazo		
Almacenes			Pasivos Diferidos a Corto Plazo		
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes			Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo		
Otros Activos Circulantes			Provisiones a Corto Plazo		
			Otros Pasivos a Corto Plazo		
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>6,270.1</b>	<b>8,317.5</b>	<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>516.7</b>	<b>910.9</b>
<i>Activo No Circulante</i>			<i>Pasivo No Circulante</i>		
Inversiones Financieras a Largo Plazo			Cuentas por Pagar a Largo Plazo		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo			Documentos por Pagar a Largo Plazo		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	17,799.3	17,799.3	Deuda Pública a Largo Plazo		
Bienes Muebles	4,495.4	4,495.4	Pasivos Diferidos a Largo Plazo		
Activos Intangibles			Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo		
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-7,551.8	-7,334.3	Provisiones a Largo Plazo		
Activos Diferidos	21.2	21.2			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes			<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>.0</b>	<b>.0</b>
Otros Activos no Circulantes					
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>14,764.1</b>	<b>14,981.6</b>	<b>Total del Pasivo</b>	<b>516.7</b>	<b>910.9</b>
<b>Total del Activo</b>	<b>21,034.2</b>	<b>23,299.1</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>		
			<i>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</i>	<b>22,676.2</b>	<b>22,676.2</b>
			Aportaciones	22,676.2	22,676.2
			Donaciones de Capital		
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio		
			<i>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</i>	<b>-2,158.7</b>	<b>-288.0</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	-1,870.7	-18.8
			Resultados de Ejercicios Anteriores	-288.0	-269.2
			Revalúos		
			Reservas		
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>.0</b>	<b>.0</b>
			Resultado por Posición Monetaria		
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios		
			<b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>20,517.5</b>	<b>22,388.2</b>
			<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>21,034.2</b>	<b>23,299.1</b>

**Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.**  
**Estado de Actividades**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019 y 2018**  
**( Miles de Pesos )**

Concepto	2019	2018
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
<b>Ingresos de la Gestión</b>	.0	.0
Impuestos		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de Mejoras		
Derechos		
Productos de Tipo Corriente		
Aprovechamientos de Tipo Corriente		
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios		
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago		
<b>Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>29,606.3</b>	<b>30,268.8</b>
<b>Ayudas</b>		
Participaciones y Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	29,606.3	30,268.8
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	<b>13.6</b>	<b>42.5</b>
Ingresos Financieros	13.6	34.8
Incremento por Variación de Inventarios		
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia		
Disminución del Exceso de Provisiones		
Otros Ingresos y Beneficios Varios	.0	7.7
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>29,619.9</b>	<b>30,311.3</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>Gastos de Funcionamiento</b>	<b>23,852.2</b>	<b>26,002.3</b>
Servicios Personales	19,282.7	19,897.3
Materiales y Suministros	1,058.7	1,231.3
Servicios Generales	3,510.8	4,873.7
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>.0</b>	<b>270.0</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al Resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones		
Ayudas Sociales		270.0
Pensiones y Jubilaciones		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>.0</b>	<b>.0</b>
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>	<b>.0</b>	<b>.0</b>
Intereses de la Deuda Pública		
Comisiones de la Deuda Pública		
Gastos de la Deuda Pública		
Costo por Coberturas		
Apoyos Financieros		
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>7,638.4</b>	<b>4,057.8</b>
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	217.5	267.7
Provisiones		
Disminución de Inventarios		
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia		
Aumento por Insuficiencia de Provisiones		
Otros Gastos	7,420.9	3,790.1
<b>Inversión Pública</b>	<b>.0</b>	<b>.0</b>
Inversión Pública no Capitalizable		
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>31,490.6</b>	<b>30,330.1</b>
<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>-1,870.7</b>	<b>-18.8</b>

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.					
Estado de Variación en la Hacienda Pública					
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019 y 2018					
Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2018</b>	22,676.2				22,676.2
Aportaciones	22,676.2				22,676.2
Donaciones de Capital					0.0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio					0.0
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2018</b>		-269.2	-18.8		-288.0
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			-18.8		-18.8
Resultados de Ejercicios Anteriores		-269.2			-269.2
Revalúos					0.0
Reservas					0.0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores					0.0
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2018</b>				0.0	0.0
Resultado por Posición Monetaria					0.0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					0.0
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2018</b>	22,676.2	-269.2	-18.8	0.0	22,388.2
<b>Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2019</b>	0.0				0.0
Aportaciones					0.0
Donaciones de Capital					0.0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio					0.0
<b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2019</b>		-18.8	-1,851.9		-1,870.7
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			-1,870.7		-1,870.7
Resultados de Ejercicios Anteriores		-18.8	18.8		0.0
Revalúos					0.0
Reservas					0.0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores					0.0
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2019</b>				0.0	0.0
Resultado por Posición Monetaria					0.0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					0.0
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2019</b>	22,676.2	-288.0	-1,870.7	0.0	20,517.5

**Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.**  
**Estado de Cambios en la Situación Financiera**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019**  
**(Miles de Pesos )**

Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>4,411.9</b>	<b>2,147.0</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>4,194.4</b>	<b>2,147.0</b>
Efectivo y Equivalentes		2,147.0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	4,194.4	
Derechos a Recibir Bienes o Servicios		
Inventarios		
Almacenes		
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes		
Otros Activos Circulantes		
<b>Activo No Circulante</b>	<b>217.5</b>	<b>.0</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Activos Intangibles		
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	217.5	
Activos Diferidos		
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes		
Otros Activos no Circulantes		
<b>PASIVO</b>	<b>.0</b>	<b>394.2</b>
<b>Pasivo Circulante</b>	<b>.0</b>	<b>394.2</b>
Cuentas por Pagar a Corto Plazo		394.2
Documentos por Pagar a Corto Plazo		
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo		
Títulos y Valores a Corto Plazo		
Pasivos Diferidos a Corto Plazo		
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo		
Provisiones a Corto Plazo		
Otros Pasivos a Corto Plazo		
<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>.0</b>	<b>.0</b>
Cuentas por Pagar a Largo Plazo		
Documentos por Pagar a Largo Plazo		
Deuda Pública a Largo Plazo		
Pasivos Diferidos a Largo Plazo		
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo		
Provisiones a Largo Plazo		
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>.0</b>	<b>1,870.7</b>
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>.0</b>	<b>.0</b>
Aportaciones		
Donaciones de Capital		
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio		
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>.0</b>	<b>1,870.7</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)		1,851.9
Resultados de Ejercicios Anteriores		18.8
Revalúos		
Reservas		
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		
<b>Exceso o insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>.0</b>	<b>.0</b>
Resultado por Posición Monetaria		
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios		



**Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019 y 2018**  
**( Miles de Pesos )**

Concepto	2019	2018
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>29,619.9</b>	<b>30,311.3</b>
Impuestos		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de Mejoras		
Derechos		
Productos de Tipo Corriente	13.6	34.8
Aprovechamientos de Tipo Corriente		
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios		
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago		
Participaciones y Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	29,606.3	30,268.8
Otros Orígenes de Operación	.0	7.7
<b>Aplicación</b>	<b>31,490.6</b>	<b>30,330.1</b>
Servicios Personales	19,282.7	19,897.3
Materiales y Suministros	1,058.7	1,231.3
Servicios Generales	3,510.8	4,873.7
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al Resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones		
Ayudas Sociales		270.0
Pensiones y Jubilaciones		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación	7,638.4	4,057.8
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-1,870.7</b>	<b>-18.8</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>4,411.9</b>	<b>1,810.3</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	217.5	267.7
Bienes Muebles		
Otros Orígenes de Inversión	4,194.4	1,542.6
<b>Aplicación</b>	<b>.0</b>	<b>.0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Otras Aplicaciones de Inversión		
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>4,411.9</b>	<b>1,810.3</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>.0</b>	<b>.0</b>
Endeudamiento Neto		
Interno		
Externo		
Otros Orígenes de Financiamiento		
<b>Aplicación</b>	<b>394.2</b>	<b>887.7</b>
Servicios de la Deuda		
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento	394.2	887.7
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-394.2</b>	<b>-887.7</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>2,147.0</b>	<b>903.8</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>4,023.5</b>	<b>3,119.7</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>6,170.5</b>	<b>4,023.5</b>

CUENTA PÚBLICA DEL GOBIERNO, ORGANISMOS AUXILIARES Y AUTÓNOMOS DEL ESTADO DE MÉXICO 2019

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.  
 Estado Analítico del Activo  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019  
 (Miles de Pesos)

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
	1	2	3	4 = (1+2-3)	(4-1)
<b>ACTIVO</b>	<b>23,299.1</b>	<b>399,150.5</b>	<b>401,415.4</b>	<b>21,034.2</b>	<b>-2,264.9</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>8,317.5</b>	<b>399,150.5</b>	<b>401,197.9</b>	<b>6,270.1</b>	<b>-2,047.4</b>
Efectivo y Equivalentes	4,023.5	217,742.6	215,595.6	6,170.5	2,147.0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	4,294.0	181,407.9	185,602.3	99.6	-4,194.4
Derechos a Recibir Bienes o Servicios					
Inventarios					
Almacenes					
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes					
Otros Activos Circulantes					
<b>Activo No Circulante</b>	<b>14,981.6</b>		<b>217.5</b>	<b>14,764.1</b>	<b>-217.5</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo					
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo					
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	17,799.3			17,799.3	
Bienes Muebles	4,495.4			4,495.4	
Activos Intangibles					
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-7,334.3		217.5	-7,551.8	-217.5
Activos Diferidos	21.2			21.2	
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes					
Otros Activos no Circulantes					

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.  
 Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019  
 (Miles de Pesos)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Período	Saldo Final del Período
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>Corto Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>				
Instituciones de Crédito				
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
<b>Deuda Externa</b>				
Organismos Financieros Internacionales				
Deuda Bilateral				
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
<i>Subtotal a Corto Plazo</i>				
<b>Largo Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>				
Instituciones de Crédito				
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
<b>Deuda Externa</b>				
Organismos Financieros Internacionales				
Deuda Bilateral				
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
<i>Subtotal a Largo Plazo</i>				
Otros Pasivos			910.9	516.7
<i>Total de Deuda y Otros Pasivos</i>			<i>910.9</i>	<i>516.7</i>

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

## NOTAS DE DESGLOSE

## 1. ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

## ACTIVO

## Efectivo y Equivalentes

## Bancos

La cuenta de bancos al 31 de diciembre de 2019 se integra de la manera siguiente:

BANCOS	2019	2018
SANTANDER Cta. 626 Sub. Ingresos Propios	209.3	208.4
SANTANDER Cta. 597 Nómina	5.4	4.9
SANTANDER Cta. 612 Subsidio	5,738.6	3,601.6
BANAMEX Cta. 751 Cuenta de cheques	216.5	208.6
BBVA Cta. 180 Cuenta de cheques	0.7	0.0
<b>TOTAL BANCOS</b>	<b>6,170.5</b>	<b>4,023.5</b>
<b>TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES</b>	<b>6,170.5</b>	<b>4,023.5</b>

## Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes

Los derechos a recibir efectivo y equivalentes es por 99.6 miles pesos al 31 de diciembre de 2019, se integran por Inversiones Financieras y Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo de la manera siguiente:

DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO Y EQUIVALENTES	2019	2018
Inversiones Financieras	82.1	1,266.9
Cuentas por Cobrar	0.0	3,027.1
Deudores Diversos	17.5	0.0
<b>TOTAL DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO Y EQUIVALENTES</b>	<b>99.6</b>	<b>4,294.0</b>

## Inversiones Financieras a Corto Plazo

INVERSIONES FINANCIERAS	2019	2018
SANTANDER Inversión No. 626 Ingresos Propios	82.1	1,266.9
<b>TOTAL DE INVERSIONES FINANCIERAS</b>	<b>82.1</b>	<b>1,266.9</b>

### Cuentas por Cobrar a Corto Plazo

El Instituto no tiene Cuentas por Cobrar al 31 de diciembre 2019.

CUENTAS POR COBRAR	2019	2018
Gobierno del Estado de México	0.0	3,027.1
<b>TOTAL DE CUENTAS POR COBRAR</b>	<b>0.0</b>	<b>3,027.1</b>

### Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo

DEUDORES DIVERSOS	2019	2018
Pamela Islas Dotor	0.7	0.0
Cynthia Romero Conradi	16.8	0.0
<b>TOTAL DE DEUDORES DIVERSOS</b>	<b>17.5</b>	<b>0.0</b>

### Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso

Al 31 de diciembre de 2019, este rubro se integra de la siguiente manera:

BIENES INMUEBLES	2019	2018
Terrenos	7,760.9	7,760.9
Edificios No Habitacionales	10,038.4	10,038.4
<b>Bienes Inmuebles</b>	<b>17,799.3</b>	<b>17,799.3</b>
Depreciación Acumulada	-3,738.8	-3,606.9
<b>TOTAL DE BIENES INMUEBLES</b>	<b>14,060.5</b>	<b>14,192.4</b>

### Bienes Muebles

Al 31 de diciembre de 2019, este rubro se integra de la siguiente manera:

BIENES MUEBLES	2019	2018
Mobiliario y Equipo de Administración	2,994.5	2,994.5
Vehículos y Equipo de Transporte	1,500.9	1,500.9
<b>Bienes Muebles</b>	<b>4,495.4</b>	<b>4,495.4</b>
Depreciación Acumulada	-3,813.0	-3,727.4
<b>TOTAL DE BIENES MUEBLES</b>	<b>682.4</b>	<b>738.0</b>

### Otros Activos Diferidos

Este rubro se integra de la siguiente manera:

ACTIVOS DIFERIDOS	2019	2018
Eric Olivares Flores	21.2	21.2
<b>TOTAL DE ACTIVOS DIFERIDOS</b>	<b>21.2</b>	<b>21.2</b>

## PASIVO

### Cuentas por Pagar a Corto Plazo

El saldo de Cuentas por Pagar a Corto Plazo es por 516.7 miles de pesos, al 31 de diciembre de 2019, integrado por adeudos que se relacionan a continuación:

CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	2019	2018
Proveedores por Pagar	3.8	3.8
Retenciones y Contribuciones por Pagar	307.0	529.8
Otras Cuentas por Pagar	205.9	377.3
<b>TOTAL DE CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO</b>	<b>516.7</b>	<b>910.7</b>

### Proveedores por Pagar a Corto Plazo

El saldo de Proveedores por Pagar al 31 de diciembre de 2019 es por 3.8 miles de pesos, dicho monto refleja obligaciones de pago derivadas de diversos procesos adquisitivos.

PROVEEDORES	2019	2018
SAUL RAMIREZ ANTONIO	3.8	3.8
<b>TOTAL PROVEEDORES</b>	<b>3.8</b>	<b>3.8</b>

### Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo

El saldo de Retenciones y Contribuciones por Pagar al 31 de diciembre de 2019 es por 307 mil pesos. Dicho monto refleja los saldos de obligaciones de Impuesto Sobre la Renta, Retenciones de I.V.A. e ISR por Honorarios que corresponden a las operaciones de enero a diciembre de 2019.

RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES	2019	2018
I.S.R. POR PAGAR	0.0	0.1
I.S.R. SUELDOS Y SALARIOS	242.7	485.6
I.S.R ASIMILADO A SALARIOS	0.0	0.8
I.S.R RETENCIONES POR HONORARIOS	28.3	18.2
I.S.R. RET POR ARRENDAMIENTO	2.8	5.0
10 % I.S.R. RET. POR HONORARIOS	30.2	17.2
10.67 % IVA RET.POR ARRENDAMIENTO	3.0	2.9
<b>TOTAL DE RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES</b>	<b>307.0</b>	<b>529.8</b>

### Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo

El saldo de Otras Cuentas por Pagar al 31 de diciembre de 2019 es por 205.9 miles de pesos. Dicho monto refleja los saldos de obligaciones de pago a corto plazo que quedaron pendientes de pago.

OTRAS CUENTAS POR PAGAR	2019	2018
FONACOT	9.1	0.0
CFE Suministrador de Servicios Básicos	0.0	19.2
Aguilar Valdez y Asociados, S.C.	37.0	32.5
Teléfonos de México, S.A. de C.V.	8.4	6.5
Impuesto sobre Remuneraciones al Trabajo Personal	66.2	71.8
Issemym	0.0	154.8
Banco de Interacciones, S.A. FID 1384	0.0	42.7
Paula Angélica Ventura Alcántara	0.0	2.0
Jessica Carolina Castillo Pérez	0.0	37.2
María Araceli González Contreras	2.0	2.0
Verónica Martínez Segundo	1.4	1.4
David Flores Moreno	2.2	2.2
Eduardo García Piñeiro	2.6	2.6
Lidia Esquivel Rodríguez	.8	.8
María del Carmen García Esquivel	1.6	1.6
David López Cárdenas	6.0	0.0
Nemer Naime Libien	43.4	0.0
Hernández Zavala	1.0	0.0
Edmundo Viloria Varela	3.8	0.0
Emilio Conradi	20.4	0.0
<b>TOTAL DE OTRAS CUENTAS POR PAGAR</b>	<b>205.9</b>	<b>377.3</b>

## 2. ESTADO DE ACTIVIDADES

### INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS

El Instituto de Administración Pública del Estado de México A.C; recaudó ingresos al 31 de diciembre de 2019 por 29 millones 619.9 miles de pesos, desagregados de la siguiente manera:

#### Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas

PARTICIPACIONES, APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	2019	2018
Subsidio Estatal	29,606.3	30,268.8
<b>TOTAL DE PARTICIPACIONES, APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b>	<b>29,606.3</b>	<b>30,268.8</b>

## Otros Ingresos y Beneficios

OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	2019	2018
Ingresos Financieros	13.6	34.8
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0.0	7.7
<b>TOTAL OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS</b>	<b>13.6</b>	<b>42.5</b>

<b>TOTAL INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>	<b>29,619.9</b>	<b>30,311.3</b>
--	-----------------	-----------------

## GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS

El Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C., realizó egresos al 31 de diciembre de 2019 por 31 millones 490.6 miles de pesos, desagregados de la siguiente manera:

GASTOS	2019	2018
Servicios Personales	19,282.7	19,897.3
Materiales y Suministros	1,058.7	1,231.3
Servicios Generales	3,510.8	4,873.7
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0.0	270.0
<b>TOTAL DE GASTOS</b>	<b>23,852.2</b>	<b>26,272.3</b>

## Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias

OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	2019	2018
Depreciación de Bienes Muebles	85.6	105.0
Depreciación de Bienes Inmuebles	131.9	162.7
Depuración de Cuentas	0.0	3,790.1
Devolución de Disponibilidades Financieras 2017 y 2018	6,466.5	0.0
Cancelación de Contra-Recibos 2018	940.1	0.0
Depuración de Saldos	14.3	0.0
<b>TOTAL OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS</b>	<b>7,638.4</b>	<b>4,057.8</b>

<b>TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>	<b>31,490.6</b>	<b>30,330.1</b>
---	-----------------	-----------------

## 3. ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

Este estado tiene por finalidad mostrar los cambios que sufrieron los distintos elementos que componen la Hacienda Pública /Patrimonio del Instituto, entre el inicio y el final del periodo.



IAPEM

CONCEPTO	2019	2018
Aportaciones	22,676.2	22,676.2
Resultado de Ejercicios Anteriores	-288.0	-269.2
Resultado de Ejercicio	-1,870.7	-18.8
<b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO NETO FINAL</b>	<b>20,517.5</b>	<b>22,388.2</b>

#### 4. ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

##### Efectivo y Equivalentes

El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de Efectivo y Equivalentes es como sigue:

	2019	2018
Efectivo en Bancos – Tesorería	6,170.5	4,023.5
<b>Total de Efectivo y Equivalentes</b>	<b>6,170.5</b>	<b>4,023.5</b>

#### CONCILIACIÓN DE FLUJOS NETOS DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN Y LA CUENTA DE AHORRO / DESAHORRO ANTES DE LOS RUBROS EXTRAORDINARIOS

CONCEPTO	2019	2018
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	-1,870.7	-18.8
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	4,411.9	1,810.3
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-394.2	-887.7
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	4,023.5	3,119.7
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	6,170.5	4,023.5

## 5. CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C. Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables Correspondiente del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019 (Miles de Pesos)		
1. Ingresos Presupuestarios		30,122.3
2. Más Ingresos Contables no Presupuestarios		0.0
Incremento por Variación de Inventarios		
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia		
Disminución del Exceso de Provisiones		
Otros Ingresos y Beneficios Varios		
Otros Ingresos Contables no Presupuestarios		
3. Menos Ingresos Presupuestarios no Contables		502.4
Productos de Capital		
Aprovechamientos Capital		
Ingresos Derivados de Financiamientos	502.4	
Otros ingresos presupuestarios no contables		
4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)		29,619.9

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.  
 Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables  
 Correspondiente del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019  
 ( Miles de Pesos)

<b>1.- Total de Egresos (Presupuestarios)</b>		<b>24,748.8</b>
<b>2.- Menos Egresos Presupuestarios no Contables</b>		<b>896.5</b>
Mobiliario y Equipo de Administración		
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo		
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio		
Vehículos y Equipo de Transporte		
Equipo de Defensa y Seguridad		
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas		
Activos Biológicos		
Bienes Inmuebles		
Activos Intangibles		
Obra Pública en Bienes Propios		
Acciones y Participaciones de Capital		
Compra de Títulos y Valores		
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos		
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales		
Amortización de la Deuda Pública		
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	896.5	
<b>Otros Egresos Presupuestales No Contables</b>		
<b>3. Más Gastos Contables no Presupuestales</b>		<b>7,638.3</b>
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	217.5	
Provisiones		
Disminución de Inventarios		
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia		
Aumento por Insuficiencia de Provisiones		
Otros Gastos	7,420.8	
<b>Otros Gastos Contables No Presupuestales</b>		
<b>4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)</b>		<b>31,490.6</b>

## NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente contable, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

Las cifras que integran las cuentas presupuestales al 31 de diciembre de 2019 se integran de la siguiente manera:

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.		
CUENTAS DE ORDEN CONTABLES		
(Miles de Pesos)		
	<u>2019</u>	<u>2 0 1 8</u>
<b>CUENTAS DEUDORAS</b>		
Almacén	1,514.7	1,514.7
	<u>1,514.7</u>	<u>1,514.7</u>
<b>CUENTAS ACREEDORAS</b>		
Artículos Disponibles por el Almacén	291.3	1,514.7
Artículos Distribuidos por el Almacén	1,223.4	
	<u>1,514.7</u>	<u>1,514.7</u>

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.		
CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTALES		
(Miles de Pesos)		
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>CUENTAS DEUDORAS</b>		
Ley de Ingresos Estimada	32,606.6	31,298.8
Presupuesto de Egresos por Ejercer de Gastos de Funcionamiento	11,119.3	3,924.5
Presupuesto de Egresos por Ejercer de Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	14.4	0.0
Presupuesto de Egresos Devengado de Gasto de Funcionamiento	250.8	270.4
Presupuesto de Egresos Pagado de Gastos de Funcionamiento	20,325.6	25,731.6
Presupuesto de Egresos Pagado de Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0.0	270.0
Presupuesto de Egresos Pagado de Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	896.5	1,102.2
	<u>65,213.2</u>	<u>62,597.5</u>
<b>CUENTAS ACREEDORAS</b>		
Ley de Ingresos por Ejecutar	2,484.3	87.9
Ley de Ingresos Devengado	0.0	3,027.0
Ley de Ingresos Recaudado	30,122.3	28,183.8
Presupuesto de Egresos Aprobado de Gastos de Funcionamiento	31,695.7	29,926.6
Presupuesto de Egresos Aprobado de Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0.0	270.0
Presupuesto de Egresos Aprobado de Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	910.9	1,102.2
	<u>65,213.2</u>	<u>62,597.5</u>

## NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

### 1. INTRODUCCIÓN

Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al Congreso y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del Instituto de Administración Pública del Estado de México A.C. a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

### 2. PANORAMA ECONÓMICO Y FINANCIERO.

Derivado de las medidas establecidas para el uso eficiente, transparente y eficaz de los recursos públicos y que aunado a las medidas, el Gobierno del Estado de México contempla dentro de sus objetivos, ahorrar en su gasto corriente, que refleje en proporcionar más y mejores servicios a la ciudadanía y a los programas sociales, el Instituto cumplió con su programa de trabajo bajo las premisas de austeridad, disciplina y transparencia en el manejo de los recursos públicos sin detrimento en la calidad y oportunidad de la prestación de sus servicios.

### 3. AUTORIZACIÓN E HISTORIA.

#### a) Fecha de Creación

Mediante decreto No. 219 publicado en la Gaceta de Gobierno del Estado de México el día 14 de agosto de 2017.

**Artículo 1.** El Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C., es una Asociación Civil, incorporada al Gobierno del Estado de México como una empresa de participación estatal mayoritaria asimilada con personalidad jurídica, patrimonio propio y autonomía de gestión, que tiene como propósito promover el desarrollo de la administración pública y ciencia afines.

#### b) Historia

A partir de la iniciativa del entonces Gobernador del Estado de México, Prof. Carlos Hank González se fundó el Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.; en 1973 y desde su constitución se ha consolidado como un pilar e institución referente para la profesionalización, especialización y certificación de servidores públicos, así como la realización de estudios y publicaciones en el ámbito de la administración pública, para ello tiene su domicilio para la Sede Administrativa en la Ciudad de Toluca y ejerce sus funciones en este territorio del Estado de México, a través de sus sedes regionales en los municipios de Ixtlahuaca, Tlalnepantla y Valle de Chalco.

#### c) Principales Cambios en su Estructura

Con el propósito de fortalecer las actividades encomendadas al Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C. Establecido en el art. 46 del presupuesto de egresos del Gobierno del Estado de México para

el ejercicio fiscal 2017, se autoriza la creación de 4 plazas de mando superior, 10 de mando medio de estructura, 8 de enlace y apoyo técnico y 23 administrativas.

#### 4. ORGANIZACIÓN Y OBJETO SOCIAL.

##### Estatutos

El Instituto se rige por las disposiciones legales en vigor para Entidades Paraestatales del Gobierno del Estado de México, los Estatutos y demás disposiciones que expidan su Asamblea General y Consejo Directivo. (Capítulo 1, de las disposiciones generales de los Estatutos del IAPEM aprobados por la Asamblea General el 17 de Agosto de 2017) mismos que se encuentran en la página web del IAPEM.

##### Objetivos

El Instituto tendrá los siguientes objetivos:

- I. Fomentar y realizar la investigación sobre la teoría y práctica del Gobierno y de la administración pública;
- II. Promover e impartir enseñanza sobre la teoría y práctica del Gobierno y de la administración pública;
- III. Auspiciar y realizar difusión sobre la teoría y práctica del Gobierno y de la administración pública;
- IV. Impulsar el desarrollo de la administración pública estatal y municipal;
- V. Promover y participar en la capacitación y profesionalización de servidores públicos;
- VI. Constituir el grupo de expertos en Gobierno y Administración Pública para prestar servicios de asesoría y consultoría a instituciones y personas de los sectores público, social y privado;
- VII. Propiciar el intercambio de información y colaboración con instituciones afines; y
- VIII. Reconocer a las instituciones, servidores públicos, académicos y profesionales que se hayan destacado por sus servicios o aportaciones a la administración pública y ciencias afines;
- IX. Constituirse en instancia certificadora de competencias laborales de los servidores públicos de las administraciones públicas del país, preferentemente del Estado de México y sus Municipios.
- X. Las demás que señale la Asamblea General.

##### Funciones del Instituto

El Instituto tendrá las siguientes funciones:

- I. Formular y ejecutar los planes y programas de trabajo del Instituto;
- II. Auspiciar y coordinar la realización de proyectos de investigación a cargo de profesionales y estudiosos sobre la administración pública;
- III. Organizar y otorgar periódicamente premios a la investigación sobre administración pública;
- IV. Proponer a las instituciones de educación superior la inclusión, en los planes académicos a su cargo de asignaturas, cursos y programas relacionados con la administración pública;
- V. Preparar y sugerir a las instituciones y dependencias públicas la adopción de sistemas, métodos y técnicas que mejoren su organización y funcionamiento;
- VI. Ofrecer estudios en el área del Gobierno, la administración pública y ciencias afines, para la formación, profesionalización y capacitación de los servidores públicos.

- VII. Realizar acciones tendientes a promover la vocación de servicio, los valores éticos en los servidores públicos estatales y municipales, sus asociados, académicos y profesionales de la administración pública;
- VIII. Formular y presentar a las autoridades competentes proyectos y propuestas de actualización y mejora a las leyes, reglamentos y demás disposiciones que regulan la administración pública;
- IX. Organizar conferencias y otros actos de difusión de temas vinculados con sus objetivos;
- X. Mantener comunicación periódica con las instituciones de educación superior y demás organismos especializados en la materia;
- XI. Publicar materiales impresos y electrónicos sobre Gobierno, la administración pública y ciencias afines;
- XII. Auspiciar el ingreso al Instituto de servidores públicos, profesionales e interesados en el desarrollo de la administración pública;
- XIII. Gestionar u otorgar becas y otros apoyos ante organismos nacionales e internacionales para la elaboración de estudios e investigaciones, así como para cursar estudios de posgrado dentro y fuera del país en materia de administración pública y ciencias afines, para sus asociados;
- XIV. Crear y adecuar unidades administrativas del Instituto en el territorio estatal;
- XV. Adquirir, usufructuar o arrendar los bienes que requiera para la realización de sus objetivos;
- XVI. Propiciar la celebración de convenios, contratos y acuerdos que sean necesarios para el cumplimiento de sus objetivos; y
- XVII. Promover, establecer y mantener relaciones de colaboración, apoyo mutuo e intercambio con instituciones, sociedades, asociaciones, organizaciones u otros, que sean afines a sus objetivos y funciones.
- XVIII. Las demás que sean indispensables para la ejecución de sus objetivos.

### **Ejercicio Fiscal**

La Información presentada corresponde del 1° de enero al 31 de diciembre de 2019.

### **Régimen Jurídico**

Mediante la publicación del Decreto número 219 de la H. LIX Legislatura del Estado de México en el Periódico Oficial Gaceta de Gobierno del Estado Libre y Soberano de México, se incorpora al Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C. como empresa de participación estatal mayoritaria asimilada con personalidad jurídica, patrimonio propio y autonomía de gestión, conforme lo disponen sus estatutos el Instituto se obliga a dar cumplimiento a la normatividad aplicable vigente.

### **Estructura Organizacional Básica**

Órganos Directivos y Operativos:

- I. La Asamblea General.
- II. El Consejo Directivo.

La Asamblea General es el Órgano Supremo del Instituto y se integrará por todos los asociados.

La Asamblea General tendrá las siguientes facultades:

- I. Conocer y aprobar, en su caso, los planes de trabajo del Instituto;

- II. Nombrar y remover a los integrantes del Consejo Directivo a propuesta del Gobierno del Estado de México, con excepción del Secretario Ejecutivo;
- III. Conocer del informe anual que rinde el Presidente del Consejo Directivo;
- IV. Expedir y reformar los Estatutos del Instituto; y
- V. Las demás que señalen los Estatutos.

El Consejo Directivo estará integrado por:

- I. Un Presidente Honorario, que será el titular del Poder Ejecutivo del Estado;
- II. Un Presidente;
- III. Un Vicepresidente;
- IV. Dieciséis Consejeros;
- V. Un Tesorero; y
- VI. Un Secretario Ejecutivo.

El Presidente del Consejo Directivo tendrá las siguientes funciones:

- I. Fungir como Presidente del Instituto;
- II. Presentar el plan de trabajo del Instituto, ante la Asamblea General al inicio del período de su encargo;
- III. Formular anualmente los programas de trabajo del Instituto;
- IV. Rendir un informe anual de actividades a la Asamblea General;
- V. Presidir las sesiones de la Asamblea General y del Consejo Directivo;
- VI. Ejercer el voto de calidad, en caso de empate, en las sesiones de la Asamblea General y del Consejo Directivo;
- VII. Ejecutar los acuerdos del Consejo Directivo;
- VIII. Representar al Instituto, con todas las facultades generales y especiales, excepto las que impliquen enajenar o gravar bienes inmuebles;
- IX. Otorgar poderes generales o especiales a los asociados o a terceros;
- X. Administrar y asegurar la conservación de los bienes muebles e inmuebles;
- XI. Atender el despacho de los asuntos del Instituto;
- XII. Nombrar y remover a los titulares de las unidades administrativas y demás integrantes del personal del Instituto; y
- XIII. Las demás que deriven de estos Estatutos o la señale la Asamblea General y el Consejo Directivo.

El Presidente, para el buen desarrollo del objeto y finalidades del Instituto y el debido cumplimiento de sus funciones, contará con los siguientes poderes y facultades:

- I. Poder General para Pleitos y Cobranzas, con todas las facultades generales y las que requieran cláusula especial, conforme lo dispone el Código Civil del Estado de México y sus correlativos en la Federación y en las demás entidades federativas;
- II. Poder Especial para Actos de Administración en Materia Laboral, gozando de la representación legal y patronal del Instituto, y contando con todas las facultades generales y especiales que requieran cláusula especial, en términos de la Ley Federal del Trabajo, leyes relacionadas con el trabajo y demás disposiciones aplicables;



## I A P E M

- III. Poder General para Actos de Administración, y para Actos de Dominio, con todas las facultades administrativas generales y las especiales que requieran cláusula especial, en términos del Código Civil del Estado de México, el Código Civil Federal, y sus correlativos en la Federación y en las demás entidades federativas;
- IV. Poder general cambiario, con facultades para emitir, otorgar, suscribir, aceptar, avalar, librar, endosar y ceder toda clase de títulos de crédito de conformidad con los artículos 9° y 85 (ochenta y cinco), de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito;
- V. Poder para delegar, sustituir o revocar todas o algunas de las facultades aquí mencionadas;

El Presidente tiene la facultad de delegar, en la persona que considere pertinente, los poderes y facultades a que se refiere el presente artículo. Para tal efecto, instruirá y suscribirá los poderes y testimonios notariales que resulten necesarios, en términos de las leyes aplicables del Estado de México y sus correlativas de la Federación y de las demás entidades federativas.

El Vicepresidente tendrá las siguientes funciones:

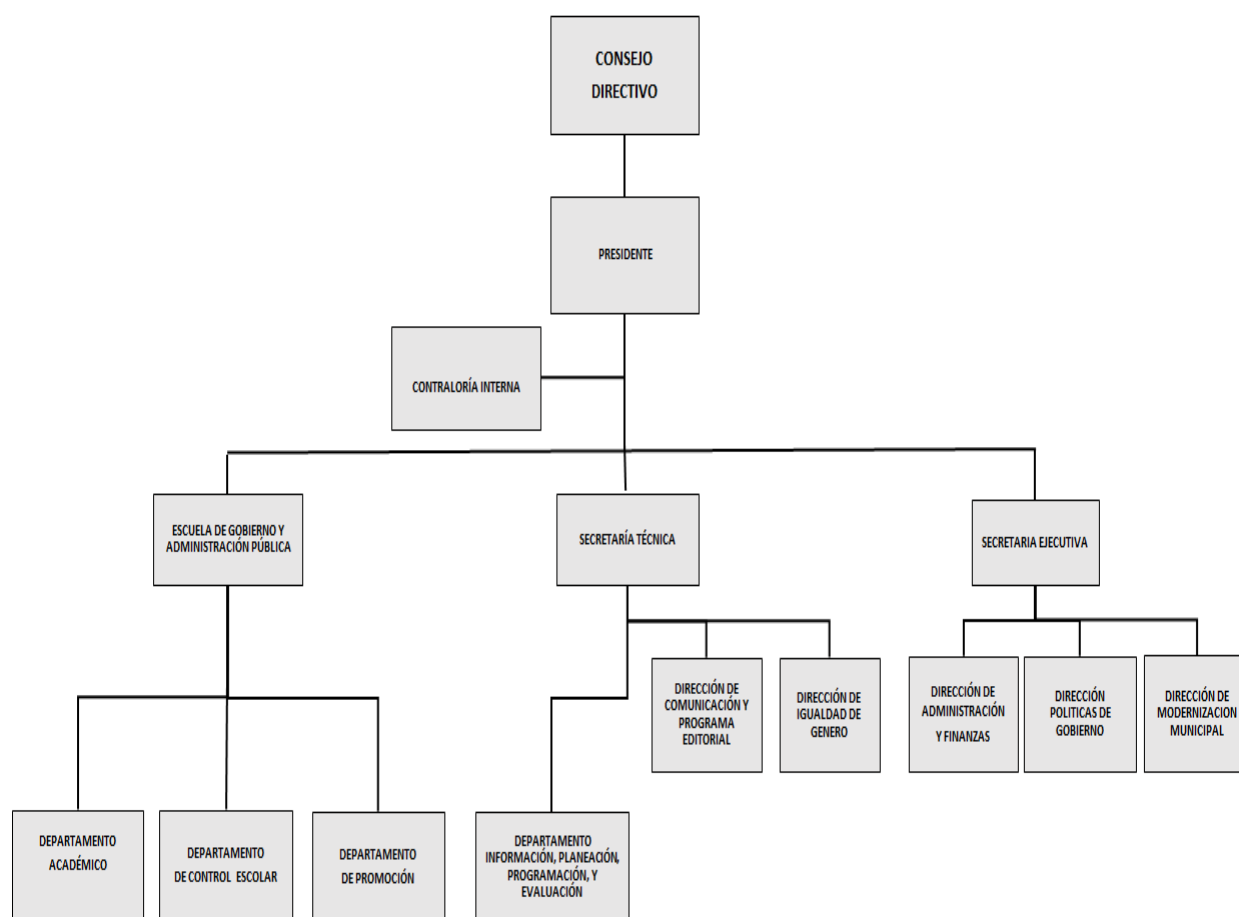
- I. Asistir a las sesiones del Consejo Directivo con voz y voto;
- II. Sustituir al Presidente en sus ausencias, con las mismas atribuciones que éste;
- III. Auxiliar al Presidente en las funciones que éste le solicite; y
- IV. Las demás que le señale la Asamblea General y el Consejo Directivo.

El Secretario Ejecutivo tendrá las siguientes funciones:

- I. Acordar con el Presidente del Instituto los asuntos de su competencia;
- II. Fungir como Secretario de la Asamblea General y del Consejo Directivo, únicamente con derecho a voz;
- III. Coordinar la operatividad de los planes y programas del Instituto;
- IV. Preparar las convocatorias y agendas para las sesiones de la Asamblea General y del Consejo Directivo;
- V. Levantar las actas de las sesiones de la Asamblea General y del Consejo Directivo;
- VI. Preparar el proyecto del presupuesto anual de ingresos y egresos del Instituto;
- VII. Administrar los recursos financieros y materiales del Instituto;
- VIII. Integrar y mantener actualizado el inventario de los bienes muebles e inmuebles;
- IX. Coordinar las actividades de las unidades administrativas de la Asociación,
- X. Llevar un registro pormenorizado de los asociados del Instituto; y
- XI. Las demás que le sean asignadas por el Consejo Directivo y el Presidente,

SECRETARÍA DE FINANZAS  
SUBSECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN  
DIRECCIÓN GENERAL DE INNOVACIÓN

INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL  
ESTADO DE MÉXICO A.C.  
ORGANIGRAMA



Fideicomisos, Mandatos y Análogos de los cuales es Fidelcomitante o Fidelcomisario.

El Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C., no abrió cuentas de fideicomisos en el ejercicio fiscal 2019.

## 5. BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS.

En el mes de diciembre de 2008, fue aprobada la Ley General de Contabilidad Gubernamental (Ley de Contabilidad); la aplicación de la Ley de Contabilidad contempla la armonización de los sistemas contables y presupuesto del sector gubernamental en México, siendo de observancia obligatoria para los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial de la Federación, entidades federativas; los Ayuntamientos de los Municipios; los órganos político-administrativos de las demarcaciones territoriales del Distrito Federal; las Entidades de la Administración Pública Paraestatal, ya sean federales, estatales o municipales y los Órganos autónomos federales y estatales.

El objeto primordial de esta Ley de Contabilidad, es contribuir a medir la eficacia, economía y eficiencia del gasto e ingresos públicos, así como la administración de la deuda pública. Con la finalidad de coadyuvar al proceso de armonización contable, la propia Ley contempló la creación del Consejo Nacional de Armonización Contable (“CONAC”), constituyéndose como el Órgano de coordinación para la armonización contable y su objeto es el de emitir las normas contables y lineamientos para la generación de información financiera que aplicarán los entes públicos.

Los Estados Financieros que se acompañan y sus notas complementarias, han sido preparados y se presentan de acuerdo con el Manual Único de Contabilidad Gubernamental para las Dependencias y Entidades Públicas del Gobierno y Municipios del Estado de México las reglas contables establecidas en el Manual Único de Contabilidad Gubernamental para las Dependencias y Entidades Públicas del Gobierno y Municipios del Estado de México cumple con los preceptos establecidos en el Código Financiero del Estado de México y Municipios.

Su objetivo es proporcionar elementos necesarios que permitan contabilizar sus operaciones, lo que otorga consistencia a la presentación de los resultados del ejercicio y facilita su interpretación, proporcionando las bases para consolidar criterios uniformes y homogéneos en la información.

#### **Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental.**

Los postulados básicos permiten la identificación, el análisis, la interpretación, la captación, el procesamiento y el reconocimiento de las transacciones, transformaciones internas y otros eventos que afectan el ente público.

Los postulados sustentan de manera técnica el registro de las operaciones, la elaboración y presentación de los estados financieros; basados en su razonamiento, eficiencia demostrada, respaldo en legislación especializada y aplicación de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, con la finalidad de uniformar los métodos, procedimientos y prácticas contables.

#### **6. POLÍTICAS DE CONTABILIDAD SIGNIFICATIVAS.**

El IAPEM, se apega en todo momento a las políticas establecidas en el Manual Único de Contabilidad Gubernamental.

##### **Inversiones**

El efectivo se integra por depósitos a la vista en cuentas bancarias abiertas para la captación de los recursos provenientes de su objeto y para el pago de deudas contraídas por el desarrollo de sus actividades.

##### **Reconocimiento de Ingresos y Egresos**

El ingreso se reconoce al momento en que el organismo o el municipio obtengan la transferencia, de los recursos.

Los egresos se reconocen de acuerdo con las reglas de devengo contable y cuando existan los documentos justificativos y comprobatorios que correspondan y demás información asociada, para comprobación del presupuesto ejercido.

##### **Régimen Fiscal**

El régimen fiscal para las entidades públicas es el correspondiente a personas morales con fines no lucrativos y sus obligaciones fiscales se determinan conforme al objetivo y funciones asignadas en la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de México, en la Ley que les da origen o en su Decreto de Creación.

**Indemnizaciones, Compensaciones por Retiro y Primas de Antigüedad**

Las entidades públicas no deben registrar ninguna provisión para contingencias por las eventuales indemnizaciones y compensaciones que tenga que pagar a su personal, incluso a favor de terceros, en caso de despidos injustificados así resueltos por los Tribunales correspondientes o cualquier otra derivada de las relaciones laborales, pues consistentemente las deberán reconocer en el ejercicio en que se paguen, debido a que es en ese momento cuando se afecta el presupuesto de egresos del ejercicio.

**Provisiones**

Considerando que todo gasto debe estar previsto en el Presupuesto de Egresos autorizado para cada ejercicio fiscal, es improcedente la creación de cualquier tipo de provisión, como las provisiones para faltantes en inventarios y cuentas incobrables, entre otras; con excepción de aquellos organismos que por su actividad tengan mercancías de fácil acceso con público en general.

**7. POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA Y PROTECCIÓN POR RIESGO CAMBIARIO.**

No Aplica.

**8. REPORTE ANALÍTICO DEL ACTIVO.**

Debe mostrar la siguiente información:

- a) Vida útil o porcentajes de depreciación. La depreciación se calcula mediante el método de línea recta a partir del mes siguiente de adquisición.
- b) Durante el ejercicio 2019, no existieron cambios en los porcentajes de depreciación o valor residual de los activos.
- c) Los activos están en proceso de autorización para el uso del sistema SICOPA-WEB, en 2017 la depreciación se registró conforme a lo establecido por el SAT y en 2018 y 2019 se registran en base a las políticas de registro establecidas en el Manual Único de Contabilidad Gubernamental, mismos que son reflejados y registrados en el mismo.

**9. FIDEICOMISOS, MANDATOS Y ANÁLOGOS.**

No Aplica.

**10. REPORTE DE LA RECAUDACIÓN.**

Los ingresos correspondientes al ejercicio fiscal 2019, ascienden a 29 millones 619.9 miles de pesos.

INGRESOS	2018
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	29,606.3
Ingresos Financieros	13.6
<b>Total de Ingresos</b>	<b>29,619.9</b>

**11. INFORMACIÓN SOBRE LA DEUDA Y EL REPORTE ANALÍTICO DE LA DEUDA.**

No Aplica.

**12. CALIFICACIONES OTORGADAS.**

No Aplica.

**13. PROCESO DE MEJORA.**

Con la finalidad de coadyuvar en el cumplimiento de los objetivos y metas institucionales así como impulsar y consolidar prácticas apegadas a los valores y principios de honestidad, eficacia, transparencia, legalidad y eficacia el Organismo, con base en las observaciones y sugerencias emitidas en su caso por las instancias de control y fiscalización, así como su responsabilidad sobre la objetividad, confiabilidad y oportunidad, en la preparación y presentación de la información financiera y presupuestal, como base para control y toma de decisiones sobre las operaciones, ejecución de programas, ejercicio del presupuesto y cumplimiento de los objetivos institucionales, promueve su seguimiento y los avances para su atención oportuna, de conformidad con las sugerencias y, en su caso, medidas correctivas y preventivas, así como acciones de mejora propuestas, que eviten su recurrencia y fomenten el manejo transparente de los recursos públicos e información sobre su gestión, con los avances y resultados que se informan a la Administración del Organismo.

**14. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS**

No Aplica.

**15. EVENTOS POSTERIORES AL CIERRE**

No Aplica.

**16. PARTES RELACIONADAS**

No Aplica.

**17. RESPONSABILIDAD SOBRE LA PRESENTACIÓN RAZONABLE DE LA INFORMACIÓN CONTABLE**

**“Bajo propuesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”.**

EL Despacho Aguilar, Valdez y Asociados, S.C., dictaminó los Estados Financieros del Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C. (IAPEM) con cifras al 31 de Diciembre de 2019, concluyendo que representan razonablemente en todos los aspectos materiales, la Situación Financiera del IAPEM.



# INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA





I A P E M

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C. Ingresos y Egresos AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 (Miles de pesos)												
CONCEPTO	PRESUPUESTO AUTORIZADO	%	AMPLIACIÓN	REDUCCIÓN	AUTORIZADO FINAL	%	PRESUPUESTO EJERCIDO	%	VARIACIÓN INICIAL	%	VARIACIÓN MODIFICADO	%
<b>INGRESOS:</b>	<b>31,695.7</b>	<b>100.0</b>	<b>1,810.9</b>	<b>900.0</b>	<b>32,606.6</b>	<b>100.0</b>	<b>30,122.3</b>	<b>100.0</b>	<b>(1,573.4)</b>	<b>(5.0)</b>	<b>(2,484.3)</b>	<b>(7.6)</b>
<b>Superávit Ejercicio Anterior</b>												
<b>Ordinarios</b>	<b>31,695.7</b>	<b>100.0</b>	<b>900.0</b>	<b>900.0</b>	<b>31,695.7</b>	<b>97.2</b>	<b>29,619.9</b>	<b>98.3</b>	<b>(2,075.8)</b>	<b>(6.5)</b>	<b>(2,075.8)</b>	<b>(6.5)</b>
<b>Estatales</b>	<b>31,695.7</b>	<b>100.0</b>	<b>900.0</b>	<b>900.0</b>	<b>31,695.7</b>	<b>97.2</b>	<b>29,619.9</b>	<b>98.3</b>	<b>-2,075.8</b>	<b>(6.5)</b>	<b>-2,075.8</b>	<b>(6.5)</b>
- Tributarios												
Impuestos sobre Erogaciones												
Impuestos sobre Tenencia												
Otros Impuestos y Accesorios												
- No Tributarios												
Derechos												
Sector Central												
Organismos Auxiliares												
Aportaciones de Mejoras												
Productos												
Aprovechamientos												
Ingresos Financieros												
Aportaciones y Cuotas de Seguridad Social												
Ingreso por Venta de Bienes y Servicios												
Transferencias Asignaciones, Subsidio y Otras Ayudas												
	900.0	2.8		900.0			13.6		(886.4)	(98.5)	13.6	
	30,795.7	97.2	900.0		31,695.7	97.2	29,606.3	98.3	(1,189.4)	(3.9)	(2,089.4)	(6.6)
<b>Federales</b>												
Participaciones Federales												
Fondos de Aportaciones Ramo 33												
Otros Apoyos Federales												
<b>Extraordinarios</b>			<b>910.9</b>		<b>910.9</b>	<b>2.8</b>	<b>502.4</b>	<b>1.7</b>	<b>502.4</b>		<b>(408.5)</b>	<b>(44.8)</b>
Generación de Adefas												
Financiamientos												
			910.9		910.9	2.8	502.4	1.7	502.4		(408.5)	(44.8)
<b>EGRESOS:</b>	<b>31,695.7</b>	<b>100.0</b>	<b>12,847.1</b>	<b>11,936.2</b>	<b>32,606.6</b>	<b>100.0</b>	<b>24,748.7</b>	<b>100.0</b>	<b>6,947.0</b>	<b>21.9</b>	<b>7,857.9</b>	<b>24.1</b>
<b>Poderes Legislativo y Judicial</b>												
Poder Legislativo												
Poder Judicial												
<b>Gasto Total de Poder Ejecutivo</b>	<b>31,695.7</b>	<b>100.0</b>	<b>12,847.1</b>	<b>11,936.2</b>	<b>32,606.6</b>	<b>100.0</b>	<b>24,748.7</b>	<b>100.0</b>	<b>6,947.0</b>	<b>21.9</b>	<b>7,857.9</b>	<b>24.1</b>
<b>Gasto Programable:</b>	<b>31,695.7</b>	<b>100.0</b>	<b>11,936.2</b>	<b>11,936.2</b>	<b>31,695.7</b>	<b>97.2</b>	<b>23,852.2</b>	<b>96.4</b>	<b>7,843.5</b>	<b>24.7</b>	<b>7,843.5</b>	<b>24.7</b>
<b>Gasto Corriente</b>	<b>31,695.7</b>	<b>100.0</b>	<b>11,936.2</b>	<b>11,936.2</b>	<b>31,695.7</b>	<b>97.2</b>	<b>23,852.2</b>	<b>96.4</b>	<b>7,843.5</b>	<b>24.7</b>	<b>7,843.5</b>	<b>24.7</b>
Servicios Personales												
	24,478.4	77.2	10,782.7	10,782.7	24,478.4	75.1	19,282.7	77.9	5,195.7	21.2	5,195.7	
Gasto Operativo												
	7,217.3	22.8	1,153.5	1,153.5	7,217.3	22.1	4,569.5	18.5	2,647.8	36.7	2,647.8	36.7
- Materiales y Suministros												
	1,579.3	5.0	480.4	480.4	1,579.3	4.8	1,058.7	4.3	520.6	33.0	520.6	33.0
- Servicios Generales												
	5,638.0	17.8	673.1	673.1	5,638.0	17.3	3,510.8	14.2	2,127.2	37.7	2,127.2	37.7
<b>Transferencias</b>												
- Organismos Autonomos												
- Subsidios y Apoyos												
<b>Inversión Pública</b>												
- Bienes Muebles e Inmuebles												
- Obra Pública												
- Inversión Financiera												
<b>Gasto No Programable</b>			<b>910.9</b>		<b>910.9</b>	<b>2.8</b>	<b>896.5</b>	<b>3.6</b>	<b>(896.5)</b>		<b>14.4</b>	
<b>Transferencias a Municipios</b>												
- Participaciones												
- Aportaciones del Ramo 33												
- Convenios												
<b>Deuda Pública</b>			<b>910.9</b>		<b>910.9</b>	<b>2.8</b>	<b>896.5</b>	<b>3.6</b>	<b>(896.5)</b>		<b>14.4</b>	<b>1.6</b>
- Costo Financiero de la Deuda												
- Amortizaciones												
- Pago de Adefas												
			910.9		910.9	2.8	896.5	3.6	(896.5)			
<b>Superávit(+)/ Deficit (-)</b>			<b>(11,036.2)</b>	<b>(11,036.2)</b>			<b>5,373.6</b>					
<b>% de los Ingresos</b>							<b>17.8</b>					

CUENTA PÚBLICA DEL GOBIERNO, ORGANISMOS AUXILIARES Y AUTÓNOMOS DEL ESTADO DE MÉXICO 2019

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.  
Estado Analítico de Ingresos  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019  
(Miles de Pesos)

Rubro de Ingresos	Ingreso					Diferencia (6= 5 - 1)
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3= 1 + 2)	(4)	(5)	
Impuestos						
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social						
Contribuciones de Mejoras						
Derechos						
Productos				13.6	13.6	13.6
Aprovechamientos						
Ingresos por Ventas de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	900.0	-900.0				-900.0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones						
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	30,795.7	900.0	31,695.7	29,606.3	29,606.3	-1,189.4
Ingresos Derivados de Financiamientos		910.9	910.9	502.4	502.4	502.4
<b>Total</b>	<b>31,695.7</b>	<b>910.9</b>	<b>32,606.6</b>	<b>30,122.3</b>	<b>30,122.3</b>	<b>-1,573.4</b>
				<b>Ingresos excedentes<sup>1</sup></b>		<b>-1,573.4</b>

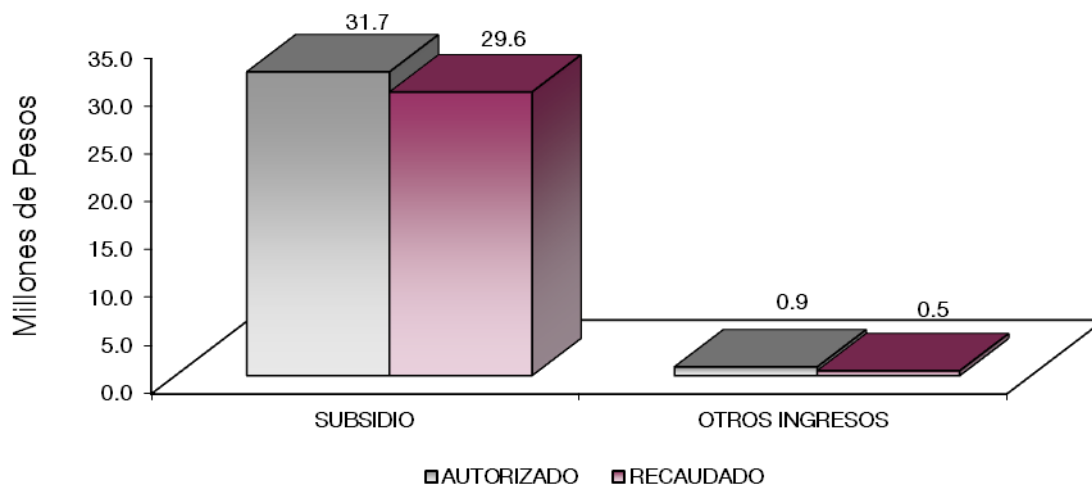
Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia (6= 5 - 1)
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3= 1 + 2)	(4)	(5)	
<b>Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios</b>						
Impuestos						
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social						
Contribuciones de Mejoras						
Derechos						
Productos <sup>1</sup>						
Aprovechamientos <sup>2</sup>						
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones						
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones						
<b>Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las empresas Productivas del Estado</b>	<b>31,695.7</b>		<b>31,695.7</b>	<b>29,619.9</b>	<b>29,619.9</b>	<b>-2,075.8</b>
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social						
Productos <sup>1</sup>				13.6	13.6	13.6
Ingresos por Ventas de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos <sup>3</sup>	900.0	-900.0				-900.0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	30,795.7	900.0	31,695.7	29,606.3	29,606.3	-1,189.4
<b>Ingresos Derivados de Financiamiento</b>		<b>910.9</b>	<b>910.9</b>	<b>502.4</b>	<b>502.4</b>	<b>502.4</b>
Ingresos Derivados de Financiamientos		910.9	910.9	502.4	502.4	502.4
<b>Total</b>	<b>31,695.7</b>	<b>910.9</b>	<b>32,606.6</b>	<b>30,122.3</b>	<b>30,122.3</b>	<b>-1,573.4</b>

## Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.

## INGRESOS

(Miles de Pesos)

INGRESOS	PREVISTO	P R E S U P U E S T O		2 0 1 9 TOTAL AUTORIZADO	RECAUDADO	V A R I A C I Ó N	
		ASIGNACIONES Y/O AMPLIACIONES	REDUCCIONES Y/O DISMINUCIONES			IMPORTE	%
<b>INGRESOS DE GESTIÓN</b>	<b>900.0</b>		<b>900.0</b>				
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	900.0		900.0				
<b>PARTICIPACIONES, APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b>	<b>30,795.7</b>	<b>900.0</b>		<b>31,695.7</b>	<b>29,606.3</b>	<b>2,089.4</b>	<b>6.6</b>
Subsidio	30,795.7	900.0		31,695.7	29,606.3	2,089.4	6.6
<b>OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS</b>		<b>910.9</b>		<b>910.9</b>	<b>516.0</b>	<b>394.9</b>	<b>43.4</b>
Ingresos Financieros					13.6	-13.6	
Pasivos que se Generan como Resultado de Erogaciones que se Devenguen en el Ejercicio Fiscal pero que queden Pendientes de Liquidar al Cierre del Mismo		910.9		910.9	502.4	408.5	44.8
<b>T O T A L</b>	<b>31,695.7</b>	<b>1,810.9</b>	<b>900.0</b>	<b>32,606.6</b>	<b>30,122.3</b>	<b>2,484.3</b>	<b>7.6</b>



## NOTAS AL PRESUPUESTO DE INGRESOS

### INGRESOS

Se tuvo previsto recaudar 31 millones 695.7 miles de pesos, posteriormente se tuvieron ampliaciones por 910.9 miles de pesos, lo que determinó un total autorizado por 32 millones 606.6 miles de pesos, de los cuales se recaudaron 30 millones 122.3 miles de pesos, por lo que se tuvo una variación de menos por 2 millones 484.3 miles de pesos respecto al monto autorizado, lo que representó el 7.6 por ciento.

### PARTICIPACIONES, APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS

#### Subsidio

Se previó recaudar ingresos por 30 millones 795.7 miles de pesos, posteriormente se dieron ampliaciones por 900 mil pesos, lo que determinó un total autorizado de 31 millones 695.7 miles de pesos, de los cuales se recaudaron 29 millones 606.3 miles de pesos, por lo que se tuvo una variación de menos por 2 millones 89.4 miles de pesos, lo que representó el 6.6 por ciento.

### OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS

Se autorizaron ampliaciones por 910.9 miles de pesos, de los cuales se recaudaron 516 mil pesos, lo que representó el 43.4 por ciento respecto al monto autorizado. El recaudado se dio principalmente en Pasivos que se generan como Resultado de Erogaciones que se Devenguen en el Ejercicio Fiscal pero que queden Pendientes de Liquidar al Cierre del Mismo e ingresos financieros.

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019  
(Miles de Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
<b>Servicios Personales</b>	<b>24,478.4</b>	<b>0.0</b>	<b>24,478.4</b>	<b>19,282.7</b>	<b>19,282.7</b>	<b>5,195.7</b>
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	9,760.6	-	9,357.4	8,332.6	8,332.6	1,024.8
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	-	403.2	-	-	-	-
Remuneraciones Adicionales y Especiales	10,684.3	288.8	10,973.1	7,440.0	7,440.0	3,533.1
Seguridad Social	2,457.1	114.4	2,571.5	2,294.0	2,294.0	277.5
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	1,576.4	-	1,576.4	1,216.1	1,216.1	360.3
Previsiones	-	-	-	-	-	-
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	-	-	-	-	-	-
<b>Materiales y Suministros</b>	<b>1,579.3</b>	<b>-</b>	<b>1,579.3</b>	<b>1,058.7</b>	<b>1,058.7</b>	<b>520.6</b>
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	476.0	139.5	615.5	402.9	402.9	212.6
Alimentos y Utensilios	175.0	115.6	290.6	229.2	229.2	61.4
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	-	-	-	-	-	-
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	385.8	220.0	165.8	87.0	87.0	78.8
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	-	-	-	-	-	-
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	439.5	-	439.5	295.7	295.7	143.8
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	71.0	61.7	9.3	4.1	4.1	5.2
Materiales y Suministros Para Seguridad	-	2.0	2.0	2.0	2.0	-
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	32.0	24.6	56.6	37.8	37.8	18.8
<b>Servicios Generales</b>	<b>5,638.0</b>	<b>-</b>	<b>5,638.0</b>	<b>3,510.8</b>	<b>3,378.9</b>	<b>2,127.2</b>
Servicios Básicos	565.5	56.8	508.7	428.6	420.3	80.1
Servicios de Arrendamiento	430.8	63.9	494.7	493.3	493.3	1.4
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	2,961.7	14.4	2,976.1	1,606.7	1,549.3	1,369.4
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	105.5	36.2	141.7	100.6	100.6	41.1
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	279.0	29.9	308.9	113.2	113.2	195.7
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	95.4	-	95.4	-	-	95.4
Servicios de Traslado y Viáticos	240.0	72.1	167.9	116.7	116.7	51.2
Servicios Oficiales	6.0	-	6.0	3.2	3.2	2.8
Otros Servicios Generales	954.1	15.5	938.6	648.5	582.3	290.1
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-	-	-	-	-
Transferencias al Resto del Sector Público	-	-	-	-	-	-
Subsidios y Subvenciones	-	-	-	-	-	-
Ayudas Sociales	-	-	-	-	-	-
Pensiones y Jubilaciones	-	-	-	-	-	-
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-
Transferencias a la Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
Donativos	-	-	-	-	-	-
Transferencias al Exterior	-	-	-	-	-	-
<b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Mobiliario y Equipo de Administración	-	-	-	-	-	-
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	-	-	-	-	-	-
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	-	-	-	-	-	-
Vehículos y Equipo de Transporte	-	-	-	-	-	-
Equipo de Defensa y Seguridad	-	-	-	-	-	-
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	-	-	-	-	-	-
Activos Biológicos	-	-	-	-	-	-
Bienes Inmuebles	-	-	-	-	-	-
Activos Intangibles	-	-	-	-	-	-
<b>Inversión Pública</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	-	-	-	-	-	-
Obra Pública en Bienes Propios	-	-	-	-	-	-
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	-	-	-	-	-	-
<b>Inversiones Financieras y Otras Provisiones</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	-	-	-	-	-	-
Acciones y Participaciones de Capital	-	-	-	-	-	-
Compra de Títulos y Valores	-	-	-	-	-	-
Concesión de Préstamos	-	-	-	-	-	-
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-
Otras Inversiones Financieras	-	-	-	-	-	-
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	-	-	-	-	-	-
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Participaciones	-	-	-	-	-	-
Aportaciones	-	-	-	-	-	-
Convenios	-	-	-	-	-	-
<b>Deuda Pública</b>	<b>-</b>	<b>910.9</b>	<b>910.9</b>	<b>896.5</b>	<b>896.5</b>	<b>14.4</b>
Amortización de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Intereses de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Comisiones de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Gastos de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Costo por Coberturas	-	-	-	-	-	-
Apoyos Financieros	-	-	-	-	-	-
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)	-	910.9	910.9	896.5	896.5	14.4
<b>Total del Gasto</b>	<b>31,695.7</b>	<b>910.9</b>	<b>32,606.6</b>	<b>24,748.7</b>	<b>24,616.8</b>	<b>7,857.9</b>

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019  
 (Miles de Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Gasto Corriente	31,695.7		31,695.7	23,852.2	23,720.3	7,843.5
Gasto de Capital			-			-
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos		910.9	910.9	896.5	896.5	14.4
Pensiones y Jubilaciones			-			-
Participaciones			-			-
<b>Total del Gasto</b>	<b>31,695.7</b>	<b>910.9</b>	<b>32,606.6</b>	<b>24,748.7</b>	<b>24,616.8</b>	<b>7,857.9</b>

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación Administrativa  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019  
 (Miles de Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros			-			-
Instituciones Públicas de Seguridad Social			-			-
Entidades Paraestatales Empresariales No Financieras con Participación Estatal Mayoritaria	31,695.7	910.9	32,606.6	24,748.7	24,616.8	7,857.9
Entidades Paraestatales Empresariales Financieras Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria			-			-
Entidades Paraestatales Empresariales Financieras No Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria			-			-
Fideicomisos Financieros Públicos con Participación Estatal Mayoritaria			-			-
<b>Total del Gasto</b>	<b>31,695.7</b>	<b>910.9</b>	<b>32,606.6</b>	<b>24,748.7</b>	<b>24,616.8</b>	<b>7,857.9</b>

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación Administrativa  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019  
 (Miles de Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
207F010 Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.	31,695.7	910.9	32,606.6	24,748.7	24,616.8	7,857.9
<b>Total del Gasto</b>	<b>31,695.7</b>	<b>910.9</b>	<b>32,606.6</b>	<b>24,748.7</b>	<b>24,616.8</b>	<b>7,857.9</b>

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación Administrativa  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019  
(Miles de pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Poder Ejecutivo	31,695.7	910.9	32,606.6	24,748.7	24,616.8	7,857.9
Poder Legislativo			-			-
Poder Judicial			-			-
Órganos Autónomos			-			-
<b>Total del Gasto</b>	<b>31,695.7</b>	<b>910.9</b>	<b>32,606.6</b>	<b>24,748.7</b>	<b>24,616.8</b>	<b>7,857.9</b>

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019  
(Miles de Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
<b>Gobierno</b>	<b>31,695.7</b>	<b>-</b>	<b>31,695.7</b>	<b>23,852.2</b>	<b>23,720.3</b>	<b>7,843.5</b>
Legislación			-			-
Justicia			-			-
Coordinación de la Política de Gobierno			-			-
Relaciones Exteriores			-			-
Asuntos Financieros y Hacendarios	31,695.7		31,695.7	23,852.2	23,720.3	7,843.5
Seguridad Nacional			-			-
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior			-			-
Otros Servicios Generales			-			-
<b>Desarrollo Social</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Protección Ambiental			-			-
Vivienda y Servicios a la Comunidad			-			-
Salud			-			-
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales			-			-
Educación			-			-
Protección Social			-			-
Otros Asuntos Sociales			-			-
<b>Desarrollo Económico</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General			-			-
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza			-			-
Combustibles y Energía			-			-
Minería, Manufacturas y Construcción			-			-
Transporte			-			-
Comunicaciones			-			-
Turismo			-			-
Ciencia, Tecnología e Innovación			-			-
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos			-			-
<b>Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores</b>	<b>-</b>	<b>910.9</b>	<b>910.9</b>	<b>896.5</b>	<b>896.5</b>	<b>14.4</b>
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda			-			-
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Órdenes de Gobierno			-			-
Saneamiento del Sistema Financiero			-			-
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores		910.9	910.9	896.5	896.5	14.4
<b>Total del Gasto</b>	<b>31,695.7</b>	<b>910.9</b>	<b>32,606.6</b>	<b>24,748.7</b>	<b>24,616.8</b>	<b>7,857.9</b>

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.  
 Endeudamiento Neto  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019  
 (Miles de Pesos)

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación/Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
	A	B	C = A - B
Créditos Bancarios			
			-
			-
			-
			-
			-
			-
Total Crédito Bancario	-	-	-
Otros Instrumentos de Deuda			
			-
			-
			-
			-
			-
			-
Total Otros Instrumentos de Deuda	-	-	-
<b>TOTAL</b>	-	-	-

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.  
 Intereses de la Deuda  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019  
 (Miles de Pesos)

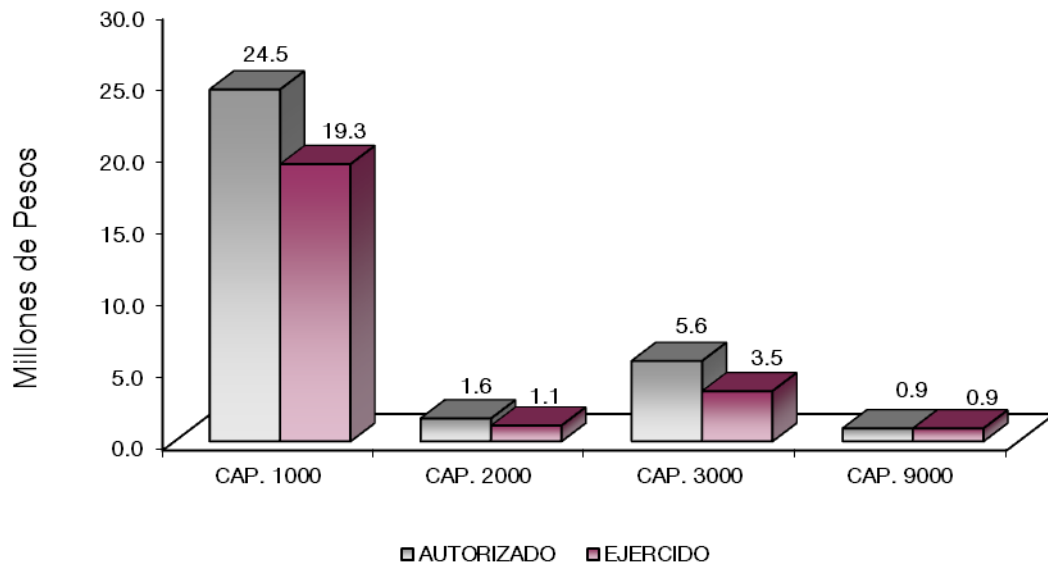
Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
Créditos Bancarios		
Total de Intereses de Créditos Bancarios	-	-
Otros Instrumentos de Deuda		
Total de Intereses de Otros Instrumentos de Deuda	-	-
<b>TOTAL</b>	-	-



Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.  
EGRESOS POR CAPÍTULO

(Miles de Pesos)

EGRESOS	PRESUPUESTO 2019				EJERCIDO	VARIACIÓN	
	PREVISTO	ASIGNACIONES Y/O AMPLIACIONES	REDUCCIONES Y/O DISMINUCIONES	TOTAL AUTORIZADO		IMPORTE	%
Servicios Personales	24,478.4	10,782.7	10,782.7	24,478.4	19,282.7	5,195.7	21.2
Materiales y Suministros	1,579.3	480.4	480.4	1,579.3	1,058.7	520.6	33.0
Servicios Generales	5,638.0	673.1	673.1	5,638.0	3,510.8	2,127.2	37.7
Deuda Pública		910.9	0.0	910.9	896.5	14.4	1.6
<b>TOTAL</b>	<b>31,695.7</b>	<b>12,847.1</b>	<b>11,936.2</b>	<b>32,606.6</b>	<b>24,748.7</b>	<b>7,857.9</b>	<b>24.1</b>



## NOTAS AL PRESUPUESTO DE EGRESOS

### EGRESOS

Se autorizó un presupuesto inicial 31 millones 695.7 miles de pesos, posteriormente se realizaron ampliaciones y traspasos netos de más por 910.9 miles de pesos, determinando un presupuesto modificado de 32 millones 606.6 miles de pesos, de los cuales se ejercieron 24 millones 748.7 miles de pesos, obteniendo un subejercido por 7 millones 857.9 miles de pesos, lo que representó un 24.1 por ciento respecto autorizado.

### SERVICIOS PERSONALES

Se autorizó un presupuesto por 24 millones 478.4 miles de pesos, posteriormente se realizaron traspasos internos de los cuales se ejercieron 19 millones 282.7 miles de pesos, obteniendo un subejercido por 5 millones 195.7 miles de pesos, lo que representó un 21.2 por ciento con respecto al autorizado.

### MATERIALES Y SUMINISTROS

Se autorizó un presupuesto por 1 millón 579.3 miles de pesos, posteriormente se realizaron traspasos internos de los cuales se ejercieron 1 millón 58.7 miles pesos, obteniendo un subejercido por 520.6 miles de pesos, lo que representó el 33 por ciento con respecto al autorizado.

### SERVICIOS GENERALES

Se autorizó un presupuesto por 5 millones 638 mil pesos, posteriormente se realizaron traspasos internos de los cuales se ejercieron 3 millones 510.8 miles de pesos, obteniendo un subejercido de 2 millones 127.2 miles de pesos, lo que representó el 37.7 por ciento respecto al autorizado.

### DEUDA PÚBLICA

Se autorizó una ampliación por 910.9 miles de pesos, de los cuales se ejercieron 896.5 miles de pesos por concepto de pasivos derivados de erogaciones devengadas y pendientes de ejercicios anteriores, obteniendo un subejercido de 14.4 miles de pesos, lo que representó el 1.6 por ciento respecto al autorizado.

## INFORMACIÓN PRESUPUESTAL

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.  
EGRESOS POR OBJETO DEL GASTO  
(Miles de Pesos)

CAPÍTULO Y OBJETO DEL GASTO	P R E S U P U E S T O			2 0 1 9	EJERCIDO	VARIACIÓN
	PREVISTO	ASIGNACIONES Y/O AMPLIACIONES	REDUCCIONES Y/O DISMINUCIONES	TOTAL AUTORIZADO		
<b>SERVICIOS PERSONALES</b>	<b>24,478.4</b>	<b>10,782.7</b>	<b>10,782.7</b>	<b>24,478.4</b>	<b>19,282.7</b>	<b>5,195.7</b>
Sueldo Base	9,760.6	9,775.3	10,178.5	9,357.4	8,332.7	1,024.7
Prima Vacacional	816.9	513.9	428.7	902.1	513.9	388.2
Aginaldo	1,963.2	61.1	54.9	1,969.4	1,315.3	654.1
Compensación por Retabulación	424.8	4.9	14.7	415.0	379.2	35.8
Gratificación	7,479.4	235.0	105.9	7,608.5	5,154.3	2,454.2
Gratificación por Convenio		78.1		78.1	77.3	.8
Aportaciones de Servicio de Salud	1,114.6	24.4		1,139.0	1,048.2	90.8
Aportaciones al Sistema Solidario de Reparto	827.0	18.5		845.5	765.2	80.3
Aportaciones del Sistema de Capitalización Individual	177.0			177.0	161.7	15.3
Aportaciones para Financiar los Gastos Generales de Administración del ISSEMyM	97.5	11.6		109.1	90.2	18.9
Aportaciones para Riesgo de Trabajo	141.0	5.0		146.0	132.6	13.4
Seguros y Fianzas	100.0	54.9		154.9	96.0	58.9
Cuotas para Fondo de Retiro	98.9			98.9	46.1	52.8
Seguro de Separación Individualizado	1,229.4			1,229.4	955.7	273.7
Despensa	248.1			248.1	214.3	33.8
<b>MATERIALES Y SUMINISTROS</b>	<b>1,579.3</b>	<b>480.4</b>	<b>480.4</b>	<b>1,579.3</b>	<b>1,058.7</b>	<b>520.6</b>
Materiales y Útiles de Oficina	244.0	161.3	79.5	325.8	209.5	116.3
Enseres de Oficina	20.0	41.7		61.7	54.4	7.3
Material y Útiles de Imprenta y Reproducción	8.0	18.5	2.0	24.5	12.8	11.7
Materiales y Útiles para el Procesamiento en Equipos y Bienes Informáticos	104.0	7.1	12.1	99.0	59.5	39.5
Material de Información	18.0		12.6	5.4	.8	4.6
Material y Enseres de Limpieza	70.0	25.0	.0	95.0	64.9	30.1
Material Didáctico	12.0		9.0	3.0		3.0
Material para Identificación y Registro		1.3		1.3	1.0	.3
Productos Alimenticios para Personas	175.0	113.1		288.1	226.7	61.4
Utensilios para el Servicio de Alimentación		2.5		2.5	2.5	
Material Eléctrico y Electrónico	32.0	5.6	3.9	33.7	18.1	15.6
Materiales Complementarios	353.8		290.6	63.2		63.2
Materiales de Construcción		67.0		67.0	67.0	
Estructuras y Manufacturas para Todo Tipo de Construcción		1.9		1.9	1.9	
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	439.5			439.5	295.7	143.8
Vestuario y Uniformes	54.0		50.5	3.5	2.8	.7
Prendas de Seguridad y Protección Personal	15.0		11.0	4.0	.6	3.4
Productos textiles		.7		.7	.7	
Blancos y Otros Productos Textiles	2.0		1.0	1.0		1.0
Prendas de Protección		2.0		2.0	2.0	
Refacciones, Accesorios y Herramientas	5.0		3.2	1.8	.8	1.0
Refacciones y Accesorios Menores de Edificios		2.1		2.1	2.1	
Refacciones y accesorios menores de mobiliario y equipo de administración, educacional y recreativo		9.6		9.6	9.6	
Refacciones y Accesorios Menores de Equipo de computo y tecnologías de la información		3.3		3.3	3.3	
Refacciones y Accesorios Menores para Equipo de Transporte	15.0	16.9	5.0	26.9	21.2	5.7
Artículos para la Extinción de Incendios	12.0			12.0		12.0
Otros Enseres		.8		.8	.8	
<b>SERVICIOS GENERALES</b>	<b>5,638.0</b>	<b>673.1</b>	<b>673.1</b>	<b>5,638.0</b>	<b>3,510.8</b>	<b>2,127.2</b>
Servicio de Energía Eléctrica	93.2	91.8		185.0	182.2	2.8
Servicio de Agua	14.4			14.4	3.4	11.0
Servicio de Telefonía Convencional	128.4	4.8		133.2	133.2	
Servicios de Acceso a Internet	329.4	1.3	156.2	174.5	108.4	66.1
Servicio Postal y Telegráfico		1.5		1.5	1.5	
Arrendamiento de Edificios y Locales	429.5	59.3		488.8	488.7	.1
Arrendamiento de equipo y bienes informáticos		4.6		4.6	4.6	
Arrendamiento de equipo para el suministro de sustancias y productos químicos	1.4			1.4		1.4
Servicios Informáticos	237.8		20.4	217.4	30.6	186.8
Capacitación	1,151.2	389.4	124.6	1,416.0	1,000.6	415.4
Servicios de Apoyo Administrativo y Fotocopiado	16.9	1.3		18.2	16.5	1.7
Impresiones de Documentos Oficiales para la Prestación de Servicios Públicos,						
Identificación, Formatos Administrativos y Fiscal	46.5	.7		47.2	32.6	14.6
Servicios de Impresión de Documentos Oficiales	1,174.3			1,174.3	452.5	721.8
Servicios Profesionales	335.0	39.2	271.1	103.1	73.9	29.2
Servicios Bancarios y Financieros	41.5	.1		41.6	41.6	

CUENTA PÚBLICA DEL GOBIERNO, ORGANISMOS AUXILIARES Y AUTÓNOMOS DEL ESTADO DE MÉXICO 2019

CAPÍTULO Y OBJETO DEL GASTO	P R E S U P U E S T O			2 0 1 9 TOTAL AUTORIZADO	EJERCIDO	VARIACIÓN
	PREVISTO	ASIGNACIONES Y/O AMPLIACIONES	REDUCCIONES Y/O DISMINUCIONES			
Seguros y Fianzas	64.0	28.0		92.0	50.8	41.2
Fletes y Maniobras		8.1		8.1	8.1	
Reparación y Mantenimiento de Inmuebles	90.0	9.3	9.3	90.0	9.3	80.7
Reparación, Mantenimiento e Instalación de Mobiliario y Equipo de Oficina	26.0	.8		26.8	2.0	24.8
Reparación, Instalación y Mantenimiento de Bienes Informáticos Microfilmación y Tecn	50.0	13.0		63.0	13.0	50.0
Reparación y Mantenimiento de Vehículos Terrestres, Aéreos y Lacustres	77.0	12.8		89.8	85.6	4.2
Servicios de Lavandería, Limpieza e Higiene		3.3		3.3	3.3	
Servicios de Fumigación	36.0			36.0		36.0
Publicaciones Oficiales y de Información en General para Difusión	95.4			95.4		95.4
Otros Servicios de Traslado y Hospedaje	240.0		72.1	167.9	116.7	51.2
Gastos de Ceremonias Oficiales y de Orden Social	6.0			6.0	3.2	2.8
Otros Impuestos y Derechos	83.3			83.3	62.5	20.8
Impuesto sobre Erogaciones por Remuneraciones al Trabajo Personal	600.8			600.8	528.3	72.5
Cuotas y suscripciones		3.8		3.8	3.8	
Gastos de Servicios Menores	270.0		19.4	250.6	53.9	196.7
<b>DEUDA PÚBLICA</b>		<b>910.9</b>		<b>910.9</b>	<b>896.5</b>	<b>14.4</b>
Por el Ejercicio Inmediato Anterior		899.9		899.9	885.5	14.4
Por Ejercicios Anteriores		11.0		11.0	11.0	
<b>T O T A L</b>	<b>31,695.7</b>	<b>12,847.1</b>	<b>11,936.2</b>	<b>32,606.6</b>	<b>24,748.7</b>	<b>7,857.9</b>

# INFORMACIÓN PROGRAMÁTICA



## I A P E M

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.  
Gasto por Categoría Programática  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019  
(Miles de Pesos)

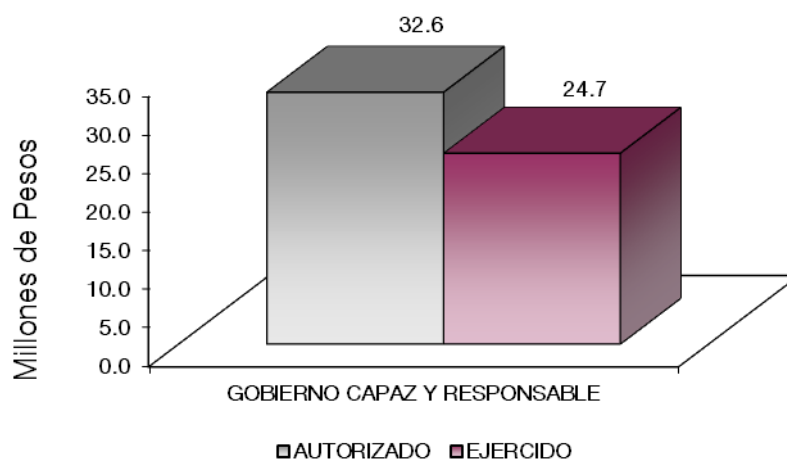
Concepto	Egresos					Subejercicio 6=(3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/(Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3=(1 + 2)	4	5	
<b>Programas</b>	<b>31,695.7</b>	<b>-</b>	<b>31,695.7</b>	<b>23,852.2</b>	<b>23,720.3</b>	<b>7,843.5</b>
<b>Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios</b>	-	-	-	-	-	-
Sujetos o Reglas de Operación			-			-
Otros Subsidios			-			-
<b>Desempeño de las Funciones</b>	-	-	-	-	-	-
Prestación de Servicios Públicos			-			-
Provisión de Bienes Públicos			-			-
Planeación, Seguimiento y Evaluación de Políticas Públicas			-			-
Promoción y Fomento			-			-
Regulación y Supervisión			-			-
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)			-			-
Específicos			-			-
Proyectos de Inversión			-			-
<b>Administrativos y de Apoyo</b>	<b>31,695.7</b>	<b>-</b>	<b>31,695.7</b>	<b>23,852.2</b>	<b>23,720.3</b>	<b>7,843.5</b>
Apoyo al Proceso Presupuestario y para Mejorar la Eficiencia Institucional			-			-
Apoyo a la Función Pública y al Mejoramiento de la Gestión	31,695.7	-	31,695.7	23,852.2	23,720.3	7,843.5
Operaciones Ajenas			-			-
<b>Compromisos</b>	-	-	-	-	-	-
Obligaciones de Cumplimiento de Resolución Jurisdiccional			-			-
Desastres Naturales			-			-
<b>Obligaciones</b>	-	-	-	-	-	-
Pensiones y Jubilaciones			-			-
Aportaciones a la Seguridad Social			-			-
Aportaciones a Fondos de Estabilización			-			-
Aportaciones a Fondos de Inversión y Reestructura de Pensiones			-			-
<b>Programa de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)</b>	-	-	-	-	-	-
Gasto Federalizado			-			-
<b>Participaciones a Entidades Federativas y Municipios</b>			-			-
<b>Costo Financiero, Deuda o Apoyos a Deudores y Ahorradores de la Banca</b>			-			-
<b>Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores</b>		<b>910.9</b>	<b>910.9</b>	<b>896.5</b>	<b>896.5</b>	<b>14.4</b>
<b>Total del Gasto</b>	<b>31,695.7</b>	<b>910.9</b>	<b>32,606.6</b>	<b>24,748.7</b>	<b>24,616.8</b>	<b>7,857.9</b>

El Plan de Desarrollo del Estado de México 2017-2023, es un instrumento prospectivo con una visión hacia 2030. En él se concentran las bases para la elaboración de los programas sectoriales, especiales y regionales que delinearán de manera más puntual y detallada los pasos para el cumplimiento de los objetivos establecidos, así como los planes específicos de inversión que permitirán realizar la proyección de los recursos financieros. Este esfuerzo colectivo plasma los retos y desafíos de la agenda gubernamental con un profundo sentido de responsabilidad y con el compromiso de lograr un desarrollo democrático.

## GOBIERNO CAPAZ Y RESPONSABLE

El reto de los gobiernos actuales versa sobre la eficacia en solucionar los problemas endémicos que aquejan a las sociedades modernas y uno de los mayores retos es hacerlo con apego al Estado de Derecho, ya que éste aporta las normas y los valores fundamentales que rigen la convivencia social, así como los derechos y obligaciones de los actores sociales y políticos.

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C. Egresos por Pilar y/o Eje Transversal (Miles de Pesos)							
PILAR Y/O EJE TRANSVERSAL	PREVISTO	P R E S U P U E S T O 2 0 1 9		TOTAL AUTORIZADO	EJERCIDO	VARIACIÓN	
		ASIGNACIONES Y/O AMPLIACIONES	REDUCCIONES Y/O DISMINUCIONE			IMPORTE	%
Gobierno Capaz y Responsable	31,695.7	12,847.1	11,936.2	32,606.6	24,748.7	7,857.9	24.1
<b>T O T A L</b>	<b>31,695.7</b>	<b>12,847.1</b>	<b>11,936.2</b>	<b>32,606.6</b>	<b>24,748.7</b>	<b>7,857.9</b>	<b>24.1</b>





FINALIDAD

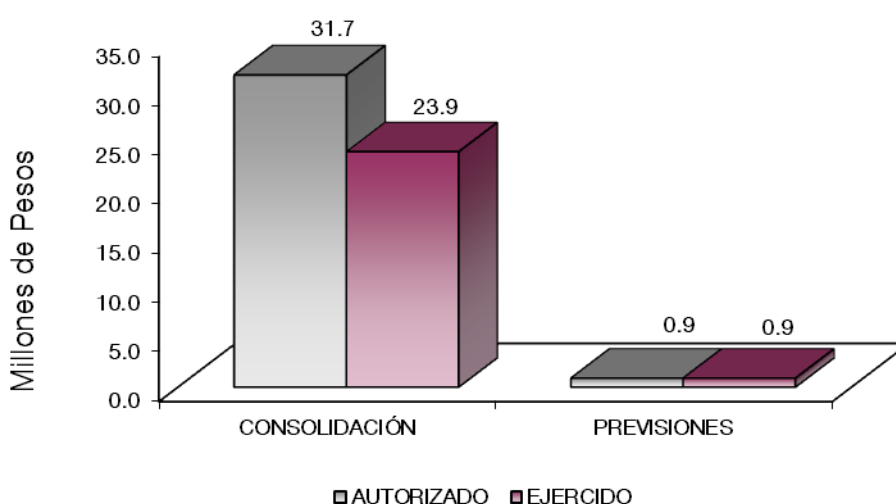
GOBIERNO

En esta finalidad se avanzará en la provisión de servicios en materia de Legislación, Justicia, Gubernatura, Relaciones Exteriores, Asuntos Financieros y Hacendarios, Seguridad Nacional, Asuntos de Orden Público y Seguridad Interior y Otros Servicios Generales, con lo que se apoyará fundamentalmente la consecución de las Metas Nacionales México Incluyente y México con Responsabilidad Global

El programa que desarrolló el Instituto de Administración Pública del Estado de México A.C. buscó cumplir con el siguiente objetivo:

- Fortalecer los mecanismos de coordinación, organización y enlace institucional orientado a resultados, para garantizar un ambiente de tranquilidad y paz social, con estricto apego a derecho y a los principios de legalidad, respeto, tolerancia e imparcialidad, y mantener un ambiente laboral propicio para el desarrollo de las actividades institucionales.

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.							
Egresos por Programa (Miles de Pesos)							
PROGRAMA	PREVISTO	PRESUPUESTO 2019		TOTAL AUTORIZADO	EJERCIDO	VARIACIÓN	
		ASIGNACIONES Y/O AMPLIACIONES	REDUCCIONES Y/O DISMINUCIONES			IMPORTE	%
Consolidación de la Administración Pública de Resultados	31,695.7	11,936.2	11,936.2	31,695.7	23,852.2	7,843.5	24.7
Previsiones para el Pago de Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores		910.9		910.9	896.5	14.4	1.6
<b>TOTAL</b>	<b>31,695.7</b>	<b>12,847.1</b>	<b>11,936.2</b>	<b>32,606.6</b>	<b>24,748.7</b>	<b>7,857.9</b>	<b>24.1</b>



## AVANCE OPERATIVO-PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL

### GOBIERNO CAPAZ Y RESPONSABLE

#### GOBIERNO

#### ASUNTOS FINANCIEROS Y HACENDARIOS

#### 01 05 02 06 CONSOLIDACIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DE RESULTADOS

#### 01 05 02 06 01 02 SELECCIÓN, CAPACITACIÓN Y DESARROLLO DE PERSONAL

**Organizar e Impartir Seminarios de Capacitación para Servidores Públicos.** Se impartieron 2 Seminarios dirigidos a Servidores Públicos donde se analizaron temas relativos a:

- **“El Nuevo Perfil del Servidor Público”.** El Instituto de Administración Pública del Estado de México (IAPEM) convocó al seminario “El nuevo perfil del servidor público”, espacio en el que 10 expertos en distintos temas, trazaron el ideal de funcionarios con los atributos que los contextos estatal y nacional requieren.
- **“Municipalización de los Objetivos de Desarrollo Sostenible”.** Este seminario proporciona a los participantes la información sobre los objetivos de sensibilizar al personal municipal sobre agenda 2030 y su importancia en el municipio; desarrollar la planeación municipal con base a la metodología de la agenda 2030; construir indicadores que proporcionen información sobre la situación del cumplimiento de las metas y la importancia de la gestión para resultados y evaluación del desempeño.

Para esta meta se programaron 2 seminarios, la cual se logró al 100 por ciento.

**Organizar e Impartir Conferencias para Servidores Públicos.** Se realizaron 5 conferencias, contando con la participación de reconocidos expertos.

- **“Igualdad de Género, Violencia y Derechos Humanos de las Mujeres”.** En el desarrollo de esta conferencia se realizó un análisis que permitió identificar, cuestionar y valorar las causas de discriminación, desigualdad y exclusión de las mujeres; así como las acciones que deben emprenderse para actuar sobre los factores de género y crear las condiciones de cambio que permitan avanzar en la construcción de la igualdad de género. (Conferencista: Licenciada Jaqueline García Vázquez).
- **“Autoridades Auxiliares”.** Esta conferencia se realizó con el objetivo de proporcionar información relativa a la naturaleza del encargo con base al marco jurídico vigente, así como las obligaciones, derechos y sanciones; además de la permanente coordinación gubernamental y servicios municipales.
- **“Reglamentación Municipal”.** Conferencia impartida como parte del curso del mismo nombre que se desarrolló en coordinación con la subsecretaría de desarrollo municipal con el objetivo de contribuir al desarrollo integral de los municipios de la entidad.
- **“Comunicación y Asertividad”.** El objetivo de esta conferencia fue de tratar temas como: comunicación afectiva, comunicación oral y escrita, escucha activa y análisis y síntesis de la información.
- **“Calidad en el Servicio”.** El objetivo de esta conferencia fue de tratar temas como: calidad y calidez, identificación y solución de problemas, capacitación y profesionalización.

- **“Cultura de la Legalidad”**. El objetivo de esta conferencia fue de tratar temas como: valores éticos; apego al marco normativo; transparencia; rendición de cuentas y congruencia en el actuar del servidor público.

Para esta meta se logró la impartición de 5 conferencias por lo que se alcanzó al 100 por ciento de lo programado.

**Organizar e Impartir Cursos de Capacitación para Servidores Públicos.** En el año 2019, se realizaron 4 cursos dirigidos para servidores públicos:

- **“Análisis y Métodos para la Toma de Decisiones”**. A través del curso se brindó a los participantes las herramientas necesarias para la toma de decisiones en el ámbito público, con el conocimiento de vertientes y modelos teóricos a través del análisis cualitativo y cuantitativo de dicho procesos.
- **“Inducción al Servicio Público”**. Servidores públicos del Estado de México se capacitaron a fin de fortalecer sus conocimientos en relación a la estructura de la administración pública así como los elementos formales, éticos y funcionales que forman la actuación del servicio público en el desempeño de sus funciones, derechos, obligaciones y responsabilidades inherentes a los mismos.
- **“Calidad en la Atención al Usuario”**. A través de nuestra Escuela de Gobierno y Administración Pública Mexiquense (EGAPMex); impartimos el curso “Calidad en la Atención al Usuario”, por medio de esta capacitación los alumnos comprendieron la importancia de brindar un servicio de calidad, con base en la comunicación e inteligencia emocional; además de identificar las repercusiones (positivas y negativas) en la imagen de la Institución.
- **“Inteligencia Emocional en la Adaptación al Cambio”**. Curso que tuvo una duración de 20 horas y que se replicó 3 ocasiones con el objetivo de desarrollar la capacidad de percibir, expresar y experimentar las emociones propias y de los demás para una gestión adecuada del autocontrol y la autonomía personal, con base en la confianza propia y hacia los demás con el objeto de dinamizar y contribuir al futuro de la institución.

Alcanzando esta meta al 100 por ciento de lo programado.

**Editar y Publicar Revistas Referentes al Servicio Público.** En el año 2019 se realizó la publicación de 3 Revistas.

- **Revista 102, “500 Años del Municipio en América”**. En este número se toma como principal tema la modernización del municipio, haciendo hincapié en cuestiones básicas como son: cuál sería el método más adecuado para llegar a una mejora eficaz. Los artículos que se abordan están enfocados en la legitimidad, transparencia, rendición de cuentas, profesionalización y desarrollo.
- **Revista 103, “Temas de Administración Pública”**. En este número se toma como principal tema reflexionar sobre las nuevas oportunidades que tienen los gobiernos, sobre todo los locales, para hacer más eficiente su calidad y su servicio para con la sociedad que los ha elegido, abordando el tema sobre “La política de la transparencia en lo local”. Se nos refiere a los problemas de la institucionalización y la profesionalización, en donde se señala que la apertura indiscriminada de información no necesariamente estimula el interés social por conocerla, lo que expresa dificultades en su implementación y dividiendo su colaboración en dos partes, la primera aborda la revisión del diseño de la política de transparencia y acceso a la información, identificando características, diferencias y semejanzas. En la segunda parte aplica la técnica de investigación cualitativa del análisis del contenido (Atlas ti) para poner sobre la mesa las tensiones que tienen hoy por hoy

las leyes locales con respecto al tema de transparencia en sus objetivos y en su manera de actuar dentro del ejercicio del gobierno local.

- **Revista 104, “Temas de Comunicación Institucional, Acceso a la Información, Seguridad y Administración Pública”.** En este número se toma como principal tema la Administración Pública como una acción operativa del Gobierno. En la actualidad tiene que enfrentar caos, crisis en diferentes sectores, contradicción y complejidad. Esta condición obliga a adaptar la agenda de análisis, discusión y acción de gobierno, tomando decisiones cada vez más informadas e integradoras de una problemática compleja, la selección de artículos de este número obedece al contexto mencionado por Melchor Ocampo “En la Administración Pública los medios son el todo”, dejando claro que no es suficiente para un estadista, gobernante o administrador público, proponer fines legítimos u objetivos ambiciosos de atención a un problema público; debe tener en cuenta la previsión de medios legítimos y eficaces para poder atender dichos problemas, en este número se hizo referencia a algunos de estos medios como los organizacionales, la comunicación, el gobierno abierto, factores ambientales y de percepción ciudadana, particularmente en seguridad ciudadana.

Alcanzando esta meta al 100 por ciento de lo programado.

**Editar y Publicar Libros Referentes al Servicio Público.** En el año 2019 se realizó la publicación de 3 Libros que contribuyen al estudio y desarrollo de la administración pública.

- **“Ética Pública Frente a la Corrupción”.** (Instrumentos éticos de aplicación práctica), Coordinador Oscar Diego Bautista. Una obra que tiene por objeto demostrar la existencia y aplicación práctica de un conjunto de herramientas, políticas y acciones en el marco de la ética pública para combatir la corrupción.
- **“Introducción a la Política Gubernamental”.** Autor Mauricio Valdés Rodríguez. Una obra que invita a la reflexión del conocimiento especializado de la Ciencia Política y la Administración Pública, indispensable para los servidores públicos encargados de cada fase del ciclo de las políticas gubernamentales.
- **“La Teoría de la Organización en la Administración Pública, Hacia una Redimensión Convergente”.** Autor Om Christian Alvarado Pechir. Una obra que impulsa a reflexionar y comprender cómo la dimensión organizacional de la Administración Pública se ve influenciada por las aportaciones de la Teoría de la Organización.

Alcanzando esta meta al 100 por ciento de lo programado.

I A P E M

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.													
Avance Operativo - Programático y Presupuestal													
Enero - Diciembre de 2019													
M E T A S										PRESUPUESTO 2019 (Miles de Pesos)			
FIN	FUN	SF	PP	SP	Pr	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	PROGRAMADO	ALCANZADO	AVANCE %	AUTORIZADO ANUAL	EJERCIDO	%
						GOBIERNO CAPAZ Y RESPONSABLE							
						GOBIERNO							
						ASUNTOS FINANCIEROS Y HACENDARIOS							
01	06	02	06			CONSOLIDACION DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DE RESULTADOS					31,695.7	23,852.2	75.3
01	06	02	06	01	02	SELECCIÓN, CAPACITACIÓN Y DESARROLLO DE PERSONAL					31,695.7	23,852.2	75.3
						Organizar e Impartir Seminarios de Capacitación para Servidores Públicos	Seminario	2	2	100			
						Organizar e Impartir Conferencias para Servidores Públicos	Conferencia	5	5	100			
						Organizar e Impartir Cursos de Capacitación para Servidores Públicos	Curso	4	4	100			
						Editar y Publicar Revistas Referentes al Servicio Público	Revista	3	3	100			
						Editar y Publicar Libros Referentes al Servicio Público	Libro	3	3	100			
						Arrendamiento de Equipo de Computo	Contrato	1	0	0.0			
						OTROS NO CLASIFICADOS EN FUNCIONES ANTERIORES							
						ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES							
04	04	01	01			PREVISIONES PARA EL PAGO DE ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES					910.9	896.5	98.4
04	04	01	01	01	01	PASIVOS DERIVADOS DE EROGACIONES DEVENGADAS Y PENDIENTES DE EJERCICIOS ANTERIORES					910.9	896.5	98.4
						Registro de pagos de adeudos de ejercicios fiscales anteriores	Documento	1	1	100			
<b>T O T A L</b>											<b>32,606.6</b>	<b>24,748.7</b>	<b>75.9</b>



ANEXOS ESTABLECIDOS EN  
DIFERENTES ORDENAMIENTOS





Relación de Bienes Inmuebles que Componen el Patrimonio  
Cuenta Pública al 31 de Diciembre de 2019  
(Miles de Pesos)

Ente Público: Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.

Código	Descripción de Bienes Inmuebles	* Valor en Libros
	Terrenos	7,760.9
	Edificios Habitacionales	10,038.4
	TOTAL	17,799.3

Relación de Bienes Muebles que Componen el Patrimonio  
Cuenta Pública al 31 de Diciembre de 2019  
(Miles de Pesos)

Ente Público: Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.

Código	Descripción de Bienes Muebles	Valor en Libros
	Mobiliario y Equipo de Administración	2,994.5
	Vehiculos y Equipo de Transporte	1,500.9
	T O T A L	4,495.4

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.  
Cuenta Pública 2019

Relación de Cuentas Bancarias Productivas Específicas

Fondo, Programa o Convenio	Datos de la Cuenta Bancaria	
	Institución Bancaria	Número de Cuentas
Subsidio Estatal	Santander	612
Nómina Recurso Estatal	Santander	597
Disponibilidades/Cheques	Santander	626
Cheques	BBVA	180
Disponibilidades/Cheques	Banamex	751

FORMATOS PARA EL CUMPLIMIENTO  
DE LA LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA  
DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS  
Y LOS MUNICIPIOS



I A P E M

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.					
Estado de Situación Financiera Detallado - LDF					
Al 31 de Diciembre de 2019 y 2018					
(Cifras en Miles de Pesos)					
Concepto	2019	2018	Concepto	2019	2018
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Pasivo Circulante</b>		
<b>a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)</b>	<b>6,170.5</b>	<b>4,023.5</b>	<b>a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)</b>	<b>516.7</b>	<b>910.9</b>
a1) Efectivo			a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo		
a2) Bancos/Tesorería	6,170.5	4,023.5	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	3.8	3.8
a3) Bancos/Dependencias y Otros			a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo		
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 Meses)			a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo		
a5) Fondos con Afectación Específica			a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo		
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración			a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo		
a7) Otros Efectivos y Equivalentes			a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	307.0	529.8
<b>b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>	<b>99.6</b>	<b>4,294.0</b>	a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo		
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	82.1	1,266.9	a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	205.9	377.3
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo		3,027.1	<b>b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)</b>		
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	17.5		b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo		
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo			b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo		
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo			b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo		
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo			<b>c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)</b>		
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo			c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública		
<b>c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)</b>			c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero		
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo			d. Títulos y Valores a Corto Plazo		
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo			<b>e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)</b>		
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo			e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo		
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo			e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo		
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo			e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo		
<b>d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)</b>			<b>f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)</b>		
d1) Inventario de Mercancías para Venta			f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo		
d2) Inventario de Mercancías Terminadas			f2) Fondos en Administración a Corto Plazo		
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración			f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo		
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción			f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo		
d5) Bienes en Tránsito			f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo		
<b>e. Almacenes</b>			f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo		
<b>f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)</b>			<b>g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)</b>		
f1) Estimación para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes			g1) Provisión para Demandas y Juicio a Corto Plazo		
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios			g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo		
<b>g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)</b>			g3) Otras Provisiones a Corto Plazo		
g1) Valores en Garantía			<b>h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)</b>		
g2) Bienes en Garantía (Excluye Depósitos de Fondos)			h1) Ingresos por Clasificar		
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago			h2) Recaudación por Participar		
g4) Adquisición con Fondos de Terceros			h3) Otros Pasivos Circulantes		
<b>IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)</b>	<b>6,270.1</b>	<b>8,317.5</b>	<b>IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)</b>	<b>516.7</b>	<b>910.9</b>
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Pasivo No Circulante</b>		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo			a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo		
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo			b. Documentos por Pagar a Largo Plazo		
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	17,799.3	17,799.3	c. Deuda Pública a Largo Plazo		
d. Bienes Muebles	4,495.4	4,495.4	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo		
e. Activos Intangibles			e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo		
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-7,551.8	-7,334.3	f. Provisiones a Largo Plazo		
g. Activos Diferidos	212	212	<b>II B. Total de Pasivos No Circulantes (II B = a + b + c + d + e + f)</b>		
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes			<b>II. Total del Pasivo (II = IIA + II B)</b>	<b>516.7</b>	<b>910.9</b>
i. Otros Activos no Circulantes			<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
<b>IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)</b>	<b>14,764.1</b>	<b>14,981.6</b>	<b>IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)</b>	<b>22,676.2</b>	<b>22,676.2</b>
<b>I. Total del Activo (I = IA + IB)</b>	<b>21,034.2</b>	<b>23,299.1</b>	a. Aportaciones	22,676.2	22,676.2
			b. Donaciones de Capital		
			c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio		
			<b>IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)</b>	<b>-2,158.7</b>	<b>-288.0</b>
			a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-1870.7	-98.8
			b. Resultados de Ejercicios Anteriores	-288.0	-269.2
			c. Revalúos		
			d. Reservas		
			e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		
			<b>IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC=a+b)</b>		
			a. Resultado por Posición Monetaria		
			b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios		
			<b>III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)</b>	<b>20,517.5</b>	<b>22,388.2</b>
			<b>IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)</b>	<b>21,034.2</b>	<b>23,299.1</b>

CUENTA PÚBLICA DEL GOBIERNO, ORGANISMOS AUXILIARES Y AUTÓNOMOS DEL ESTADO DE MÉXICO 2019

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C. Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF Al 31 de Diciembre de 2018 y 2019							
Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (c)	Saldo al 31 de Diciembre de 2018 (d)	Disposiciones del Periodo (e)	Amortizaciones del Periodo (f)	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g)	Saldo Final del Periodo (h) h=d+e-f+g	Pago de Intereses del Periodo (i)	Pago de Comisiones y demás Costos Asociados Durante el Periodo (j)
<b>1. Deuda Pública (1=A+B)</b>							
<b>A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)</b>							
a1) Instituciones de Crédito							
a2) Títulos y Valores							
a3) Arrendamientos Financieros							
<b>B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)</b>							
b1) Instituciones de Crédito							
b2) Títulos y Valores							
b3) Arrendamientos Financieros							
<b>2. Otros Pasivos</b>	910.9				516.8		
<b>3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos (3=1+2)</b>	<b>910.9</b>				<b>516.8</b>		
<b>4. Deuda Contingente 1 (Informativo)</b>							
A. Deuda Contingente 1							
B. Deuda Contingente 2							
C. Deuda Contingente XX							
<b>5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2 (Informativo)</b>							
A. Instrumento Bono Cupón Cero 1							
B. Instrumento Bono Cupón Cero 2							
C. Instrumento Bono Cupón Cero XX							

1. Se refiere a cualquier Financiamiento sin fuente o garantía de pago definida, que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las Entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas de participación estatal mayoritaria y fideicomisos, locales o municipales, y por los Municipios con sus respectivos organismos descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria.  
2. Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda el pago de los créditos asociados al mismo (Activo).

Obligaciones a Corto Plazo (k)	Monto Contratado (l)	Plazo Pactado (m)	Tasa de Interés (n)	Comisiones y Costos Relacionados (o)	Tasa Efectiva (p)
<b>6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)</b>					
A. Crédito 1					
B. Crédito 2					
C. Crédito XX					

I A P E M

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C. Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos Al 31 de Diciembre de 2019 (Miles de Pesos)										
Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento (c)	Fecha del Contrato (d)	Fecha de Inicio de Operación del Proyecto (e)	Fecha de Vencimiento (f)	Monto de la Inversión Pactado (g)	Plazo Pactado (h)	Monto Promedio Mensual del Pago de la Contraprestación (i)	Monto Promedio Mensual del Pago de la Contraprestación Correspondiente al Pago de Inversión (j)	Monto Pagado de la Inversión al XX de XXXX de 20XX (k)	Monto Pagado de la Inversión Actualizado al XX de XXXX de 20XX (l)	Saldo Pendiente por Pagar de la Inversión al XX de XXXX de 20XX (m = g - l)
<b>A. Asociaciones Público Privadas (APP's)</b> <b>(A=a+b+c+d)</b>				0.0		0.0	0.0			0.0
a) APP 1										0.0
b) APP 2										0.0
c) APP 3										0.0
d) APP XX										0.0
<b>B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)</b>				0.0		0.0	0.0			0.0
a) Otro Instrumento 1										0.0
b) Otro Instrumento 2										0.0
c) Otro Instrumento 3										0.0
d) Otro Instrumento XX										0.0
<b>C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)</b>				0.0		0.0	0.0			0.0

No Aplica

**Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.**  
**Balance Presupuestario**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019**  
**(Miles de Pesos)**

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
<b>A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)</b>	<b>31,695.7</b>	<b>30,122.3</b>	<b>30,122.3</b>
A1. Ingresos de Libre Disposición	31,695.7	29,619.9	29,619.9
A2. Transferencias Federales Etiquetadas			
A3. Financiamiento Neto		502.4	502.4
<b>B. Egresos Presupuestarios<sup>1</sup> (B = B1+B2)</b>	<b>31,695.7</b>	<b>24,748.7</b>	<b>24,616.8</b>
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	31,695.7	24,748.7	24,616.8
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)			
<b>C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)</b>			
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición Aplicados en el Período			
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas Aplicados en el Período			
<b>I. Balance Presupuestario (I = A - B + C)</b>		<b>5,373.6</b>	<b>5,505.5</b>
<b>II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)</b>		<b>4,871.2</b>	<b>5,003.1</b>
<b>III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III = II - C)</b>		<b>4,871.2</b>	<b>5,003.1</b>

Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado
<b>E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)</b>			
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado			
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado			
<b>IV. Balance Primario (IV = III + E)</b>		<b>4,871.2</b>	<b>5,003.1</b>

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
<b>F. Financiamiento (F = F1 + F2)</b>			
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición			
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			
<b>G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)</b>			
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado			
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado			
<b>A3. Financiamiento Neto (A3 = F - G)</b>			

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	31,695.7	29,619.9	29,619.9
<b>A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 - G1)</b>		<b>502.4</b>	<b>502.4</b>
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición		502.4	502.4
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado			
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	31,695.7	24,748.7	24,616.8
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición Aplicados en el Período			
<b>V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 - B1 + C1)</b>		<b>5,373.6</b>	<b>5,505.5</b>
<b>VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V - A3.1)</b>		<b>4,871.2</b>	<b>5,003.1</b>

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas			
<b>A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 - G2)</b>			
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado			
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)			
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas Aplicados en el Período			
<b>VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 - B2 + C2)</b>			
<b>VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII - A3.2)</b>			



Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.						
Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF						
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019						
(Miles de Pesos)						
Concepto	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
<b>Ingresos de Libre Disposición</b>						
A. Impuestos						
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social						
C. Contribuciones de Mejoras						
D. Derechos						
E. Productos						
F. Aprovechamientos				13.6	13.6	-13.6
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	900.0	-900.0				
<b>H. Participaciones</b> <b>(H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)</b>						
h1) Fondo General de Participaciones						
h2) Fondo de Fomento Municipal						
h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación						
h4) Fondo de Compensación						
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos						
h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios						
h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable						
h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo						
h9) Gasolinas y Diésel						
h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta						
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas						
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (I=i1+i2+i3+i4+i5)						
i1) Tenencia o Uso de Vehículos						
i2) Fondo de Compensación ISAN						
i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos						
i4) Fondo de Compensación de Repecos-Intermedios						
i5) Otros Incentivos Económicos						
J. Transferencias	30,795.7	900.0	31,695.7	29,606.3	29,606.3	2,089.4
K. Convenios						
k1) Otros Convenios y Subsidios						
L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=l1+l2)						
l1) Participaciones en Ingresos Locales						
l2) Otros Ingresos de Libre Disposición						
<b>I. Total de Ingresos de Libre Disposición</b> <b>(I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)</b>	31,695.7		31,695.7	29,619.9	29,619.9	2,075.8
<b>Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición</b>						
<b>Transferencias Federales Etiquetadas</b>						
<b>A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>						
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo						
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud						
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social						
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal						
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples						
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos						
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal						
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas						
<b>B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)</b>						
b1) Convenios de Protección Social en Salud						
b2) Convenios de Descentralización						
b3) Convenios de Reasignación						
b4) Otros Convenios y Subsidios						
<b>C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)</b>						
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos						
c2) Fondo Minero						
D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones						
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas						
<b>II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)</b>						
<b>III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)</b>		910.9	910.9	502.4	502.4	408.5
A. Ingresos Derivados de Financiamientos		910.9	910.9	502.4	502.4	408.5
<b>IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)</b>	31,695.7	910.9	32,606.6	30,122.3	30,122.3	2,484.3
<b>Datos Informativos</b>						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición						
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas						
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)						

CUENTA PÚBLICA DEL GOBIERNO, ORGANISMOS AUXILIARES Y AUTÓNOMOS DEL ESTADO DE MÉXICO 2019

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF  
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019  
(Miles de Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>	<b>31,695.7</b>	<b>910.9</b>	<b>32,606.6</b>	<b>24,748.7</b>	<b>24,616.8</b>	<b>7,867.9</b>
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	<b>24,478.4</b>	<b>0.0</b>	<b>24,478.4</b>	<b>19,282.7</b>	<b>19,282.7</b>	<b>5,196.7</b>
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	9,760.6	-403.2	9,357.4	8,332.6	8,332.6	1,024.8
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio						
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	10,684.3	288.8	10,973.1	7,440.0	7,440.0	3,533.1
a4) Seguridad Social	2,457.1	114.4	2,571.5	2,294.0	2,294.0	277.5
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	1,576.4		1,576.4	1,216.1	1,216.1	360.3
a6) Previsiones						
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos						
<b>B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)</b>	<b>1,579.3</b>		<b>1,579.3</b>	<b>1,068.7</b>	<b>1,068.7</b>	<b>520.6</b>
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	476.0	139.5	615.5	402.9	402.9	212.6
b2) Alimentos y Utensilios	175.0	115.6	290.6	229.2	229.2	61.4
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización						
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	385.8	-220.0	165.8	87.0	87.0	78.8
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio						
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	439.5		439.5	295.7	295.7	143.8
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	71.0	-61.7	9.3	4.1	4.1	5.2
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad		2.0	2.0	2.0	2.0	
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	32.0	24.6	56.6	37.8	37.8	18.8
<b>C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	<b>5,638.0</b>		<b>5,638.0</b>	<b>3,510.8</b>	<b>3,378.9</b>	<b>2,127.2</b>
c1) Servicios Básicos	565.5	-56.8	508.7	428.6	420.3	80.1
c2) Servicios de Arrendamiento	430.8	63.9	494.7	493.3	493.3	1.4
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	2,961.7	14.4	2,976.1	1,606.7	1,549.3	1,369.4
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	105.5	36.2	141.7	100.6	100.6	41.1
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	279.0	29.9	308.9	113.2	113.2	195.7
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	95.4		95.4			95.4
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	240.0	-72.1	167.9	116.7	116.7	51.2
c8) Servicios Oficiales	6.0		6.0	3.2	3.2	2.8
c9) Otros Servicios Generales	954.1	-15.5	938.6	648.5	582.3	290.1
<b>D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)</b>						
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público						
d2) Transferencias al Resto del Sector Público						
d3) Subsidios y Subvenciones						
d4) Ayudas Sociales						
d5) Pensiones y Jubilaciones						
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos						
d7) Transferencias a la Seguridad Social						
d8) Donativos						
d9) Transferencias al Exterior						
<b>E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)</b>						
e1) Mobiliario y Equipo de Administración						
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo						
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio						
e4) Vehículos y Equipo de Transporte						
e5) Equipo de Defensa y Seguridad						
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas						
e7) Activos Biológicos						
e8) Bienes Inmuebles						
e9) Activos Intangibles						
<b>F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)</b>						
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público						
f2) Obra Pública en Bienes Propios						
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento						
<b>G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)</b>						
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas						
g2) Acciones y Participaciones de Capital						
g3) Compra de Títulos y Valores						
g4) Concesión de Préstamos						
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos						
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)						
g6) Otras Inversiones Financieras						
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales						
<b>H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)</b>						
h1) Participaciones						
h2) Aportaciones						
h3) Convenios						
<b>I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)</b>		<b>910.9</b>	<b>910.9</b>	<b>896.5</b>	<b>896.5</b>	<b>14.4</b>
i1) Amortización de la Deuda Pública						
i2) Intereses de la Deuda Pública						
i3) Comisiones de la Deuda Pública						
i4) Gastos de la Deuda Pública						
i5) Costo por Coberturas						
i6) Apoyos Financieros						
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)		910.9	910.9	896.5	896.5	14.4

I A P E M

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b> <b>A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)</b> a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales a4) Seguridad Social a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas a6) Previsiones a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos <b>B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)</b> b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales b2) Alimentos y Utensilios b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos b8) Materiales y Suministros Para Seguridad b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores <b>C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b> c1) Servicios Básicos c2) Servicios de Arrendamiento c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad c7) Servicios de Traslado y Viáticos c8) Servicios Oficiales c9) Otros Servicios Generales <b>D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)</b> d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público d2) Transferencias al Resto del Sector Público d3) Subsidios y Subvenciones d4) Ayudas Sociales d5) Pensiones y Jubilaciones d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos d7) Transferencias a la Seguridad Social d8) Donativos d9) Transferencias al Exterior <b>E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)</b> e1) Mobiliario y Equipo de Administración e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio e4) Vehículos y Equipo de Transporte e5) Equipo de Defensa y Seguridad e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas e7) Activos Biológicos e8) Bienes Inmuebles e9) Activos Intangibles <b>F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)</b> f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público f2) Obra Pública en Bienes Propios f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento <b>G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)</b> g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas g2) Acciones y Participaciones de Capital g3) Compra de Títulos y Valores g4) Concesión de Préstamos g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo) g6) Otras Inversiones Financieras g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales <b>H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)</b> h1) Participaciones h2) Aportaciones h3) Convenios <b>I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)</b> i1) Amortización de la Deuda Pública i2) Intereses de la Deuda Pública i3) Comisiones de la Deuda Pública i4) Gastos de la Deuda Pública i5) Costo por Coberturas i6) Apoyos Financieros i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)						
<b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>	31,695.7	910.9	32,606.6	24,748.7	24,616.8	7,857.9

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado  
 Clasificación Administrativa  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019  
 (Miles de Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H)</b>	31,695.7	910.9	32,606.6	24,748.7	24,616.8	7,857.9
207F01 Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.	31,695.7	910.9	32,606.6	24,748.7	24,616.8	7,857.9
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H)</b>	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
<b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>	31,695.7	910.9	32,606.6	24,748.7	24,616.8	7,857.9

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado  
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019  
(Miles de Pesos)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto no Etiquetado (I=A+B+C+D)</b>	31,695.7	910.9	32,606.6	24,748.7	24,616.8	7,857.9
<b>A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>	31,695.7		31,695.7	23,852.2	23,720.3	7,843.5
a1) Legislación						
a2) Justicia						
a3) Coordinación de la Política de Gobierno						
a4) Relaciones Exteriores						
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	31,695.7		31,695.7	23,852.2	23,720.3	7,843.5
a6) Seguridad Nacional						
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior						
a8) Otros Servicios Generales						
<b>B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>						
b1) Protección Ambiental						
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad						
b3) Salud						
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales						
b5) Educación						
b6) Protección Social						
b7) Otros Asuntos Sociales						
<b>C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>						
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General						
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza						
c3) Combustibles y Energía						
c4) Minería, Manufacturas y Construcción						
c5) Transporte						
c6) Comunicaciones						
c7) Turismo						
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación						
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos						
<b>D. Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)</b>		910.9	910.9	896.5	896.5	14.4
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda						
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Órdenes de Gobierno						
d3) Saneamiento del Sistema Financiero						
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores		910.9	910.9	896.5	896.5	14.4
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D)</b>						
<b>A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>						
a1) Legislación						
a2) Justicia						
a3) Coordinación de la Política de Gobierno						
a4) Relaciones Exteriores						
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios						
a6) Seguridad Nacional						
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior						
a8) Otros Servicios Generales						
<b>B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>						
b1) Protección Ambiental						
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad						
b3) Salud						
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales						
b5) Educación						
b6) Protección Social						
b7) Otros Asuntos Sociales						
<b>C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>						
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General						
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza						
c3) Combustibles y Energía						
c4) Minería, Manufacturas y Construcción						
c5) Transporte						
c6) Comunicaciones						
c7) Turismo						
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación						
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos						
<b>D. Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)</b>						
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda						
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Órdenes de Gobierno						
d3) Saneamiento del Sistema Financiero						
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores						
<b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>	31,695.7	910.9	32,606.6	24,748.7	24,616.8	7,857.9

CUENTA PÚBLICA DEL GOBIERNO, ORGANISMOS AUXILIARES Y AUTÓNOMOS DEL ESTADO DE MÉXICO 2019

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado Clasificación de Servicios Personales por Categoría Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019 (Miles de Pesos)						
Concepto (c)	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto no Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)</b>	24,478.4		24,478.4	19,282.7	19,282.7	5,195.7
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	24,478.4		24,478.4	19,282.7	19,282.7	5,195.7
B. Magisterio						
<b>C. Servicios de Salud (C=c1+c2)</b>						
c1) Personal Administrativo						
c2) Personal Médico, Paramédico y afín						
D. Seguridad Pública						
<b>E. Gastos asociados a la Implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)</b>						
e1) Nombre del Programa o Ley 1						
e2) Nombre del Programa o Ley 2						
F. Sentencias laborales definitivas						
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)</b>						
A. Personal Administrativo y de Servicio Público						
B. Magisterio						
<b>C. Servicios de Salud (C=c1+c2)</b>						
c1) Personal Administrativo						
c2) Personal Médico, Paramédico y afín						
D. Seguridad Pública						
<b>E. Gastos asociados a la Implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)</b>						
e1) Nombre del Programa o Ley 1						
e2) Nombre del Programa o Ley 2						
F. Sentencias laborales definitivas						
<b>III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)</b>	24,478.4		24,478.4	19,282.7	19,282.7	5,195.7