

**INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN
PÚBLICA DEL ESTADO DE
MÉXICO, A.C.**

I A P E M

C O N T E N I D O		PÁGINA
I.	INFORMACIÓN CONTABLE	
	ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA	5
	ESTADO DE ACTIVIDADES	6
	ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA	7
	ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA	8
	ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	9
	ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO	10
	ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS	11
	INFORME SOBRE PASIVOS CONTINGENTES	12
	NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS	13
II.	INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA	33
III.	INFORMACIÓN PROGRAMÁTICA	49
IV.	ANEXOS ESTABLECIDOS EN DIFERENTES ORDENAMIENTOS	59
V.	FORMATOS PARA EL CUMPLIMIENTO DE LA LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS Y LOS MUNICIPIOS	63

CUENTA PÚBLICA DEL GOBIERNO, ORGANISMOS AUXILIARES Y AUTÓNOMOS DEL ESTADO DE MÉXICO 2021

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.
Estado de Situación Financiera
Al 31 de Diciembre de 2021 y 2020
(Miles de Pesos)

Concepto	Año		Concepto	Año	
	2021	2020		2021	2020
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	1,727.9	5,787.1	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	105.1	438.7
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	236.0	229.5	Documentos por Pagar a Corto Plazo		
Derechos a Recibir Bienes o Servicios			Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo		
Inventarios			Títulos y Valores a Corto Plazo		
Almacenes			Pasivos Diferidos a Corto Plazo		
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes			Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo		
Otros Activos Circulantes			Provisiones a Corto Plazo		
			Otros Pasivos a Corto Plazo		
Total de Activos Circulantes	1,963.9	6,016.6	Total de Pasivos Circulantes	105.1	438.7
Activo No Circulante			Pasivo No Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo			Cuentas por Pagar a Largo Plazo		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo			Documentos por Pagar a Largo Plazo		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	17,799.3	17,799.3	Deuda Pública a Largo Plazo		
Bienes Muebles	4,495.4	4,495.4	Pasivos Diferidos a Largo Plazo		
Activos Intangibles			Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo		
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-7,985.4	-7,768.6	Provisiones a Largo Plazo		
Activos Diferidos	21.2	21.2			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes			Total de Pasivos No Circulantes	.0	.0
Otros Activos no Circulantes					
Total de Activos No Circulantes	14,330.5	14,547.3	Total del Pasivo	105.1	438.7
Total del Activo	16,294.4	20,563.9	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO		
			Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	22,676.2	22,676.2
			Aportaciones	22,676.2	22,676.2
			Donaciones de Capital		
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio		
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	-6,486.9	-2,551.0
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	1,479.4	5,343.6
			Resultados de Ejercicios Anteriores	-7,966.3	-7,894.6
			Revalúos		
			Reservas		
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	.0	.0
			Resultado por Posición Monetaria		
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios		
			Total Hacienda Pública/ Patrimonio	16,189.3	20,125.2
			Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio	16,294.4	20,563.9

I A P E M

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.
Estado de Actividades
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021 y 2020
(Miles de Pesos)

Concepto	2021	2020
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de la Gestión	24.5	.0
Impuestos		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de Mejoras		
Derechos		
Productos	24.5	
Aprovechamientos		
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios		
Participaciones, Aportaciones, Convenios Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones	28,500.6	26,424.1
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones		
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones	28,500.6	26,424.1
Otros Ingresos y Beneficios	.3	6.6
Ingresos Financieros		6.6
Incremento por Variación de Inventarios		
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia		
Disminución del Exceso de Provisiones		
Otros Ingresos y Beneficios Varios	.3	
Total de Ingresos y Otros Beneficios	28,525.4	26,430.7
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento	26,829.2	20,869.0
Servicios Personales	22,826.2	18,118.1
Materiales y Suministros	889.5	495.1
Servicios Generales	3,113.5	2,255.8
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	.0	.0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al Resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones		
Ayudas Sociales		
Pensionamientos y Jubilaciones		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones y Aportaciones	.0	.0
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	.0	.0
Intereses de la Deuda Pública		
Comisiones de la Deuda Pública		
Gastos de la Deuda Pública		
Costo por Coberturas		
Apoyos Financieros		
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	216.8	218.1
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	216.8	216.8
Provisiones		
Disminución de Inventarios		
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia		
Aumento por Insuficiencia de Provisiones		
Otros Gastos		1.3
Inversión Pública	.0	.0
Inversión Pública no Capitalizable		
Total de Gastos y Otras Pérdidas	27,046.0	21,087.1
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	1,479.4	5,343.6

CUENTA PÚBLICA DEL GOBIERNO, ORGANISMOS AUXILIARES Y AUTÓNOMOS DEL ESTADO DE MÉXICO 2021

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C. Estado de Variación en la Hacienda Pública Del 1 de Enero al 31 de Diciembre 2021 y 2020					
Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2020	22,676.2				22,676.2
Aportaciones	22,676.2				22,676.2
Donaciones de Capital					0.0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio					0.0
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2020		-7,894.6	5,343.6	0.0	-2,551.0
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			5,343.6		5,343.6
Resultados de Ejercicios Anteriores		-7,894.6			-7,894.6
Revalúos					0.0
Reservas					0.0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores					0.0
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2020				0.0	0.0
Resultado por Posición Monetaria					0.0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					0.0
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2020	22,676.2	-7,894.6	5,343.6	0.0	20,125.2
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2021	0.0				0.0
Aportaciones					0.0
Donaciones de Capital					0.0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio					0.0
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2021		-71.7	-3,864.2		-3,935.9
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			1,479.4		1,479.4
Resultados de Ejercicios Anteriores		-71.7	-5,343.6		-5,415.3
Revalúos					0.0
Reservas					0.0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores					0.0
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2021				0.0	0.0
Resultado por Posición Monetaria					0.0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					0.0
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2021	22,676.2	-7,966.3	1,479.4	0.0	16,189.3

I A P E M

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.
Estado de Cambios en la Situación Financiera
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021
(Miles de pesos)

Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	4,276.0	6.5
Activo Circulante	4,059.2	6.5
Efectivo y Equivalentes	4,059.2	
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes		6.5
Derechos a Recibir Bienes o Servicios		
Inventarios		
Almacenes		
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes		
Otros Activos Circulantes		
Activo No circulante	216.8	.0
Inversiones Financieras a Largo Plazo		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Activos Intangibles		
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	216.8	
Activos Diferidos		
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes		
Otros Activos no Circulantes		
PASIVO	.0	333.6
Pasivo Circulante	.0	333.6
Cuentas por Pagar a Corto Plazo		333.6
Documentos por Pagar a Corto Plazo		
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo		
Títulos y Valores a Corto Plazo		
Pasivos Diferidos a Corto Plazo		
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo		
Provisiones a Corto Plazo		
Otros Pasivos a Corto Plazo		
Pasivo No Circulante	.0	.0
Cuentas por Pagar a Largo Plazo		
Documentos por Pagar a Largo Plazo		
Deuda Pública a Largo Plazo		
Pasivos Diferidos a Largo Plazo		
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo		
Provisiones a Largo Plazo		
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	.0	3,935.9
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	.0	.0
Aportaciones		
Donaciones de Capital		
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio		
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	.0	3,935.9
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)		3,864.2
Resultados de Ejercicios Anteriores		71.7
Revalúos		
Reservas		
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		
Exceso o insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	.0	.0
Resultado por Posición Monetaria		
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios		

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021 y 2020
(Miles de Pesos)

Concepto	2021	2020
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	28,525.4	26,430.7
Impuestos		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de Mejoras		
Derechos		
Productos	24.5	6.6
Aprovechamientos		
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios		
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de		
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	28,500.6	26,424.1
Otros Orígenes de Operación	.3	
Aplicación	27,046.0	21,087.1
Servicios Personales	22,826.2	18,118.1
Materiales y Suministros	889.5	495.1
Servicios Generales	3,113.5	2,255.8
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al Resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones		
Ayudas Sociales		
Pensiones y Jubilaciones		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación	216.8	218.1
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	1,479.4	5,343.6
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	216.8	216.8
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		216.8
Bienes Muebles	216.8	
Otros Orígenes de Inversión		
Aplicación	6.5	129.9
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Otras Aplicaciones de Inversión	6.5	129.9
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	210.3	86.9
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	.0	.0
Endeudamiento Neto		
Interno		
Externo		
Otros Orígenes de Financiamiento		
Aplicación	5,748.9	5,813.9
Servicios de la Deuda		
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento	5,748.9	5,813.9
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-5,748.9	-5,813.9
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-4,059.2	-383.4
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	5,787.1	6,170.5
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	1,727.9	5,787.1

I A P E M

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.
Estado Analítico del Activo
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021
(Miles de Pesos)

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Período	Abonos del Período	Saldo Final	Variación del Período
	1	2	3	4 = (1+2-3)	(4-1)
ACTIVO	20,563.9	46,447.3	50,716.8	16,294.4	-4,269.5
Activo Circulante	6,016.6	46,447.3	50,500.0	1,963.9	-4,052.7
Efectivo y Equivalentes	5,787.1	46,311.5	50,370.7	1,727.9	-4,059.2
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	229.5	135.8	129.3	236.0	6.5
Derechos a Recibir Bienes o Servicios				.0	.0
Inventarios				.0	.0
Almacenes				.0	.0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes				.0	.0
Otros Activos Circulantes				.0	.0
Activo No Circulante	14,547.3	.0	216.8	14,330.5	-216.8
Inversiones Financieras a Largo Plazo				.0	.0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo				.0	.0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	17,799.3			17,799.3	.0
Bienes Muebles	4,495.4			4,495.4	.0
Activos Intangibles				.0	.0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-7,768.6		216.8	-7,985.4	-216.8
Activos Diferidos	21.2			21.2	.0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes				.0	.0
Otros Activos no Circulantes				.0	.0

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021
(Miles de Pesos)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Período	Saldo Final del Período
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna			.0	.0
Instituciones de Crédito				
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
Deuda Externa			.0	.0
Organismos Financieros Internacionales				
Deuda Bilateral				
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
Subtotal a Corto Plazo			.0	.0
Largo Plazo				
Deuda Interna			.0	.0
Instituciones de Crédito				
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
Deuda Externa			.0	.0
Organismos Financieros Internacionales				
Deuda Bilateral				
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
Subtotal a Largo Plazo			.0	.0
Otros Pasivos			438.7	105.1
Total de Deuda y Otros Pasivos			438.7	105.1

I A P E M

INFORME SOBRE PASIVOS CONTINGENTES

En cumplimiento de lo dispuesto por los artículos 46, fracción I, inciso d y 52 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental en relación al Informe Sobre Pasivos Contingentes, se menciona que el Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C. (IAPEM), al 31 de diciembre de 2021, no cuenta con obligaciones contingentes.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

NOTAS DE DESGLOSE

1. ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO

ACTIVO CIRCULANTE

Efectivo y Equivalentes

La cuenta de Bancos al 31 de diciembre de 2021 se integra de la manera siguiente:

BANCOS	2021	2020
SANTANDER Cta. 626 Sub. Ingresos Propios	208.9	210.0
SANTANDER Cta. 597 Nómina	5.8	5.3
SANTANDER Cta. 612 Subsidio	1306.8	5,361.0
BANAMEX Cta. 751 Cuenta de cheques	206.2	210.2
BBVA Cta.180 Cuenta de cheques	0.2	0.6
TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES	1,727.9	5,787.1

Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes

Los derechos a recibir efectivo y equivalentes son por 236 mil pesos al 31 de diciembre de 2021, se integran por Inversiones Financieras de Corto Plazo y Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo de la manera siguiente:

CONCEPTO	2021	2020
Inversiones Financieras de Corto Plazo	66.9	66.9
Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	169.1	162.6
TOTAL DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO Y EQUIVALENTES	236.0	229.5

Inversiones Financieras de Corto Plazo

INVERSIONES FINANCIERAS	2021	2020
SANTANDER Inversión No. 626 Ingresos Propios	66.9	66.9
TOTAL DE INVERSIONES FINANCIERAS DE CORTO PLAZO	66.9	66.9

Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo

DEUDORES DIVERSOS	2021	2020
Pamela Islas Dotor	155.0	155.0
Cynthia Romero Conradi	0.0	7.6
Arianna Sarmiento Aguirre	12.0	0.0
Instituto Fonacot	2.1	0.0
TOTAL DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO	169.1	162.6

ACTIVO NO CIRCULANTE

Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso

Al 31 de diciembre de 2021, este rubro se integra de la siguiente manera:

BIENES INMUEBLES	2021	2020
Terrenos	7,760.9	7,760.9
Edificios No Habitacionales	10,038.4	10,038.4
Suma	17,799.3	17,799.3
Depreciación Acumulada	-4,002.6	-3,870.7
TOTAL DE BIENES INMUEBLES	13,796.7	13,928.6

Bienes Muebles

Al 31 de diciembre de 2021, este rubro se integra de la siguiente manera:

BIENES MUEBLES	2021	2020
Mobiliario y Equipo de Administración	2,994.5	2,994.5
Vehículos y Equipo de Transporte	1,500.9	1,500.9
Suma	4,495.4	4,495.4
Depreciación Acumulada	-3,982.8	-3,897.9
TOTAL DE BIENES MUEBLES	512.6	597.6

Otros Activos Diferidos

Este rubro se integra de la siguiente manera:

OTROS ACTIVOS	2021	2020
Eric Olivares Flores (Deposito en garantía renta de edificio)	21.2	21.2

TOTAL OTROS ACTIVOS DIFERIDOS	21.2	21.2
--------------------------------------	-------------	-------------

PASIVO**PASIVO CIRCULANTE****Cuentas por Pagar a Corto Plazo**

El saldo de Cuentas por Pagar a Corto Plazo es por 105.1 miles de pesos, al 31 de diciembre de 2021, integrado por adeudos que se relacionan a continuación:

CONCEPTO	2021	2020
Proveedores por Pagar a Corto Plazo	83.7	3.8
Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	0.0	354.9
Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	21.4	80.0
TOTAL DE CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	105.1	438.7

Proveedores por Pagar a Corto Plazo

El saldo de Proveedores por Pagar al 31 de diciembre de 2021 es por 83.7 miles de pesos, dicho monto refleja obligaciones de pago derivadas de diversos procesos adquisitivos.

PROVEEDORES	2021	2020
Saúl Ramírez Antonio	3.8	3.8
Mazars Auditores, S. de R.L. de C.V.	70.5	0.0
CFE Suministrador de Servicios Básicos	1.1	0.0
Telefonos de México, S.A.B. de C.V.	8.3	0.0
TOTAL PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	83.7	3.8

Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo

Al 31 de diciembre de 2021 se pagaron todas las obligaciones de Impuesto Sobre la Renta, Retenciones de IVA e ISR por Honorarios y Arrendamiento que correspondían al mes.

RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES	2021	2020
ISR SUELDOS Y SALARIOS	0.0	339.0
ISR RETENCIONES POR HONORARIOS	0.0	4.7
ISR RET POR ARRENDAMIENTO	0.0	3.0
10 % I.S.R. RET. POR HONORARIOS	0.0	5.0
10.67 % IVA RET.POR ARRENDAMIENTO	0.0	3.2
TOTAL DE RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.0	354.9

Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo

El saldo de Otras Cuentas por Pagar al 31 de diciembre de 2021 es por 21.4 miles de pesos. Dicho monto refleja los saldos de obligaciones de pago a corto plazo que quedaron pendientes de pago.

OTRAS CUENTAS POR PAGAR	2021	2020
CFE Suministrador de Servicios Básicos	0.0	1.0
Aguilar Valdez y Asociados, S.C.	0.0	40.0
Teléfonos de México, S.A. de C.V.	0.0	8.3
María Araceli González Contreras	2.0	2.0

OTRAS CUENTAS POR PAGAR	2021	2020
Verónica Martínez Segundo	1.4	1.4
David Flores Moreno	2.2	2.2
Eduardo García Piñeiro	2.6	2.6
Lidia Esquivel Rodríguez	0.8	0.8
María del Carmen García Esquivel	1.6	1.6
David López Cárdenas	6.0	6.0
Gerardo Edmundo Viloría Varela	3.8	3.9
Cynthia Romero Conradi	0.0	9.2
Katy Itzel Hernández Zavala	1.0	1.0
TOTAL DE OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	21.4	80.0

2. ESTADO DE ACTIVIDADES

PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES

El Instituto de Administración Pública del Estado de México A.C; recaudó ingresos al 31 de diciembre de 2021 por 28 millones 525.4 miles de pesos, desagregados de la siguiente manera:

SUBSIDIO	2021	2020
Subsidio Estatal	28,500.6	26,424.1
TOTAL DE TRANSFERENCIAS, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	28,500.6	26,424.1

OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS

OTROS INGRESOS	2021	2020
Productos	24.5	6.6
Otros Ingresos	0.3	0.0
TOTAL OTROS INGRESOS	24.8	6.6

TOTAL INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS	28,525.4	26,430.7
--	-----------------	-----------------

GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS

El Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C., realizó egresos al 31 de diciembre de 2021 por 27 millones 46 mil pesos, desagregados de la siguiente manera:

GASTOS	2021	2020
---------------	-------------	-------------

I A P E M

Servicios Personales	22,826.2	18,118.1
Materiales y Suministros	889.5	495.1
Servicios Generales	3,113.5	2,255.8
TOTAL DE GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	26,829.2	20,869.0

OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	2021	2020
Depreciación de Bienes Muebles	84.9	84.9
Depreciación de Bienes Inmuebles	131.9	131.9
Depuración de Cuentas	0.0	1.3
TOTAL OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIOS	216.8	218.1

TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS	27,046.0	21,087.1
---	-----------------	-----------------

3. ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

Este estado tiene por finalidad mostrar los cambios que sufrieron los distintos elementos que componen la Hacienda Pública /Patrimonio del Instituto, entre el inicio y el final del período.

CONCEPTO	2021	2020
Aportaciones	22,676.2	22,676.2
Resultado de Ejercicios Anteriores	-7,966.3	-7,894.6
Resultado de Ejercicio	1,479.4	5,343.8
TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO NETO FINAL	16,189.3	20,125.2

4. ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Efectivo y Equivalentes

El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de Efectivo y Equivalentes es como sigue:

CONCEPTO	2021	2020
Efectivo en Bancos-Tesorería	1,727.9	5,787.1
TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES	1,727.9	5,787.1

CONCILIACIÓN DE LOS FLUJOS DE EFECTIVO NETOS DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN Y LA CUENTA DE AHORRO/DESAHORRO ANTES DE RUBROS EXTRAORDINARIOS

CONCEPTO	2021	2020
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	1,479.4	5,343.6
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	210.3	86.9
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-5,748.9	-5,813.9
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	5,787.1	6,170.5
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	1,727.9	5,787.1

5. CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.	
Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables	
Correspondiente del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021	
(Miles de Pesos)	
1. Ingresos Presupuestarios	30,054.7
2. Más Ingresos Contables no Presupuestarios	0.0
Ingresos Financieros	
Incremento por Variación de Inventarios	
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	
Disminución del Exceso de Provisiones	
Otros Ingresos y Beneficios Varios	
Otros Ingresos Contables no Presupuestarios	
3. Menos Ingresos Presupuestarios no Contables	1,529.3
Aprovechamientos Patrimoniales	
Ingresos Derivados de Financiamientos	80.0
Otros Ingresos Presupuestarios no Contables	1,449.3
4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)	28,525.4

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables
Correspondiente del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021
(Miles de Pesos)

1.- Total de Egresos Presupuestarios	27,233.4
2.- Menos Egresos Presupuestarios no Contables	404.2
<ul style="list-style-type: none"> Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización Materiales y Suministros Mobiliario y Equipo de Administración Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio Vehículos y Equipo de Transporte Equipo de Defensa y Seguridad Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas Activos Biológicos Bienes Inmuebles Activos Intangibles Obra Pública en Bienes de Dominio Público Obra Pública en Bienes Propios Acciones y Participaciones de Capital Compra de Títulos y Valores Concesión de Préstamos Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales Amortización de la Deuda Pública Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS) 	404.2
Otros Egresos Presupuestales no Contables	
3. Más Gastos Contables no Presupuestales	216.8
<ul style="list-style-type: none"> Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones Provisiones Disminución de Inventarios Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia Aumento por Insuficiencia de Provisiones Otros Gastos 	216.8
Otros Gastos Contables no Presupuestales	
4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)	27,046.0

NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente contable, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

Las cifras que integran las cuentas presupuestales al 31 de diciembre de 2021 se integran de la siguiente manera:

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.
CUENTAS DE ORDEN CONTABLES
(Miles de Pesos)

	<u>2 0 2 1</u>	<u>2 0 2 0</u>
CUENTAS DEUDORAS		
Almacén	1,514.7	1,514.7
	<u>1,514.7</u>	<u>1,514.7</u>
CUENTAS ACREEDORAS		
Artículos Disponibles por el Almacén	291.3	291.3
Artículos Distribuidos por el Almacén	1,223.4	1,223.4
	<u>1,514.7</u>	<u>1,514.7</u>

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.
CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTALES
(Miles de Pesos)

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
CUENTAS DEUDORAS		
Ley de Ingresos Estimada	32,372.4	30,949.3
Presupuesto de Egresos por Ejercer de Gastos de Funcionamiento	5,139.0	9,578.0
Presupuesto de Egresos Devengado de Gasto de Funcionamiento	79.9	81.3
Presupuesto de Egresos Pagado de Gastos de Funcionamiento	26,749.3	20,787.8
Presupuesto de Egresos por Ejercer de Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública		20.1
Presupuesto de Egresos Pagado de Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	404.2	482.2
	<u>64,744.8</u>	<u>61,898.7</u>
CUENTAS ACREEDORAS		
Ley de Ingresos por Ejecutar	2,317.7	4,114.4
Ley de Ingresos Recaudado	30,054.7	26,835.0
Presupuesto de Egresos Aprobado de Gastos de Funcionamiento	31,968.2	30,447.0
Presupuesto de Egresos Aprobado de Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	404.2	502.3
	<u>64,744.8</u>	<u>61,898.7</u>

NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

1. INTRODUCCIÓN

Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de esta, al Congreso y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del periodo y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C. a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada periodo de gestión; además de exponer aquellas que podrían afectar la toma de decisiones en periodos posteriores.

2. PANORAMA ECONÓMICO Y FINANCIERO

Derivado de las medidas establecidas para el uso eficiente, transparente y eficaz de los recursos públicos y que aunado a las medidas, el Gobierno del Estado de México contempla dentro de sus objetivos, ahorrar en su gasto corriente, que refleje en proporcionar más y mejores servicios a la ciudadanía y a los programas sociales, el Instituto cumplió con su programa de trabajo bajo las premisas de austeridad, disciplina y transparencia en el manejo de los recursos públicos sin demerito en la calidad y oportunidad de la prestación de sus servicios.

3. AUTORIZACIÓN E HISTORIA

A partir de la iniciativa del entonces Gobernador del Estado de México, Prof. Carlos Hank González, se fundó en 1973 el Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.; desde entonces se ha consolidado como un pilar e institución referente para la profesionalización, especialización y certificación de servidores públicos, así como la realización de estudios y publicaciones en el ámbito de la administración pública.

Mediante decreto No. 219 publicado en la Gaceta de Gobierno del Estado de México el día 14 de agosto de 2017 se incorpora al Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C. , como una

empresa de participación estatal mayoritaria asimilada con personalidad jurídica, patrimonio propio y autonomía de gestión, conforme lo disponen sus estatutos.

Finalmente, en el decreto No. 215 publicado en la Gaceta de Gobierno del Estado de México el día 27 de noviembre de 2020 se crea el Instituto de Administración Pública del Estado de México, como un organismo público descentralizado de carácter estatal, con personalidad jurídica y patrimonio propios, en adelante el Instituto, sectorizado a la Secretaría de Finanzas, mediante mismo decreto se abroga el Decreto 219 de la "LIX", publicado en el Periódico Oficial "Gaceta del Gobierno" el 14 de agosto de 2017, por el que se incorpora al Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.; como empresa de participación estatal mayoritaria asimilada con personalidad jurídica, patrimonio propio y autonomía de gestión.

Para efectos de la información financiera y presupuestal al 31 de diciembre de 2021 y 2020, se considera lo que estipula el quinto y sexto transitorio: Los recursos materiales, financieros y las previsiones presupuestales del Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C., serán transferidos al Poder Ejecutivo del Gobierno del Estado para la adecuada operación del Instituto de Administración Pública del Estado de México objeto del presente Decreto; además de que, los actos, procedimientos, programas y proyectos que se encuentren en trámite o curso en el Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C. serán atendidos hasta su conclusión por el Instituto de Administración Pública del Estado de México.

4. ORGANIZACIÓN Y OBJETO SOCIAL.

El Instituto focalizará sus acciones en la administración pública y ciencias afines, con el propósito de impulsar el desarrollo y la innovación en la administración pública estatal y los municipios de la entidad.

Objetivos

El Instituto tendrá los siguientes objetivos:

- I. Realizar y promover estudios sobre temas prioritarios de la administración pública y ciencias afines;
- II. Proponer acciones para propiciar y fortalecer la participación social en los temas prioritarios de la administración pública;
- III. Coadyuvar, con el Instituto de Profesionalización de los Servidores Públicos del Poder Ejecutivo del Estado de México, en el diseño y en la ejecución de actividades relacionadas con procesos de enseñanza aprendizaje, en sus modalidades presencial, mixta y a distancia, para desarrollar

competencias y aptitudes de alto nivel en las personas servidoras públicas de los diferentes órdenes de gobierno;

- IV. Difundir en medios impresos, electrónicos, digitales y a través de actividades de contacto directo, proyectos y políticas públicas innovadoras que propicien buenas prácticas en la administración pública;
- V. Promover y realizar acciones para el estímulo y reconocimiento de aportaciones importantes de personas académicas, investigadoras, servidoras públicas, las y los estudiantes de educación superior, y las instituciones y gobiernos, en los temas estratégicos de la administración pública y ciencias afines;
- VI. Promover, organizar y proponer medidas a las instancias correspondientes, para la innovación gubernamental, la mejora regulatoria, la transparencia y rendición de cuentas, la dignificación del servicio público, la cultura de la legalidad, la participación ciudadana, la equidad de género, y todas aquellas acciones que favorezcan el desempeño de la administración pública en sus diferentes órdenes de gobierno, en beneficio de los habitantes;
- VII. Organizar la integración de una base de datos de personas académicas, investigadoras, servidoras públicas, expertas, y las y los estudiantes de educación superior que se puedan vincular a las acciones del Instituto;
- VIII. Organizar comités consultivos con la participación de personas expertas, servidoras públicas, investigadoras, académicas, y las y los estudiantes de educación superior, con el propósito de analizar y proponer acciones relativas al objeto del Instituto;
- IX. Diseñar y realizar, con sus medios o en colaboración con otras instituciones, diplomados, talleres, cursos, seminarios, conferencias y otras acciones para el fortalecimiento de las competencias, de la vocación de servicio y de los valores de las personas servidoras públicas e interesadas en la materia del Instituto, en sus modalidades presencial, mixta y a distancia;
- X. Establecer convenios de colaboración con las entidades públicas, privadas y sociales, nacionales y extranjeras, para formalizar y ejecutar acciones objeto del Instituto;
- XI. Otorgar por sí o con otras instituciones y organizaciones afines, certificados, diplomas y constancias de acreditación de las diferentes actividades académicas realizadas en el Instituto;
- XII. Realizar acciones para conocer y consultar la opinión social sobre las oportunidades de mejora de la acción pública del Instituto, para proponer una mayor y mejor atención a la ciudadanía;

- XIII. Organizar concursos, premios y actividades similares, a fin de reconocer a dependencias, organismos auxiliares, unidades administrativas, municipios, cuerpos académicos, investigadores, personas servidoras públicas, organizaciones, y las y los estudiantes de educación superior por sus aportaciones relevantes en las materias objeto del Instituto;
- XIV. Publicar, difundir y dar a conocer por los medios disponibles, el avance y la problemática de temas relativos a la administración pública, para favorecer la cultura institucional, cívica y ética de las personas servidoras públicas, académicas e interesadas en la materia;
- XV. Promover la participación de las y los estudiantes de educación superior, de las personas prestadoras de servicio social, de quienes realicen prácticas profesionales, de personas becarias y de las y los pasantes en las actividades sustantivas del Instituto, y
- XVI. Realizar todas aquellas acciones necesarias para el cumplimiento de su objeto.

Ejercicio Fiscal

La información presentada corresponde del 1º. de enero al 31 de diciembre de 2021.

Estructura Organizacional Básica:

La dirección y administración del Instituto le corresponde a:

- I. El Consejo Directivo, y
- II. A la persona titular de la Dirección General.

La persona titular de la Dirección General del Instituto será nombrada y removida por la Gobernadora o el Gobernador del Estado, a propuesta de la o el Presidente del Consejo.

El Consejo Directivo será el órgano máximo del Instituto y estará integrado por:

- I. Una o un Presidente, que será la persona Titular de la Secretaría de Finanzas;
- II. Una persona representante de la Secretaría de Educación;
- III. Una persona representante de la Secretaría de Finanzas;
- IV. Una persona representante de la Universidad Autónoma del Estado de México;

- V. Una persona representante del Poder Legislativo, designado por la o el Presidente de la Junta de Coordinación Política de la Legislatura del Estado de México;
- VI. Una persona representante del Poder Judicial, designado por la o el Presidente del Tribunal Superior de Justicia del Estado de México;
- VII. Dos personas presidentes municipales, a invitación de la o el Presidente;
- VIII. La persona titular de la Vocalía Ejecutiva del Instituto Hacendario del Estado de México;
- IX. Dos personas expertas en administración pública, gobierno, derecho, política, seguridad pública o desarrollo institucional, entre otras disciplinas, a invitación de la o el Presidente;
- X. Una persona comisaria, que será la representante de la Secretaría de la Contraloría, y
- XI. La persona titular de la Dirección General del Instituto, quien fungirá como Secretario o Secretaria del Consejo Directivo.

El Consejo Directivo sesionará en forma ordinaria cada dos meses y, en forma extraordinaria, las veces que sean necesarias.

Las personas integrantes del Consejo Directivo tendrán derecho a voz y voto, salvo la Secretaria o el Secretario y la Comisaria o el Comisario, quienes sólo tendrán derecho a voz.

Cada miembro del Consejo Directivo propondrá una persona suplente que deberá ser aprobada por el Consejo Directivo, con excepción de la Secretaria o el Secretario y la Comisaria o el Comisario.

En lo no previsto por esta Ley, las sesiones del Consejo Directivo se sujetarán a lo establecido en la Ley para la Coordinación y Control de los Organismos Auxiliares del Estado de México y su Reglamento.

El Consejo Directivo sesionará válidamente con la asistencia de más de la mitad de sus integrantes, siempre que entre ellos se encuentre la o el Presidente del Consejo o quien lo supla, la Secretaria o el Secretario y la Comisaria o el Comisario. Sus decisiones se tomarán por mayoría de votos de integrantes presentes, y la o el Presidente del Consejo tendrá voto de calidad para el caso de empate.

El cargo de integrante del Consejo Directivo será honorífico.

El Consejo Directivo tendrá las atribuciones siguientes:

- I. Establecer las políticas y los lineamientos generales para el debido funcionamiento del Instituto;
- II. Aprobar el plan de trabajo anual y los informes bimestrales;
- III. Aprobar el Reglamento Interior del Instituto para someterlo a consideración de la Gobernadora o el Gobernador, por conducto de la persona titular de la Secretaría de Finanzas, así como aprobar los manuales, y todos aquellos ordenamientos necesarios para el funcionamiento del Instituto de Conformidad con las disposiciones jurídicas aplicables;
- IV. Aprobar la estructura orgánica del Instituto y someterla a consideración de la Gobernadora o el Gobernador, por conducto de la persona titular de la Secretaría de Finanzas;
- V. Nombrar, a propuesta de la o el Presidente del Consejo, a las personas servidoras públicas que ocuparán cargos dentro del nivel jerárquico inmediato inferior a la persona titular de la Dirección General;
- VI. Aprobar los presupuestos de ingresos y egresos del Instituto, así como sus modificaciones, de conformidad con las disposiciones jurídicas aplicables;
- VII. Determinar los montos de las cuotas de recuperación de los servicios que, en el ejercicio de sus atribuciones, preste el Instituto;
- VIII. Aprobar el programa de becas y descuentos del Instituto;
- IX. Establecer la organización y el funcionamiento de comités consultivos;
- X. Aprobar los estados financieros bimestrales del Instituto;
- XI. Aprobar anualmente, previo dictamen del auditor externo, los estados financiero;
- XII. Aceptar las donaciones, legados y demás bienes o derechos que se otorguen en favor del Instituto;
- XIII. Vigilar la preservación y conservación del patrimonio del Instituto, y la aplicación de sus recursos, así como conocer y resolver respecto de actos de dominio sobre sus bienes, de conformidad con las disposiciones jurídicas aplicables;
- XIV. Evaluar anualmente los resultados de los programas y acciones que el Instituto ejecute, en materia de fortalecimiento e impulso a la administración pública, difundiendo dicha evaluación a través de los medios electrónicos del Instituto, y
- XV. Las demás que señalen las disposiciones jurídicas aplicables.

Para el ejercicio de sus atribuciones, el Instituto contará con el apoyo de comités consultivos que serán integrados por las personas servidoras públicas, expertas, investigadoras, las y los estudiantes de

educación superior y ciudadanía interesada en el tema, de acuerdo con lo que al efecto determine el Consejo Directivo.

Para ser Directora o Director General del Instituto se requiere:

- I. Ser ciudadana o ciudadano mexicano;
- II. Ser mayor de veinticinco años;
- III. Poseer estudios de posgrado;
- IV. Contar con experiencia mínima de cinco años en la administración pública;
- V. No ser ministro de culto religioso, militar en activo, o dirigente de partido político o sindicato; y
- VI. No estar inhabilitada o inhabilitado para desempeñar empleo, cargo o comisión en el servicio público.

La Directora o el Director General del Instituto tendrá las atribuciones siguientes:

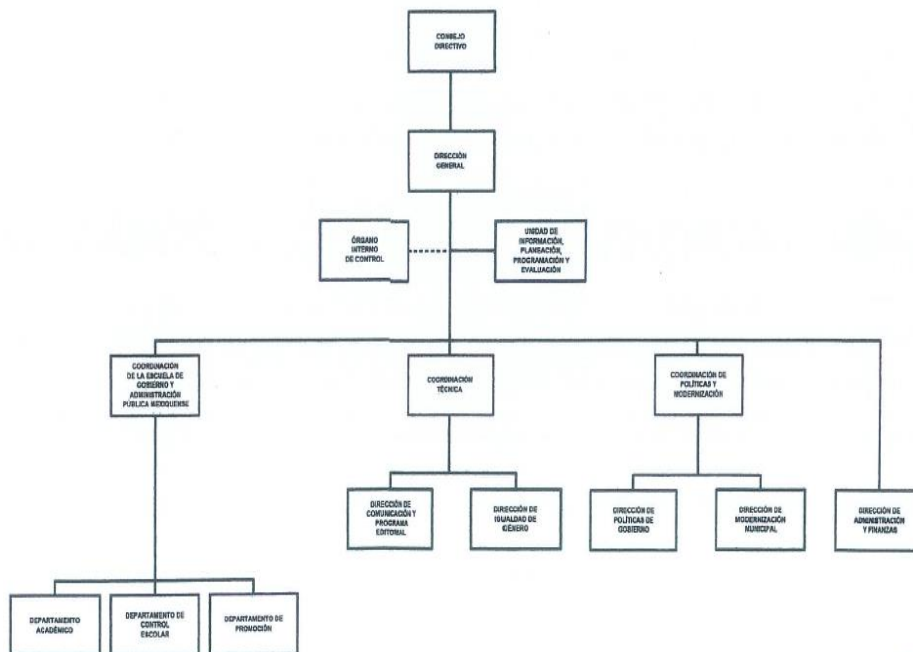
- I. Representar legalmente al Instituto, con las facultades de una apoderada o apoderado general con facultades para llevar a cabo actos de dominio, pleitos, cobranzas y de administración, con todas las facultades que requieran cláusula especial conforme a la ley, y sustituir y delegar esta representación en uno o más apoderados para que las ejerzan individual o conjuntamente, salvo tratándose de las facultades para actos de dominio, cuya delegación deberá autorizarse por el Consejo Directivo y realizarse de conformidad con las disposiciones jurídicas aplicables;
- II. Conducir el funcionamiento del Instituto, vigilando el cumplimiento de su objeto, planes y programas, así como la correcta operación de sus unidades administrativas;
- III. Proponer al Consejo Directivo los proyectos de planes, programas, acciones y aquellos de carácter especial que sean necesarios para el cumplimiento del objeto del Instituto;
- IV. Presentar anualmente al Consejo Directivo el plan de trabajo, así como el respectivo informe anual de actividades del Instituto;
- V. Vigilar el cumplimiento de las disposiciones y de los acuerdos que norman la estructura y el funcionamiento del Instituto;
- VI. Dar cumplimiento y seguimiento a los acuerdos que emita el Consejo Directivo;
- VII. Nombrar y remover a las personas servidoras públicas del Instituto, salvo a quienes ocupen

cargos de nivel jerárquico inmediato inferior al suyo;

- VIII. Presentar al Consejo Directivo, para su aprobación, los proyectos de reglamentos, manuales de organización y procedimientos, así como los de modificación de estructura orgánica y funcional y, en general, de todos aquellos ordenamientos necesarios para el funcionamiento del Instituto;
- IX. Informar bimestralmente al Consejo Directivo sobre los estados financieros y los avances de los programas de trabajo, así como de las actividades desarrolladas por el Instituto;
- X. Administrar el patrimonio del Instituto, de conformidad con las disposiciones jurídicas aplicables;
- XI. Conocer las infracciones a las disposiciones del Instituto y dar vista a la autoridad correspondiente;
- XII. Firmar las constancias, los certificados, diplomas o documentos, que acrediten la participación, o el aprovechamiento y desempeño de los participantes en los programas y en las actividades a cargo del Instituto; y
- XIII. Las demás que se señalen en las disposiciones jurídicas aplicables o que le confiera el Consejo Directivo.

**INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA
DEL ESTADO DE MÉXICO**

ORGANIGRAMA



CON FUNDAMENTO EN EL ARTÍCULO 7, FRACCIÓN XXVII, DEL REGLAMENTO INTERIOR DE LA SECRETARÍA DE FINANZAS, SE APROBABA LA PRESENTE ESTRUCTURA DE ORGANIZACIÓN, LA CUAL HA QUEDADO REGISTRADA Y RESGUARDADA EN LA DIRECCIÓN GENERAL DE INNOVACIÓN.

AUTORIZACIÓN No. 20706004-1308/2021, DE FECHA 29 DE JULIO DE 2021.

Fideicomisos, Mandatos y Análogos de los cuales es Fideicomitente o Fideicomisario.

El Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C., no apertura cuentas de fideicomiso en el ejercicio fiscal 2021.

5. BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

En el mes de diciembre de 2008, fue aprobada la Ley General de Contabilidad Gubernamental (Ley de Contabilidad); la aplicación de la Ley de Contabilidad contempla la armonización de los sistemas contables y presupuesto del sector gubernamental en México, siendo de observancia obligatoria para los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial de la Federación, entidades federativas; los Ayuntamientos de los Municipios; los órganos político-administrativos de las demarcaciones territoriales del Distrito Federal; las Entidades de la Administración Pública Paraestatal, ya sean federales, estatales o municipales y los Órganos autónomos federales y estatales.

El objeto primordial de esta Ley de Contabilidad es contribuir a medir la eficacia, economía y eficiencia del gasto e ingresos públicos, así como la administración de la deuda pública. Con la finalidad de coadyuvar al proceso de armonización contable, la propia Ley contempló la creación del Consejo Nacional de Armonización Contable ("CONAC"), constituyéndose como el Órgano de coordinación para la armonización contable y su objeto es el de emitir las normas contables y lineamientos para la generación de información financiera que aplicarán los entes públicos.

Entre los cambios más importantes previstos en la Ley General de Contabilidad Gubernamental se encuentran:

- a. Creación de un sistema que aporte información contable, financiera y presupuestal desde el momento mismo en que se planean los presupuestos y programas.
- b. Registro de los derechos de cobro de los ingresos.
- c. Control y resguardo de los bienes (muebles e inmuebles) que conforman el patrimonio de la Entidad (contabilidad patrimonial).
- d. Registro contable con base en devengado; es decir, el registro financiero y presupuestal de los compromisos y derechos de acuerdo con las normas y metodología existentes para determinar los momentos contables de los ingresos y egresos definidos por el CONAC.
- e. Obligación de llevar un reporte y registro de los avances de obra.

Los Estados Financieros que se acompañan y sus notas complementarias, han sido preparados y se presentan de acuerdo con el Manual Único de Contabilidad Gubernamental para las Dependencias y Entidades Públicas del Gobierno y Municipios del Estado de México las reglas contables establecidas en el Manual Único de Contabilidad Gubernamental para las Dependencias y Entidades Públicas del Gobierno y Municipios del Estado de México cumple con los preceptos establecidos en el Código Financiero del Estado de México y Municipios.

Su objetivo es proporcionar elementos necesarios que permitan contabilizar sus operaciones, lo que otorga consistencia a la presentación de los resultados del ejercicio y facilita su interpretación, proporcionando las bases para consolidar criterios uniformes y homogéneos en la información.

Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental

Los postulados básicos permiten la identificación, el análisis, la interpretación, la captación, el procesamiento y el reconocimiento de las transacciones, transformaciones internas y otros eventos que afectan el ente público.

Los postulados sustentan de manera técnica el registro de las operaciones, la elaboración y presentación de los estados financieros; basados en su razonamiento, eficiencia demostrada, respaldo en legislación especializada y aplicación de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, con la finalidad de uniformar los métodos, procedimientos y prácticas contables.

Reconocimiento de los Efectos de la Inflación en la Información Financiera

La entidad conforme al Manual Único de Contabilidad Gubernamental para las Dependencias y Entidades Públicas del Gobierno y Municipios del Estado de México no realiza el procedimiento de reevaluación de los Estados Financieros mientras la economía no se encuentre en un entorno inflacionario, ya que esto ocurrirá cuando la inflación sea igual o mayor que el 26 por ciento acumulado durante los tres ejercicios anuales anteriores.

6. POLÍTICAS DE CONTABILIDAD SIGNIFICATIVAS

El Instituto lleva a cabo el registro de sus operaciones diarias a través del Sistema Integral de Contabilidad el cual se apega a los lineamientos establecidos en el Manual Único de Contabilidad Gubernamental para las Dependencias y Entidades Públicas de Gobierno y Municipios del Estado de México, en cuanto a las normas contables gubernamentales que cumplan con los preceptos establecidos en el Código Financiero del Estado de México y a lo dispuesto en la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

El Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C., se apega en todo momento a las políticas establecidas en el Manual Único de Contabilidad Gubernamental.

Inversiones

El efectivo se integra por depósitos a la vista en cuentas bancarias abiertas para la captación de los recursos provenientes de su objeto y para el pago de deudas contraídas por el desarrollo de sus actividades.

Reconocimiento de ingresos y egresos

Los ingresos y los egresos se reconocen con base en lo devengado.

Los egresos se reconocen de acuerdo con las reglas de devengo contable indicadas en el punto 5d anterior.

Régimen Fiscal

El régimen fiscal para las entidades públicas es el correspondiente a personas morales con fines no lucrativos y sus obligaciones fiscales se determinan conforme al objetivo y funciones asignadas en la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de México, en la Ley que les da origen o en su Decreto de Creación.

Indemnizaciones, compensaciones por retiro y primas de antigüedad

Las entidades públicas no deben registrar ninguna provisión para contingencias por las eventuales indemnizaciones y compensaciones que tenga que pagar a su personal, incluso a favor de terceros, en caso de despidos injustificados así resueltos por los Tribunales correspondientes o cualquier otra

derivada de las relaciones laborales, pues consistentemente las deberán reconocer en el ejercicio en que se paguen, debido a que es en ese momento cuando se afecta el presupuesto de egresos del ejercicio.

Provisiones

Considerando que todo gasto debe estar previsto en el Presupuesto de Egresos autorizado para cada ejercicio fiscal, es improcedente la creación de cualquier tipo de provisión, como las provisiones para faltantes en inventarios y cuentas incobrables, entre otras; con excepción de aquellos organismos que por su actividad tengan mercancías de fácil acceso con público en general, quienes deberán realizar una provisión contable de acuerdo al porcentaje estimado de pérdidas por robo o mermas, atención médica a pacientes no derechohabientes y créditos otorgados a corto y mediano plazo.

7. POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA Y PROTECCIÓN POR RIESGO CAMBIARIO

El Organismo no realiza ningún tipo de transacción o registro en moneda extranjera.

8. REPORTE ANALÍTICO DEL ACTIVO

Debe mostrar la siguiente información:

- a) Vida útil o porcentajes de depreciación. La depreciación se calcula mediante el método de línea recta a partir del mes siguiente de adquisición.
- b) Durante el ejercicio 2021, no existieron cambios en los porcentajes de depreciación o valor residual de los activos.
- c) Los activos con un valor mayor o igual a 35 UMAS se encuentran registrados en el sistema SICOPA-WEB, en 2017 la depreciación se registró conforme a lo establecido por el SAT y en 2018, 2019, 2020 y 2021 se registran en base a las políticas de registro establecidas en el Manual Único de Contabilidad Gubernamental, mismos que son reflejados y registrados en el mismo.

9. FIDEICOMISOS, MANDATOS Y ANÁLOGOS

El Organismo no cuenta con fideicomisos, mandatos y análogos a la fecha de preparación de los presentes estados financieros.

10. REPORTE DE LA RECAUDACIÓN

El Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C., a través de la Dirección de Administración y Finanzas, realiza la gestión para la liberación de recursos de acuerdo con el presupuesto calendarizado del ejercicio, y solo cuenta con la liberación de recursos estatales, mismos que se van liberando mes a mes para las operaciones del Organismo.

Los ingresos correspondientes al ejercicio fiscal 2021, ascienden a 28 millones 525.4 miles de pesos.

INGRESOS	2021
TRANSFERENCIAS, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	28,500.6
PRODUCTOS	24.5
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	0.3
TOTAL DE INGRESOS	28,525.4

11. INFORMACIÓN SOBRE LA DEUDA Y EL REPORTE ANALÍTICO DE LA DEUDA

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el Organismo no adquirió ningún tipo de deuda.

12. CALIFICACIONES OTORGADAS

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el Organismo no estuvo sujeto a ninguna valoración o calificación crediticia.

13. PROCESO DE MEJORA

Con la finalidad de coadyuvar en el cumplimiento de los objetivos y metas institucionales así como impulsar y consolidar prácticas apegadas a los valores y principios de honestidad, eficacia, transparencia,

legalidad y eficacia el Organismo, con base en las observaciones y sugerencias emitidas en su caso por las instancias de control y fiscalización, así como su responsabilidad sobre la objetividad, confiabilidad y oportunidad, en la preparación y presentación de la información financiera y presupuestal, como base para control y toma de decisiones sobre las operaciones, ejecución de programas, ejercicio del presupuesto y cumplimiento de los objetivos institucionales, promueve su seguimiento y los avances para su atención oportuna, de conformidad con las sugerencias y, en su caso, medidas correctivas y preventivas, así como acciones de mejora propuestas, que eviten su recurrencia y fomenten el manejo transparente de los recursos públicos e información sobre su gestión, con los avances y resultados que se informan a la Administración del Organismo.

14. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

No Aplica.

15. EVENTOS POSTERIORES AL CIERRE

No Aplica.

16. PARTES RELACIONADAS

No Aplica.

17. RESPONSABILIDAD SOBRE LA PRESENTACIÓN RAZONABLE DE LA INFORMACIÓN CONTABLE

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”.

El despacho Mazars Auditores S. de R. L. de C.V., dictaminó los estados financieros del Instituto de Administración Pública del Estado de México, A. C. (IAPEM) con cifras al 31 de diciembre de 2021, concluyendo que representan razonablemente en todos los aspectos materiales, la situación financiera del IAPEM.

I A P E M

INFORMACIÓN

PRESUPUESTARIA

I A P E M

NOTA INGRESO PRESUPUESTAL

Con fundamento en la Fracción XXX del Artículo 61 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de México que a la letra dice:

"Artículo 61.- Son facultades y obligaciones de la Legislatura:

...

XXX. Aprobar anualmente el Presupuesto de Egresos del Estado, previo examen, discusión y, en su caso, modificación del Proyecto enviado por el Ejecutivo Estatal, una vez aprobadas las contribuciones establecidas en la Ley de Ingresos del Estado, a más tardar el 15 de diciembre, o hasta el 31 del mismo mes, cuando inicie el periodo constitucional el Ejecutivo Federal. En el Presupuesto de Egresos se dispondrá de las medidas apropiadas para vigilar su correcta aplicación.

Si cumplidos los plazos a que se refiere el párrafo anterior no se hubieren aprobado los ordenamientos jurídico financieros referidos, seguirán en vigor hasta el 31 de enero del ejercicio fiscal inmediato siguiente los expedidos para el ejercicio fiscal inmediato anterior al de las iniciativas en discusión. En el caso de la Ley de Ingresos del Estado, sólo seguirán vigentes aquellos rubros que no se hayan visto afectados por la entrada en vigor de los ordenamientos legales correspondientes de carácter federal..."

Considerando que la Ley de Ingresos del Estado de México para el ejercicio fiscal del año 2021, fue autorizada mediante decreto número 233 de fecha 26 de enero y de acuerdo al Segundo Transitorio de la misma que a la letra dice:

TRANSITORIOS

...

"SEGUNDO.- Esta Ley entrará en vigor al día siguiente de su publicación."

...

La Ley de Ingresos del Estado de México para el ejercicio fiscal del año 2021 entró en vigor el 27 de Enero de 2021, y al amparo de la disposición Constitucional antes mencionada, se recibieron los ingresos necesarios para cubrir las erogaciones previstas en el Presupuesto de Egresos del año inmediato anterior por un monto de 1 millón 449.3 miles de pesos, mismos que sirvieron para sufragar las erogaciones de gasto corriente realizadas en el mes de Enero de 2021.

NOTA EGRESO PRESUPUESTAL

Con fundamento en la Fracción XXX del Artículo 61 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de México que a la letra dice:

“Artículo 61.- Son facultades y obligaciones de la Legislatura:

...

XXX. Aprobar anualmente el Presupuesto de Egresos del Estado, previo examen, discusión y, en su caso, modificación del Proyecto enviado por el Ejecutivo Estatal, una vez aprobadas las contribuciones establecidas en la Ley de Ingresos del Estado, a más tardar el 15 de diciembre, o hasta el 31 del mismo mes, cuando inicie el periodo constitucional el Ejecutivo Federal. En el Presupuesto de Egresos se dispondrá de las medidas apropiadas para vigilar su correcta aplicación.

Si cumplidos los plazos a que se refiere el párrafo anterior no se hubieren aprobado los ordenamientos jurídico financieros referidos, seguirán en vigor hasta el 31 de enero del ejercicio fiscal inmediato siguiente los expedidos para el ejercicio fiscal inmediato anterior al de las iniciativas en discusión... En el caso del Presupuesto de Egresos, la extensión de su vigencia se entenderá referida únicamente a lo relativo al gasto corriente.”

Considerando que el Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el ejercicio fiscal del año 2021, fue autorizado mediante decreto número 236 de fecha 26 de enero y de acuerdo al Segundo Transitorio del mismo que a la letra dice:

TRANSITORIOS

...

“SEGUNDO. El presente Decreto entrará en vigor al día siguiente de su publicación.”

...

El Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el ejercicio fiscal del año 2021 entró en vigor el 27 de Enero de 2021 y al amparo de la disposición Constitucional antes mencionada, se consideraron autorizadas las erogaciones de gasto corriente por un monto de 1 millón 316.6 miles de pesos en el capítulo 1000 y 132.7 miles de pesos en el capítulo 3000, para el periodo comprendido del 1 al 26 de enero de 2021.

I A P E M

CUENTA PÚBLICA DEL GOBIERNO, ORGANISMOS AUXILIARES Y AUTÓNOMOS DEL ESTADO DE MÉXICO 2021

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.
Ingresos y Egresos
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021
(Miles de pesos)

C O N C E P T O	AUTORIZADO	ASIGNADO	%	AMPLIACIÓN	REDUCCIÓN	AUTORIZADO FINAL	%	PRESUPUESTO EJERCIDO	%	VARIACIÓN INICIAL	%	VARIACIÓN MODIFICADO	%
INGRESOS:	31,427.4	32,876.7	100.0	404.2	908.5	32,372.4	100.0	30,054.7	100.0	-2,822.0	-8.6	-2,317.7	-7.2
Superávit Ejercicio Anterior		1,449.3	4.4			1,449.3	4.5	1,449.3	4.8				
Ordinarios	31,427.4	31,427.4	95.6		908.5	30,518.9	94.3	28,525.4	94.9	-2,902.0	-9.2	-1,993.5	-6.5
Estatales	31,427.4	31,427.4	95.6		908.5	30,518.9	94.3	28,525.4	94.9	-2,902.0	-9.2	-1,993.5	-6.5
- Tributarios													
Impuestos sobre Erogaciones													
Impuestos sobre Tenencia													
Otros Impuestos y Accesorios													
- No Tributarios								24.5	.1	24.5		24.5	
Derechos													
Sector Central													
Organismos Auxiliares													
Aportaciones de Mejoras													
Productos								24.5	.1	24.5		24.5	
Aprovechamientos													
Ingresos Financieros													
Aportaciones y Cuotas de Seguridad Social													
Ingreso por Venta de Bienes y Servicios	900.0	900.0				900.0	2.8	.3	.0	-899.7	-100.0	-899.7	-100.0
Transferencias, Asignaciones, Subsidio y Otras Ayudas	30,527.4	30,527.4	92.9		908.5	29,618.9	91.5	28,500.6	94.8	-2,026.8	-6.6	-1,118.3	-3.8
Federales													
Participaciones Federales													
Fondos de Aportaciones Ramo 33													
Otros Apoyos Federales													
Extraordinarios				404.2		404.2	1.2	80.0	.3	80.0		-324.2	-80.2
Generación de ADEFAS				404.2		404.2		80.0		80.0		-324.2	-80.2
Financiamientos													
EGRESOS:	31,427.4	32,876.7	100.0	8,974.8	9,479.1	32,372.4	100.0	27,233.4	100.0	5,643.3	17.2	5,139.0	15.9
Poderes Legislativo y Judicial													
Poder Legislativo													
Poder Judicial													
Gasto Total de Poder Ejecutivo	31,427.4	32,876.7	100.0	8,974.8	9,479.1	32,372.4	100.0	27,233.4	100.0	5,643.3	17.2	5,139.0	15.9
Gasto Programable:	31,427.4	32,876.7	100.0	8,570.6	9,479.1	31,968.2	98.8	26,829.2	98.5	6,047.5	18.4	5,139.0	16.1
Gasto Corriente	31,427.4	32,876.7	100.0	8,570.6	9,479.1	31,968.2	98.8	26,829.2	98.5	6,047.5	18.4	5,139.0	16.1
Servicios Personales	25,860.9	27,177.5	82.7	7,255.1	7,617.0	26,815.6	82.8	22,826.2	83.8	4,351.3	16.0	3,989.4	14.9
Gasto Operativo	5,566.5	5,699.2	17.3	1,315.5	1,862.1	5,152.6	15.9	4,003.0	14.7	1,696.2	29.8	1,149.6	22.3
- Materiales y Suministros	1,112.4	1,112.4	3.4	480.4	667.4	925.4	2.9	889.5	3.3	222.9	20.0	35.9	3.9
- Servicios Generales	4,454.1	4,586.8	14.0	835.1	1,194.7	4,227.2	13.1	3,113.5	11.4	1,473.3	32.1	1,113.7	26.3
Transferencias													
- Organismos Autónomos													
- Subsidios y Apoyos													
Inversión Pública													
- Bienes Muebles e Inmuebles													
- Obra Pública													
- Inversión Financiera													
Gasto no Programable				404.2		404.2	1.2	404.2	1.5	-404.2			
Transferencias a Municipios													
- Participaciones													
- Aportaciones del Ramo 33													
- Convenios													
Deuda Pública				404.2		404.2	1.2	404.2	1.5	-404.2			
- Costo Financiero de la Deuda													
- Amortizaciones													
- Pago de ADEFAS				404.2		404.2	1.2	404.2	1.5	-404.2			
Superávit(+)/ Déficit (-)				-8,570.6	-8,570.6			2,821.3	10.4	-2,821.3		-2,821.3	
% de los Ingresos								9.4					

I A P E M

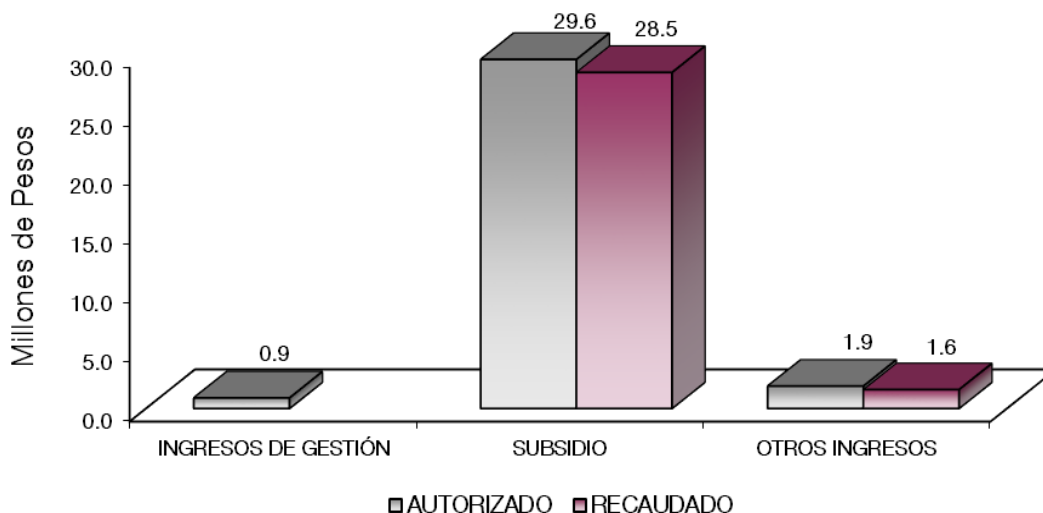
Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.
 Estado Analítico de Ingresos
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021
 (Miles de pesos)

Rubro de Ingresos	Ingreso					Diferencia (6= 5 - 1)
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3= 1 + 2)	(4)	(5)	
Impuestos			.0			.0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social			.0			.0
Contribuciones de Mejoras			.0			.0
Derechos			.0			.0
Productos			.0	24.5	24.5	24.5
Aprovechamientos	1,449.3		1,449.3	1,449.6	1,449.6	.3
Ingresos por Ventas de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	900.0		900.0			-900.0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones			.0			.0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	30,527.4	-908.5	29,618.9	28,500.6	28,500.6	-2,026.8
Ingresos Derivados de Financiamientos		404.2	404.2	80.0	80.0	80.0
Total	32,876.7	-504.3	32,372.4	30,054.7	30,054.7	-2,822.0
				Ingresos excedentes ¹		

Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia (6= 5 - 1)
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3= 1 + 2)	(4)	(5)	
Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios	.0	.0	.0	.0	.0	.0
Impuestos			.0			.0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social			.0			.0
Contribuciones de Mejoras			.0			.0
Derechos			.0			.0
Productos			.0			.0
Aprovechamientos			.0			.0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones			.0			.0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones			.0			.0
Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado	32,876.7	-908.5	31,968.2	29,974.7	29,974.7	-2,902.0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social			.0			.0
Productos			.0	24.5	24.5	24.5
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	2,349.3		2,349.3	1,449.6	1,449.6	-899.7
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	30,527.4	-908.5	29,618.9	28,500.6	28,500.6	-2,026.8
Ingresos Derivados de Financiamiento	.0	404.2	404.2	80.0	80.0	80.0
Ingresos Derivados de Financiamientos		404.2	404.2	80.0	80.0	80.0
Total	32,876.7	-504.3	32,372.4	30,054.7	30,054.7	-2,822.0
				Ingresos excedentes ¹		

CUENTA PÚBLICA DEL GOBIERNO, ORGANISMOS AUXILIARES Y AUTÓNOMOS DEL ESTADO DE MÉXICO 2021

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.									
INGRESOS									
(Miles de Pesos)									
INGRESOS	AUTORIZADO	ASIGNADO	PRESUPUESTO 2021		TOTAL AUTORIZADO	RECAUDADO	VARIACIÓN		
			ASIGNACIONES Y/O AMPLIACIONES	REDUCCIONES Y/O DISMINUCIONES			IMPORTE	%	
INGRESOS DE GESTIÓN	900.0	900.0			900.0		900.0	100.0	
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	900.0	900.0			900.0		900.0	100.0	
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	30,527.4	30,527.4		908.5	29,618.9	28,500.6	1,118.3	3.8	
Subsidio	30,527.4	30,527.4		908.5	29,618.9	28,500.6	1,118.3	3.8	
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS		1,449.3	404.2		1,853.5	1,554.1	299.4	16.2	
Productos						24.5	-24.5		
Pasivos que se Generen como Resultado de Erogaciones que se Devengan en el Ejercicio Fiscal pero que queden Pendientes de Liquidar al Cierre del Mismo			404.2		404.2	80.0	324.2	80.2	
Ingresos Diversos						.3	-3		
Aplicación de Remanentes		1,449.3			1,449.3	1,449.3			
TOTAL	31,427.4	32,876.7	404.2	908.5	32,372.4	30,054.7	2,317.7	7.2	



I A P E M

NOTAS AL PRESUPUESTO DE INGRESOS

INGRESOS

Se previó recaudar ingresos por 32 millones 876.7 miles de pesos, posteriormente se autorizó una ampliación y cancelaciones netas de menos por 504.3 miles de pesos, obteniendo un total autorizado de 32 millones 372.4 miles de pesos. El importe recaudado fue por 30 millones 54.7 miles de pesos, por lo que se tuvo una variación de menos por 2 millones 317.7 miles de pesos, lo cual representó 7.2 por ciento menos del monto autorizado.

PARTICIPACIONES, APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS

Subsidio

Se tuvo previsto recaudar 30 millones 527.4 miles de pesos, posteriormente se autorizaron cancelaciones por 908.5 miles de pesos, determinando un autorizado de 29 millones 618.9 miles de pesos. De los cuales se recaudaron 28 millones 500.6 miles de pesos, teniendo variación de menos por 1 millón 118.3 miles de pesos, lo cual representó el 3.8 por ciento al monto autorizado.

OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS

Se recaudó 1 millón 554.1 miles de pesos, de los cuales corresponden 24.5 miles de pesos de productos, 80 mil pesos a Pasivos que se Generen como Resultado de Erogaciones que se Devenguen en el Ejercicio Fiscal pero que quedan Pendientes de Liquidar al Cierre del Mismo, y otros por 1 millón 449.6 miles de pesos.

I A P E M

CUENTA PÚBLICA DEL GOBIERNO, ORGANISMOS AUXILIARES Y AUTÓNOMOS DEL ESTADO DE MÉXICO 2021

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021
(Miles de Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Servicios Personales	27,177.5	-361.9	26,815.6	22,826.2	22,826.2	3,989.4
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	11,235.1	-514.6	10,720.5	9,487.9	9,487.9	1,232.6
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio			.0			.0
Remuneraciones Adicionales y Especiales	11,323.0	-130.7	11,192.3	9,439.3	9,439.3	1,753.0
Seguridad Social	2,841.9	300.1	3,142.0	2,794.1	2,794.1	347.9
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	1,777.5	-16.7	1,760.8	1,104.9	1,104.9	655.9
Previsiones			.0			.0
Pago de Estímulos a Servidores Públicos			.0			.0
Materiales y Suministros	1,112.4	-187.0	925.4	889.5	889.5	35.9
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	301.5	-74.8	226.7	221.4	221.4	5.3
Alimentos y Utensilios	118.2	-9.6	108.6	108.6	108.6	.0
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización			.0			.0
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	272.2	-79.4	192.8	185.8	185.8	7.0
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio		.1	.1	.1	.1	.0
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	344.3	-133.2	211.1	195.9	195.9	15.2
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	53.8	112.7	166.5	158.6	158.6	7.9
Materiales y Suministros Para Seguridad			.0			.0
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	22.4	-2.8	19.6	19.1	19.1	.5
Servicios Generales	4,586.8	-359.6	4,227.2	3,113.5	3,033.6	1,113.7
Servicios Básicos	465.9	-83.5	382.4	335.6	326.2	46.8
Servicios de Arrendamiento	694.0	-200.7	493.3	415.8	415.8	77.5
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	2,060.5	-80.2	1,980.3	1,264.9	1,194.4	715.4
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	110.8	-21.9	88.9	71.5	71.5	17.4
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	222.2	-22.5	199.7	109.7	109.7	90.0
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	94.3		94.3			94.3
Servicios de Traslado y Viáticos	186.3	.5	186.8	170.8	170.8	16.0
Servicios Oficiales	4.6	-4.6	.0			.0
Otros Servicios Generales	748.2	53.3	801.5	745.2	745.2	56.3
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	.0	.0	.0	.0	.0	.0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público			.0			.0
Transferencias al Resto del Sector Público			.0			.0
Subsidios y Subvenciones			.0			.0
Ayudas Sociales			.0			.0
Pensiones y Jubilaciones			.0			.0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			.0			.0
Transferencias a la Seguridad Social			.0			.0
Donativos			.0			.0
Transferencias al Exterior			.0			.0
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	.0	.0	.0	.0	.0	.0
Mobiliario y Equipo de Administración			.0			.0
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo			.0			.0
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio			.0			.0
Vehículos y Equipo de Transporte			.0			.0
Equipo de Defensa y Seguridad			.0			.0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas			.0			.0
Activos Biológicos			.0			.0
Bienes Inmuebles			.0			.0
Activos Intangibles			.0			.0
Inversión Pública	.0	.0	.0	.0	.0	.0
Obra Pública en Bienes de Dominio Público			.0			.0
Obra Pública en Bienes Propios			.0			.0
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento			.0			.0
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	.0	.0	.0	.0	.0	.0
Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas			.0			.0
Acciones y Participaciones de Capital			.0			.0
Compra de Títulos y Valores			.0			.0
Concesión de Préstamos			.0			.0
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			.0			.0
Otras Inversiones Financieras			.0			.0
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales			.0			.0
Participaciones y Aportaciones	.0	.0	.0	.0	.0	.0
Participaciones			.0			.0
Aportaciones			.0			.0
Convenios			.0			.0
Deuda Pública	.0	404.2	404.2	404.2	404.2	.0
Amortización de la Deuda Pública			.0			.0
Intereses de la Deuda Pública			.0			.0
Comisiones de la Deuda Pública			.0			.0
Gastos de la Deuda Pública			.0			.0
Costo por Coberturas			.0			.0
Apoyos Financieros			.0			.0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores		404.2	404.2	404.2	404.2	.0
Total del Gasto	32,876.7	-504.3	32,372.4	27,233.4	27,153.5	5,139.0

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021
(Miles de Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Gasto Corriente	32,876.7	- 908.5	31,968.2	26,829.2	26,749.3	5,139.0
Gasto de Capital				-		-
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos		404.2	404.2	404.2	404.2	-
Pensiones y Jubilaciones				-		-
Participaciones				-		-
Total del Gasto	32,876.7	- 504.3	32,372.4	27,233.4	27,153.5	5,139.0

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Administrativa
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021
(Miles de Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros			-			-
Instituciones Públicas de Seguridad Social			-			-
Entidades Paraestatales Empresariales No Financieras con Participación Estatal Mayoritaria	32,876.7	- 504.3	32,372.4	27,233.4	27,153.5	5,139.0
Fideicomisos Empresariales No Financieros con Participación Estatal Mayoritaria			-			-
Entidades Paraestatales Empresariales Financieras Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria			-			-
Entidades Paraestatales Empresariales Financieras No Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria			-			-
Fideicomisos Financieros Públicos con Participación Estatal Mayoritaria			-			-
Total del Gasto	32,876.7	- 504.3	32,372.4	27,233.4	27,153.5	5,139.0

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Administrativa
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021
(Miles de Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
207F010 Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.	32,876.7	- 504.3	32,372.4	27,233.4	27,153.5	5,139.0
Total del Gasto	32,876.7	- 504.3	32,372.4	27,233.4	27,153.5	5,139.0

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Administrativa
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021
(Miles de pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Poder Ejecutivo	32,876.7	- 504.3	32,372.4	27,233.4	27,153.5	5,139.0
Poder Legislativo			-			-
Poder Judicial			-			-
Órganos Autónomos			-			-
Total del Gasto	32,876.7	- 504.3	32,372.4	27,233.4	27,153.5	5,139.0

CUENTA PÚBLICA DEL GOBIERNO, ORGANISMOS AUXILIARES Y AUTÓNOMOS DEL ESTADO DE MÉXICO 2021

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
 Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021
 (Miles de Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Gobierno	32,876.7	- 908.5	31,968.2	26,829.2	26,749.3	5,139.0
Legislación			-			-
Justicia			-			-
Coordinación de la Política de Gobierno	17.9	- 8.6	9.3	7.4	7.4	1.9
Relaciones Exteriores			-			-
Asuntos Financieros y Hacendarios	32,858.8	- 899.9	31,958.9	26,821.8	26,741.9	5,137.1
Seguridad Nacional			-			-
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior			-			-
Otros Servicios Generales			-			-
Desarrollo Social	-	-	-	-	-	-
Protección Ambiental			-			-
Vivienda y Servicios a la Comunidad			-			-
Salud			-			-
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales			-			-
Educación			-			-
Protección Social			-			-
Otros Asuntos Sociales			-			-
Desarrollo Económico	-	-	-	-	-	-
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General			-			-
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza			-			-
Combustibles y Energía			-			-
Minería, Manufacturas y Construcción			-			-
Transporte			-			-
Comunicaciones			-			-
Turismo			-			-
Ciencia, Tecnología e Innovación			-			-
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos			-			-
Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores	-	404.2	404.2	404.2	404.2	-
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda			-			-
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Órdenes de Gobierno			-			-
Saneamiento del Sistema Financiero			-			-
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores		404.2	404.2	404.2	404.2	-
Total del Gasto	32,876.7	- 504.3	32,372.4	27,233.4	27,153.5	5,139.0

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.
Endeudamiento Neto
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021
(Miles de Pesos)

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación/Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
	A	B	C = A - B
Créditos Bancarios			
			-
			-
			-
			-
			-
			-
Total Créditos Bancarios	-	-	-
Otros Instrumentos de Deuda			
			-
			-
			-
			-
			-
Total Otros Instrumentos de Deuda	-	-	-
TOTAL	-	-	-

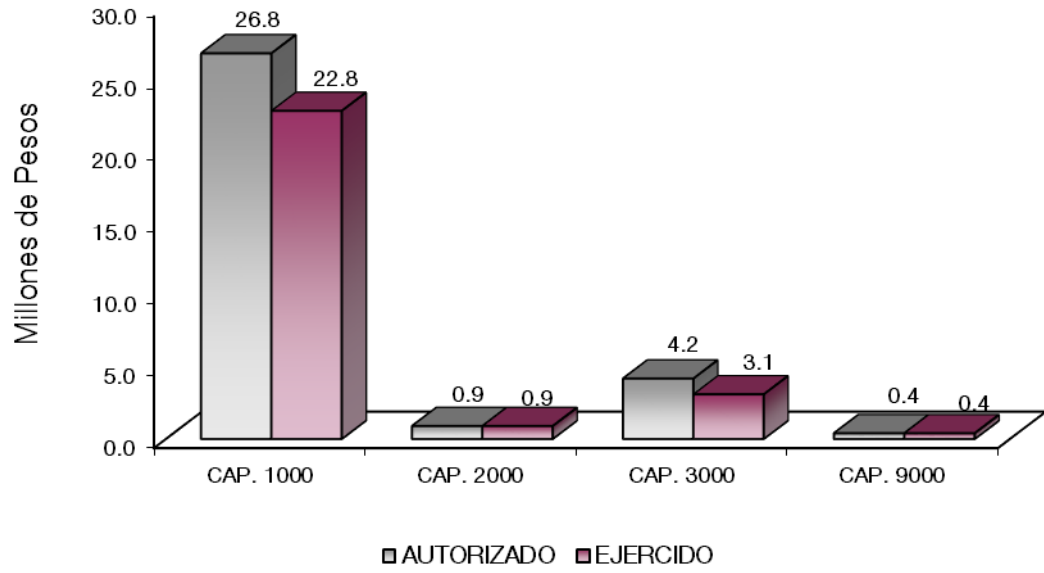
Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.
Intereses de la Deuda
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021
(Miles de Pesos)

Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
Créditos Bancarios		
Total de Intereses de Créditos Bancarios	-	-
Otros Instrumentos de Deuda		
Total de Intereses de Otros Instrumentos de Deuda	-	-
TOTAL	-	-

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.
EGRESOS POR CAPÍTULO
(Miles de Pesos)

EGRESOS	AUTORIZADO	ASIGNADO	PRESUPUESTO 2021		TOTAL AUTORIZADO	EJERCIDO	VARIACIÓN	
			ASIGNACIONES Y/O AMPLIACIONES	REDUCCIONES Y/O DISMINUCIONES			IMPORTE	%
Servicios Personales	25,860.9	27,177.5	7,255.1	7,617.0	26,815.6	22,826.2	3,989.4	14.9
Materiales y Suministros	1,112.4	1,112.4	480.4	667.4	925.4	889.5	35.9	3.9
Servicios Generales	4,454.1	4,586.8	835.1	1,194.7	4,227.2	3,113.5	1,113.7	26.3
Deuda Pública			404.2		404.2	404.2		
TOTAL	31,427.4	32,876.7	8,974.8	9,479.1	32,372.4	27,233.4	5,139.0	15.9

I A P E M



NOTAS AL PRESUPUESTO DE EGRESOS

EGRESOS

Se tuvo un presupuesto asignado de 32 millones 876.7 miles de pesos, posteriormente se autorizó una ampliación, cancelaciones y traspasos netos de menos por 504.3 miles de pesos, con lo que se determinó un presupuesto modificado de 32 millones 372.4 miles de pesos. De los cuales se ejercieron 27 millones 233.4 miles de pesos, obteniendo un subejercido por 5 millones 139 mil pesos, lo que representó el 15.9 por ciento respecto al monto autorizado.

SERVICIOS PERSONALES

El presupuesto asignado en este capítulo fue de 27 millones 177.5 miles de pesos, posteriormente se autorizó una cancelación y traspasos netos de menos por 361.9 miles de pesos, con lo que se determinó un presupuesto modificado de 26 millones 815.6 miles de pesos. De los cuales se ejercieron 22 millones 826.2 miles de pesos, obteniendo un subejercido por 3 millones 989.4 miles de pesos, lo que representó el 14.9 por ciento respecto al monto autorizado.

MATERIALES Y SUMINISTROS

El presupuesto asignado en este capítulo fue de 1 millón 112.4 miles de pesos, posteriormente se autorizaron cancelaciones y traspasos netos de menos por 187 mil pesos, con lo que se determinó un presupuesto modificado de 925.4 miles de pesos. De los cuales se ejercieron 889.5 miles de pesos, obteniendo un subejercido por 35.9 miles de pesos, lo que representó el 3.9 por ciento respecto al monto autorizado.

SERVICIOS GENERALES

El presupuesto asignado en este capítulo fue de 4 millones 586.8 miles de pesos, posteriormente se autorizó una cancelación y traspasos netos de menos por 359.6 miles de pesos, con lo que se determinó un presupuesto modificado de 4 millones 227.2 miles de pesos. De los cuales se ejercieron 3 millones 113.5 miles de pesos, obteniendo un subejercido por 1 millón 113.7 miles de pesos, lo que representó el 26.3 por ciento respecto al monto autorizado.

DEUDA PÚBLICA

Se aprobó una ampliación por 404.2 miles de pesos de Pasivos de Erogaciones Devengadas y Pendientes de liquidar de Ejercicios Anteriores, de los cuales se ejerció el 100 por ciento respecto al autorizado.

CUENTA PÚBLICA DEL GOBIERNO, ORGANISMOS AUXILIARES Y AUTÓNOMOS DEL ESTADO DE MÉXICO 2021

INFORMACIÓN PRESUPUESTAL

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.
EGRESOS POR OBJETO DEL GASTO
(Miles de Pesos)

CAPÍTULO Y OBJETO DEL GASTO	PRESUPUESTO 2021						
	AUTORIZADO	ASIGNADO	ASIGNACIONES Y/O AMPLIACIONES	REDUCCIONES Y/O DISMINUCIONES	TOTAL AUTORIZADO	EJERCIDO	VARIACIÓN
SERVICIOS PERSONALES	25,860.9	27,177.5	7,255.1	7,617.0	26,815.6	22,826.2	3,989.4
Sueldo Base	10,506.3	11,235.1		514.6	10,720.5	9,488.0	1,232.5
Prima Vacacional	868.3	868.3	30.0		898.3	574.1	324.2
Aguinaldo	2,113.2	2,113.2			2,113.2	1,512.8	600.4
Compensación por Retabulación	457.3	494.7	18.5		513.2	463.4	49.8
Gratificación	7,586.5	7,586.5	800.0	6,009.8	2,376.7	1,858.3	518.4
Gratificación por Convenio			89.4		89.4	89.4	
Gratificación por Productividad		260.3	6,005.4	1,064.2	5,201.5	4,941.2	260.3
Aportaciones de Servicio de Salud	1,199.7	1,296.7	72.6		1,369.3	1,262.3	107.0
Aportaciones al Sistema Solidario de Reparto	890.2	962.1	65.9		1,028.0	949.2	78.8
Aportaciones del Sistema de Capitalización Individual	190.5	203.8	50.0	3.8	250.0	192.4	57.6
Aportaciones para Financiar los Gastos Generales de Administración del ISSEMyM	105.0	113.4	51.7	.7	164.4	111.9	52.5
Aportaciones para Riesgo de Trabajo	151.8	165.9	64.4		230.3	185.6	44.7
Seguros y Fianzas	100.0	100.0			100.0	92.7	7.3
Cuotas para Fondo de Retiro	105.1	109.4		4.8	104.6	54.8	49.8
Seguro de Separación Individualizado	1,323.3	1,383.6		19.1	1,364.5	793.6	570.9
Despensa	263.7	284.5	7.2		291.7	256.5	35.2
MATERIALES Y SUMINISTROS	1,112.4	1,112.4	480.4	667.4	925.4	889.5	35.9
Materiales y Útiles de Oficina	168.5	168.5	84.8	114.5	138.8	135.4	3.4
Enseres de Oficina	13.7	13.7	10.4	13.7	10.4	10.4	
Materiales y Útiles de Imprenta y Reproducción	5.6	5.6		5.6			
Materiales y Útiles para el Procesamiento en Equipos y Bienes Informáticos	43.7	43.7	13.6		29.1	28.1	.1
Materiales de Información	12.7	12.7			12.7		
Materiales y Enseres de Limpieza	49.2	49.2	39.6		41.3	47.5	
Materiales Didácticos	8.2	8.2		6.3	1.9		1.9
Productos Alimenticios para Personas	118.2	118.2	10.1	19.7	108.6	108.7	-.1
Materiales Eléctricos y Electrónicos	22.5	22.5	58.4	7.4	73.5	73.4	.1
Materiales Complementarios	249.7	249.7	1.8	243.6	7.9	1.0	6.9
Árboles y Plantas de Ornato			.5		.5	.5	
Materiales de Construcción			111.0	.2	110.8	110.8	
Medicinas y Productos Farmacéuticos			.1		.1	.1	
Combustibles, Lubrificantes y Aditivos	344.3	344.3		133.2	211.1	195.9	15.2
Vestuario y Uniformes	41.0	41.0	124.0	6.2	158.8	150.9	7.9
Prendas de Seguridad y Protección Personal	11.4	11.4	7.7	11.4	7.7	7.7	
Biancos y Otros Productos Textiles	1.4	1.4		1.4			
Refacciones, Accesorios y Herramientas	3.4	3.4	3.1	3.4	3.1	3.1	
Refacciones y Accesorios Menores para Equipo de Transporte	10.7	10.7	5.8	9.4	7.1	6.7	.4
Artículos para la Extinción de Incendios	8.2	8.2	7.7	6.5	9.4	9.3	.1
Refacciones y Accesorios Menores de Maquinaria y Otros Equipos			1.8	1.8			
SERVICIOS GENERALES	4,454.1	4,586.8	835.1	1,194.7	4,227.2	3,113.5	1,113.7
Servicio de Energía Eléctrica	69.6	75.8	32.8	28.4	80.2	74.1	6.1
Servicio de Agua	10.7	10.7	2.0	5.9	6.8	4.6	2.2
Servicio de Telefonía Convencional	128.4	130.0	13.9	21.2	122.7	121.1	1.6
Servicios de Acceso a Internet	238.8	249.4		79.5	169.9	133.2	36.7
Servicio Postal y Telegráfico			2.7		2.7	2.7	
Arendamiento de Edificios y Locales	480.0	514.7		53.5	461.2	415.8	45.4
Arendamiento de Equipo y Bienes Informáticos	131.9	131.9		109.9	22.0		22.0
Arendamiento de Activos Intangibles	46.3	46.3	7.7		43.9	10.1	10.1
Arendamiento de Equipo para el Suministro de Sustancias y Productos Químicos	1.1	1.1		1.1			
Servicios Informáticos	221.0	221.3	31.9	56.9	196.3	46.7	149.6
Capacitación	989.9	989.9	79.3	8.4	1,060.8	515.0	545.8
Servicios de Apoyo Administrativo y Fotocopiado	16.9	16.9	.7	8.2	9.4	7.7	1.7
Impresiones de Documentos Oficiales para la Prestación de Servicios Públicos, Identificación, Formatos Administrativos y Fiscal	33.6	33.6	64.1	94.0	3.7		3.7
Servicios de Impresión de Documentos Oficiales	601.5	601.5	133.2	117.5	617.2	617.2	
Servicios Profesionales	197.3	197.3		104.3	93.0	78.3	14.7
Servicios Bancarios y Financieros	29.4	46.9	17.0	15.0	48.9	31.4	17.5
Seguros y Fianzas	64.0	64.0	8.5	32.4	40.1	40.1	
Reparación y Mantenimiento de Inmuebles	90.0	90.0			90.0		90.0
Reparación, Mantenimiento e Instalación de Mobiliario y Equipo de Oficina	18.8	18.8	.2	18.8	.2	.2	
Reparación, Instalación y Mantenimiento de Bienes Informáticos Microfilmación y Tecn	35.0	35.0	33.2	19.1	49.1	49.1	
Reparación y Mantenimiento de Vehículos Terrestres, Aéreos y Lacustres	53.8	53.8	8.9	15.1	47.6	47.6	
Servicios de Lavandería, Limpieza e Higiene			12.8		12.8	12.8	
Servicios de Fumigación	24.6	24.6		24.6			
Publicaciones Oficiales y de Información en General para Difusión	94.3	94.3			94.3		94.3
Otros Servicios de Traslado y Hospedaje	170.2	186.3	8.6	8.0	186.9	170.8	16.1
Gastos de Ceremonias Oficiales y de Orden Social	4.6	4.6		4.6			
Otros Impuestos y Derechos	62.3	74.4	83.9	81.4	76.9	64.7	12.2
Impuesto sobre Erogaciones por Remuneraciones al Trabajo Personal	448.6	482.0	200.3	38.0	644.3	605.1	39.2
Gastos de Servicios Menores	191.5	191.7	93.4	205.0	80.1	75.3	4.8
DEUDA PÚBLICA			404.2		404.2	404.2	
Por el Ejercicio Inmediato Anterior			404.2		404.2	404.2	
T O T A L	31,427.4	32,876.7	8,974.8	9,479.1	32,372.4	27,233.4	5,139.0

INFORMACIÓN

PROGRAMÁTICA

I A P E M

CUENTA PÚBLICA DEL GOBIERNO, ORGANISMOS AUXILIARES Y AUTÓNOMOS DEL ESTADO DE MÉXICO 2021

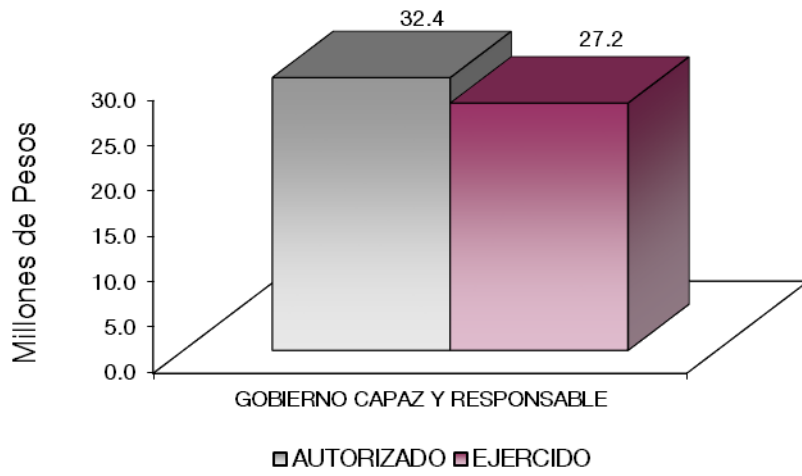
Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C. Gasto por Categoría Programática Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021 (Miles de Pesos)						
Concepto	Egresos					Subejercicio 6=(3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3=(1 + 2)	4	5	
Programas	32,876.7	908.5	31,968.2	26,829.2	26,749.3	5,139.0
Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios	-	-	-	-	-	-
Sujetos a Reglas de Operación			-			-
Otros Subsidios			-			-
Desempeño de las Funciones	-	-	-	-	-	-
Prestación de Servicios Públicos			-			-
Provisión de Bienes Públicos			-			-
Planeación, Seguimiento y Evaluación de Políticas Públicas			-			-
Promoción y Fomento			-			-
Regulación y Supervisión			-			-
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)			-			-
Específicos			-			-
Proyectos de Inversión			-			-
Administrativos y de Apoyo	32,876.7	908.5	31,968.2	26,829.2	26,749.3	5,139.0
Apoyo al Proceso Presupuestario y para Mejorar la Eficiencia Institucional			-			-
Apoyo a la Función Pública y al Mejoramiento de la Gestión	32,876.7	908.5	31,968.2	26,829.2	26,749.3	5,139.0
Operaciones Ajenas			-			-
Compromisos	-	-	-	-	-	-
Obligaciones de Cumplimiento de Resolución Jurisdiccional			-			-
Desastres Naturales			-			-
Obligaciones	-	-	-	-	-	-
Pensiones y Jubilaciones			-			-
Aportaciones a la Seguridad Social			-			-
Aportaciones a Fondos de Estabilización			-			-
Aportaciones a Fondos de Inversión y Reestructura de Pensiones			-			-
Programa de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)	-	-	-	-	-	-
Gasto Federalizado			-			-
Participaciones a Entidades Federativas y Municipios			-			-
Costo Financiero, Deuda o Apoyos a Deudores y Ahorradores de la Banca			-			-
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores		404.2	404.2	404.2	404.2	-
Total del Gasto	32,876.7	504.3	32,372.4	27,233.4	27,153.5	5,139.0

El Plan de Desarrollo del Estado de México 2017-2023, es un instrumento prospectivo con una visión hacia 2030. En él se concentran las bases para la elaboración de los programas sectoriales, especiales y regionales que delinearán de manera más puntual y detallada los pasos para el cumplimiento de los objetivos establecidos, así como los planes específicos de inversión que permitirán realizar la proyección de los recursos financieros. Este esfuerzo colectivo plasma los retos y desafíos de la agenda gubernamental con un profundo sentido de responsabilidad y con el compromiso de lograr un desarrollo democrático.

GOBIERNO CAPAZ Y RESPONSABLE

El reto de los gobiernos actuales versa sobre la eficacia en solucionar los problemas endémicos que aquejan a las sociedades modernas y uno de los mayores retos es hacerlo con apego al Estado de Derecho, ya que éste aporta las normas y los valores fundamentales que rigen la convivencia social, así como los derechos y obligaciones de los actores sociales y políticos.

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.									
EGRESOS POR PILAR Y/O EJE TRANSVERSAL									
(Miles de Pesos)									
PILAR Y/O EJE TRANSVERSAL	AUTORIZADO	ASIGNADO	P R E S U P U E S T O 2 0 2 1		TOTAL AUTORIZADO	EJERCIDO	VARIACIÓN		
			ASIGNACIONES Y/O AMPLIACIONES	REDUCCIONES Y/O DISMINUCIONES			IMPORTE	%	
Gobierno Capaz y Responsable	31,427.4	32,876.7	8,974.8	9,479.1	32,372.4	27,233.4	5,139.0	15.9	
T O T A L	31,427.4	32,876.7	8,974.8	9,479.1	32,372.4	27,233.4	5,139.0	15.9	



FINALIDAD**GOBIERNO**

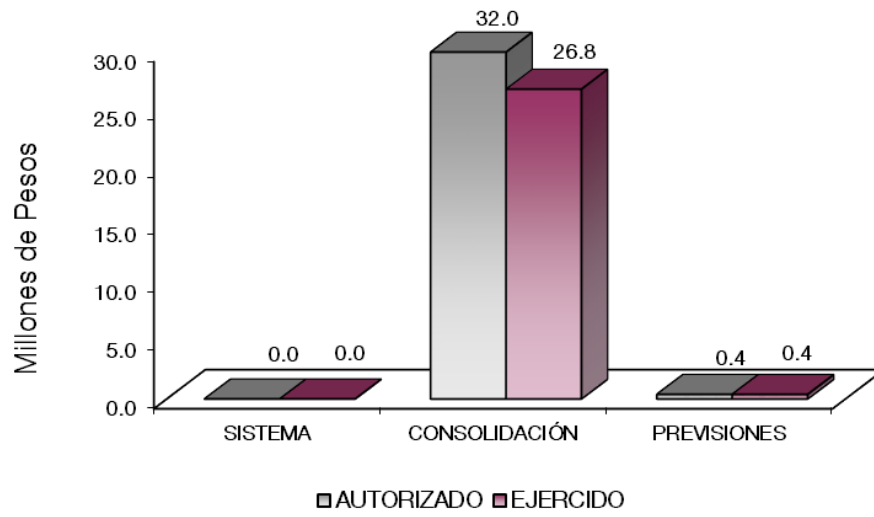
En esta finalidad se avanzará en la provisión de servicios en materia de Legislación, Justicia, Gubernatura, Relaciones Exteriores, Asuntos Financieros y Hacendarios, Seguridad Nacional, Asuntos de Orden Público y Seguridad Interior y Otros Servicios Generales, con lo que se apoyará fundamentalmente la consecución de las Metas Nacionales México Incluyente y México con Responsabilidad Global

El programa que desarrolló el Instituto de Administración Pública del Estado de México A.C. buscó cumplir con el siguiente objetivo:

- Fortalecer los mecanismos de coordinación, organización y enlace institucional orientado a resultados, para garantizar un ambiente de tranquilidad y paz social, con estricto apego a derecho y a los principios de legalidad, respeto, tolerancia e imparcialidad, y mantener un ambiente laboral propicio para el desarrollo de las actividades institucionales.

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.								
EGRESOS POR PROGRAMA								
(Miles de Pesos)								
PROGRAMA	AUTORIZADO	ASIGNADO	PRESUPUESTO 2021		TOTAL AUTORIZADO	EJERCIDO	VARIACIÓN	
			ASIGNACIONES Y/O AMPLIACIONES	REDUCCIONES Y/O DISMINUCIONES			IMPORTE	%
Sistema Anticorrupción del Estado de México y Municipios	17.9	17.9		8.6	9.3	7.4	1.9	20.4
Consolidación de la Administración Pública de Resultados	31,409.5	32,858.8	8,570.6	9,470.5	31,958.9	26,821.8	5,137.1	16.1
Previsiones para el Pago de Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores			404.2		404.2	404.2		
TOTAL	31,427.4	32,876.7	8,974.8	9,479.1	32,372.4	27,233.4	5,139.0	15.9

CUENTA PÚBLICA DEL GOBIERNO, ORGANISMOS AUXILIARES Y AUTÓNOMOS DEL ESTADO DE MÉXICO 2021



AVANCE OPERATIVO-PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL

GOBIERNO CAPAZ Y RESPONSABLE

GOBIERNO

COORDINACIÓN DE LA POLÍTICA DE GOBIERNO

01 03 04 02 SISTEMA ANTICORRUPCIÓN DEL ESTADO DE MÉXICO Y MUNICIPIOS

01 03 01 02 01 01 PREVENCIÓN, DETECCIÓN, DISUASIÓN, SANCIÓN Y COMBATE A LA CORRUPCIÓN

Difusión para Promover la Cultura de la Denuncia. Se realizó la difusión en las áreas administrativas del Instituto, carteles para promover la cultura de la denuncia, esto con el objetivo de prevenir conductas que puedan transgredir los lineamientos en materia, así mismo se fomentó la promoción de la cultura de legalidad y del autocontrol. Para este ejercicio se programaron 4 carteles alcanzando el cumplimiento de la meta; lo que representó el 100 por ciento de lo programado.

En relación a los carteles se publicaron los relacionados con:

1. La presentación de la declaraciones de situación patrimonial, de intereses y de la constancia de la presentación de la declaración fiscal,
2. Con decir gracias es suficiente no recibir obsequios,
3. Medios de denuncia, y
4. 60 días para presentar tu declaración patrimonial al terminar o ingresar a laborar.

Elaborar Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa. De acuerdo al programa de Trabajo el Órgano Interno de Control del Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C., programó para el ejercicio 2021 integrar 2 expedientes alcanzando el cumplimiento de la meta; lo que representó el 100 por ciento de lo programado.

Integrar Expedientes Derivados de la Presunta Responsabilidad Administrativa. De acuerdo al programa de Trabajo el Órgano Interno de Control del Instituto de Administración Pública del Estado de

México, A.C., programó para el ejercicio 2021 integrar 1 expediente alcanzando el cumplimiento de la meta; lo que representó el 100 por ciento de lo programado.

ASUNTOS FINANCIEROS Y HACENDARIOS

01 05 02 06 CONSOLIDACIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DE RESULTADOS

01 05 02 06 01 02 SELECCIÓN, CAPACITACIÓN Y DESARROLLO DE PERSONAL

Editar y Publicar Libros Referentes al Servicio Público. Durante el ejercicio 2021 se publicaron 3 libros que contribuyen al estudio y desarrollo de la administración pública. Por lo que esta meta se cumplió al 100 por ciento de lo programado.

1. Libro "Premio IAPEM a la Gestión Municipal" Obra editorial que presenta los proyectos que obtuvieron reconocimiento en el Premio IAPEM a la Gestión Municipal 2020, al público interesado en el desarrollo de la administración pública local; lo que representó el gran esfuerzo que realizan los servidores públicos municipales quienes, desde su trinchera, desarrollan, implementan, ejecutan y evalúan soluciones a la diversidad de problemas que enfrentan los municipios. En la resolución de los grandes retos para construcción de competencias municipales. Esta quinta edición del certamen representó la institucionalización del Premio al contar con una participación de 85 proyectos de 33 municipios diferentes, la más grande en la historia de sus ediciones. El Premio IAPEM a la Gestión Municipal se instituye como un premio gubernamental único en su tipo, que se promueve en nuestra entidad federativa.
2. Libro "Sistema Acusatorio Eficaz" Reforma Policial, Investigación del Delito y Principio Acusatorio, Tomo I Reforma Constitucional. Obra editorial que en su primer Tomo el autor realizó planteamientos que brinden solidez a las acciones de gobierno, resultado de la investigación y estudio que el autor ha realizado por más de dos décadas sobre los temas de seguridad, reforma policial y sistema de justicia penal; se nutrió además de experiencias respecto de la aplicación de buenas prácticas en algunos municipios y entidades federativas del país que se iniciaron con la transformación de sus instituciones policiales, de sus atribuciones y de la interacción con las fiscalías, lo que impactó en el ámbito de todo ello en el marco de un modelo acusatorio de justicia penal con resultados alentadores.
3. Libro "Movilidad Urbana Sostenibilidad y Gobiernos Subnacionales". La movilidad es asumida en tanto parte fundamental de los pilares Económico y Territorial, ya que se consideró, requisito indispensable para contribuir a elevar los ingresos de la población ocupada, así como mecanismo de desarrollo para

consolidar a la entidad como centro logístico nacional; y, por otra parte, la movilidad es propuesta como la línea de acción que permitió invertir la lógica del desarrollo en los centros urbanos, dando prioridad a las formas de transporte sustentable, que sean más disfrutables, seguras y eficientes.

Editar y Publicar Revistas Referentes al Servicio Público. En el año 2021 se realizó la publicación de 3 revistas, mismas que fueron programadas. Por lo que esta meta se cumplió al 100 por ciento.

- Revista 108 “Seguridad, Justicia y Paz”. En esta Revista se abordaron temas que buscan fortalecer nuestro sistema de seguridad y justicia en el país, es una publicación que invita a cambiar la visión bajo la cual abordamos la prevención del delito, con un enfoque multidisciplinario e interinstitucional. Para ello, el autor propone tres niveles de análisis:

El primario, sugiere el uso de políticas públicas de prevención, ante la aparición del problema y las situaciones de riesgo,

El secundario identifica a individuos o grupos sociales específicos en situación de alto riesgo delictivo para impulsar programas que ayudan a la reconstrucción del tejido social; y

El terciario, cuyo análisis y acciones se enfocan en la prevención de la reincidencia del delito y en la intervención en situaciones problemáticas paliando o evitando consecuencias negativas, impulsando el Modelo Homologado de Justicia Cívica.

- Revista 109 “La Mujer en la Administración Pública” En esta Revista se discuten algunas notas conceptuales sobre la transversalidad de la perspectiva de género en el ciclo de política pública. Se parte de su origen en las iniciativas para el desarrollo de las mujeres, donde se presentan las oportunidades y retos que implica su incorporación en los procesos estratégicos y programáticos del gobierno. Se analiza cómo, a partir de la organización internacional entre las diferentes instituciones gubernamentales, se construyeron marcos normativos con base en los derechos humanos de las mujeres. En ese sentido, México ha logrado implementar políticas públicas que se han replicado en los niveles estatales y municipales. La importancia de la coordinación entre las diferentes instituciones, dependencias y organizaciones de la sociedad civil depende del cumplimiento de los objetivos planteados en los planes de desarrollo, ya que la identificación de las diferencias de género permite favorecer a hombres y mujeres por igual.
- Revista 110 “La Reforma Laboral en el Estado de México” En esta Revista se expone la importancia de pasar de la postulación de candidatas a cargos de elección popular, de representación, de partido o en la administración pública, a la integración cabal, para lograr la paridad entre mujeres y hombres,

contribuyendo a erradicar la violencia política en razón de género.

Organizar e Impartir Conferencias para Servidores Públicos. Se realizaron 5 conferencias, contando con la participación de reconocidos expertos.

1. "Gamificación: La importancia del juego para estimular el aprendizaje en clase". Conferencia que destacó por estimular el interés de los estudiantes en la clase, adaptando técnicas de los juegos a las clases con objetivos específicos y componentes concretos, para obtener beneficios al incrementar la motivación, promover el ambiente seguro para aprender y el autoconocimiento sobre las capacidades que poseen; a partir de integrar elementos del juego en el que el conocimiento del alumno como apoyo esencial para determinar el rol del maestro en el aula y contar con los criterios suficientes para evaluar al alumno.
2. "Herramientas emocionales para un regreso a clases". Conferencia que presentó a la comunidad docente del Estado de México la importancia que requieren las emociones de los niños y adolescentes que se reintegrarán a las actividades presenciales con la finalidad de ser un respaldo para acompañar y preservar la salud integral de los mismos.
3. "Planeación Estratégica para el Desarrollo Institucional" Conferencia que presentó los principales planteamientos de la planeación estratégica para que las instituciones puedan orientar sus procesos y se logre el desarrollo que se espera; para lo que es indispensable la participación de quienes integran las organizaciones.
4. "Comunicación efectiva y asertiva enfocada a resultados". Conferencia que partió del concepto tradicional del modelo de comunicación para llegar a la reflexión de los vicios de la misma para exponer definiciones como escucha activa y comunicación asertiva a partir de la participación activa de quienes participan en dicho proceso; así como reflexionar en la responsabilidad de comunicarnos efectivamente para el logro de los objetivos planteados.
5. "Creencias limitantes-Pensamiento Consiente". Conferencia que tuvo como objetivo reflexionar con participantes en los elementos que impactan los paradigmas aprendidos y los construidos. Además de presentar la importancia de reaprender para construir organizaciones, sociedades y comunidades incluyentes comprometidas y participativas.

Esta meta se cumplió al 100 por ciento al realizar las 5 conferencias programadas.

Organizar e Impartir Cursos de capacitación para Servidores Públicos. En el ejercicio 2021 se realizaron 4 cursos de capacitación dirigidos a Servidores Públicos. Meta alcanzada al 100 por ciento al realizar los 4 cursos programados en el ejercicio.

1. "Evaluación auténtica e integral del aprendizaje a distancia". Curso que tuvo por objeto uno de los procesos educativos que deben cuidar más los maestros y que ha generado más dificultad a distancia en los tiempos de la pandemia, se refiere al proceso de evaluación. Por lo que es urgente acompañar a los profesores para; evitar centralizarse en el tema de las calificaciones de los contenidos curriculares, contar con estrategias y herramientas a distancia que les ayude a dar seguimiento a los aprendizajes de sus alumnos e integrar al proceso de evaluación la carpeta de evidencias, el seguimiento y la retroalimentación como los aspectos más importantes de la evaluación.
2. "Síndicos y regidores. Administración Pública Municipal". Curso que tuvo por objeto presentar información actualizada que les permita a las autoridades municipales entrantes la correcta gestión y despacho de los asuntos encargados, con una visión con enfoque en los resultados, partiendo del estudio de casos para lograr un beneficio real en la calidad de vida del municipio y sus ciudadanos.
3. "Papel del Legislador en el Congreso Mexiquense". Curso que tuvo por objeto proporcionar a los participantes información orientada al desarrollo de sus competencias políticas, administrativas y técnicas que les permitan gestionar adecuadamente los asuntos encargados a su función, con una visión integral orientada al resultado, impacto social, de largo plazo y de mejoramiento de la calidad de vida de la población.

4. "Curso-Taller para Generar Datos Estratégicos en Seguridad Pública Municipal". Curso que tuvo como objetivo brindar al participante las herramientas generales para la determinación de su estrategia en el sector y las bases para la elaboración de datos estratégicos. La mejor manera de empezar algo es dejar de ello y empezar hacerlo. La esencia de los cursos-talleres no están en su elaboración sino en su ejecución.

Organizar e Impartir Seminarios de Capacitación para Servidores Públicos. Se impartieron 2 seminarios dirigidos a servidores públicos donde se analizaron temas relativos a:

1. "Entrega-Recepción de la Administración Municipal" Se generó un espacio para compartir con las administraciones municipales salientes del Estado de México los aspectos relevantes para el cambio de administración y con ello preparar de manera anticipada las agendas de entrega y la información financiera; además del correcto uso de la Plataforma habilitada para este proceso; lo que incluye acompañamiento de parte de los involucrados.
2. "Creencias limitantes- Pensamiento consciente" Se generó un espacio para reflexionar con los participantes en los elementos que impactan los paradigmas aprendidos y los construidos. Además de presentar la importancia de reaprender para construir organizaciones, sociedades y comunidades incluyentes, comprometidas y participativas.

En esta meta se cumplió al 100 por ciento al realizar los 2 seminarios programados.

I A P E M

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C. Avance Operativo - Programático y Presupuestal Enero - Diciembre de 2021												
FIN	FUN	SF	PP	SP	Pr	DESCRIPCIÓN	M E T A S			P R E S U P U E S T O 2 0 2 1 (Miles de Pesos)		
							UNIDAD DE MEDIDA	PROGRA- MADO	ALCAN- ZADO	AVANCE %	AUTORIZADO ANUAL	EJERCIDO
GOBIERNO CAPAZ Y RESPONSABLE												
GOBIERNO												
COORDINACIÓN DE LA POLÍTICA DE GOBIERNO												
01	03	04	02			SISTEMA ANTICORRUPCIÓN DEL ESTADO DE MÉXICO Y MUNICIPIOS				9.3	7.4	79.6
01	03	04	02	01	01	PREVENCIÓN, DETECCIÓN, DISUASIÓN, SANCIÓN Y COMBATE DE LA CORRUPCIÓN				9.3	7.4	79.6
						Difusión para Promover la Cultura de la Denuncia	Cartel	4	4	100		
						Elaborar Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa	Expediente	2	2	100		
						Integrar Expedientes Derivado de la Presunta Responsabilidad Administrativa	Expediente	1	1	100		
ASUNTOS FINANCIEROS Y HACENDARIOS												
01	05	02	06			CONSOLIDACIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DE RESULTADOS				31,958.9	26,821.8	83.9
01	05	02	06	01	02	SELECCIÓN, CAPACITACIÓN Y DESARROLLO DE PERSONAL				31,958.9	26,821.8	83.9
						Editar y Publicar Libros Referentes al Servicio Público	Libro	3	3	100		
						Editar y Publicar Revistas Referentes al Servicio Público	Revista	3	3	100		
						Organizar e Impartir Conferencias para Servidores Públicos	Conferencia	5	5	100		
						Organizar e Impartir Cursos de Capacitación para Servidores Públicos	Curso	4	4	100		
						Organizar e Impartir Seminarios de Capacitación para Servidores Públicos	Seminario	2	2	100		
OTROS NO CLASIFICADOS EN FUNCIONES ANTERIORES												
ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES												
04	04	01	01			PREVISIONES PARA EL PAGO DE ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES				404.2	404.2	100.0
04	04	01	01	01	01	PASIVOS DERIVADOS DE EROGACIONES DEVENGADAS Y PENDIENTES DE EJERCICIOS ANTERIORES				404.2	404.2	100.0
						Registro de Pagos de Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	Documento	1	1	100		
T O T A L										32,372.4	27,233.4	84.1
										=====	=====	

ANEXOS ESTABLECIDOS EN DIFERENTES ORDENAMIENTOS

**Relación de Bienes Inmuebles que Componen el Patrimonio
Cuenta Pública 2021
(Miles de Pesos)**

Ente Público: Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.

Código	Descripción de Bienes Inmuebles	* Valor en Libros
	Terrenos	7,760.9
	Edificios No Habitacionales	10,038.4
	TOTAL	17,799.3

**Relación de Bienes Muebles que Componen el Patrimonio
Cuenta Pública 2021
(Miles de Pesos)**

Ente Público: Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.

Código	Descripción de Bienes Muebles	Valor en Libros
	Mobiliario y Equipo de Administración	2,994.5
	Vehículos y Equipo de Transporte	1,500.9
	T O T A L	4,495.4

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.
Cuenta Pública 2021
Relación de Cuentas Bancarias Productivas Específicas

Fondo, Programa o Convenio	Datos de la Cuenta Bancaria	
	Institución Bancaria	Número de Cuentas *
Subsidio Estatal	Santander	612
Nómina Recurso Estatal	Santander	597
Ingresos Propios	Santander	626
Cheques/Nómina	BBVA	180
Disponibilidades/Cheques	Banamex	751

**FORMATOS PARA EL CUMPLIMIENTO
DE LA LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA
DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS
Y LOS MUNICIPIOS**

I A P E M

CUENTA PÚBLICA DEL GOBIERNO, ORGANISMOS AUXILIARES Y AUTÓNOMOS DEL ESTADO DE MÉXICO 2021

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.					
Estado de Situación Financiera Detallado - LDF					
Al 31 de Diciembre de 2021 y 2020					
(CIFRAS EN MILES DE PESOS)					
Concepto	2021	2020	Concepto	2021	2020
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	1,727.9	5,787.1	a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)	105.1	438.7
a1) Efectivo			a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo		
a2) Bancos/Tesorería	1,727.9	5,787.1	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	83.7	3.8
a3) Bancos/Dependencias y Otros			a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo		
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)			a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo		
a5) Fondos con Afectación Específica			a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo		
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración			a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo		
a7) Otros Efectivos y Equivalentes			a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo		354.9
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	236.0	229.5	a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo		
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	66.9	66.9	a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	21.4	80.0
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo			b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)	0.0	0.0
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	169.1	162.6	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo		
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo			b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo		
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo			b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo		
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo			c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)	0.0	0.0
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo			c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública		
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)	0.0	0.0	c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero		
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo			d. Títulos y Valores a Corto Plazo		
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo			e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)	0.0	0.0
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo			e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo		
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo			e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo		
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo			e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo		
d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)	0.0	0.0	f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)	0.0	0.0
d1) Inventario de Mercancías para Venta			f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo		
d2) Inventario de Mercancías Terminadas			f2) Fondos en Administración a Corto Plazo		
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración			f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo		
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción			f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo		
d5) Bienes en Tránsito			f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo		
e. Almacenes			f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo		
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)	0.0	0.0	g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)	0.0	0.0
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes			g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo		
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios			g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo		
g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)	0.0	0.0	g3) Otras Provisiones a Corto Plazo		
g1) Valores en Garantía			h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)	0.0	0.0
g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)			h1) Ingresos por Clasificar		
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago			h2) Recaudación por Participar		
g4) Adquisición con Fondos de Terceros			h3) Otros Pasivos Circulantes		
IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)	1,963.9	6,016.6	IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)	105.1	438.7
Activo No Circulante			Pasivo No Circulante		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo			a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo		
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo			b. Documentos por Pagar a Largo Plazo		
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	17,799.3	17,799.3	c. Deuda Pública a Largo Plazo		
d. Bienes Muebles	4,495.4	4,495.4	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo		
e. Activos Intangibles			e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo		
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-7,985.4	-7,768.6	f. Provisiones a Largo Plazo		
g. Activos Diferidos	21.2	21.2	IIB. Total de Pasivos No Circulantes (IIB = a + b + c + d + e + f)	0.0	0.0
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes			II. Total del Pasivo (II = IIA + IIB)	105.1	438.7
i. Otros Activos no Circulantes			HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)	14,330.5	14,547.3	III. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (III = a + b + c)	22,676.2	22,676.2
I. Total del Activo (I = IA + IB)	16,294.4	20,563.9	a. Aportaciones	22,676.2	22,676.2
			b. Donaciones de Capital		
			c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio		
			IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)	-6,486.9	-2,551.0
			a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	1,479.4	5,343.6
			b. Resultados de Ejercicios Anteriores	-7,966.3	-7,894.6
			c. Revalúos		
			d. Reservas		
			e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		
			IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC=a+b)	0.0	0.0
			a. Resultado por Posición Monetaria		
			b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios		
			III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)	16,189.3	20,125.2
			IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)	16,294.4	20,563.9

I A P E M

CUENTA PÚBLICA DEL GOBIERNO, ORGANISMOS AUXILIARES Y AUTÓNOMOS DEL ESTADO DE MÉXICO 2021

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C. Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF Al 31 de Diciembre de 2020 y 2021							
Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (c)	Saldo al 31 de Diciembre de 2020 (d)	Disposiciones del Periodo (e)	Amortizaciones del Periodo (f)	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g)	Saldo Final del Periodo (h) h=d+e-f+g	Pago de Intereses del Periodo (i)	Pago de Comisiones y demás Costos Asociados Durante el Periodo (j)
1. Deuda Pública (1=A+B)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
a1) Instituciones de Crédito							
a2) Títulos y Valores							
a3) Arrendamientos Financieros							
B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
b1) Instituciones de Crédito							
b2) Títulos y Valores							
b3) Arrendamientos Financieros							
2. Otros Pasivos	438.7				105.1		
3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos (3=1+2)	438.7	0.0	0.0	0.0	105.1		
4. Deuda Contingente 1 (Informativo)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
A. Deuda Contingente 1							
B. Deuda Contingente 2							
C. Deuda Contingente XX							
5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2 (Informativo)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
A. Instrumento Bono Cupón Cero 1							
B. Instrumento Bono Cupón Cero 2							
C. Instrumento Bono Cupón Cero XX							

1 Se refiere a cualquier Financiamiento sin fuente o garantía de pago definida, que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las Entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas de participación estatal mayoritaria y fideicomisos, locales o municipales, y por los Municipios con sus respectivos organismos descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria.

2 Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda el pago de los créditos asociados al mismo (Activo).

Obligaciones a Corto Plazo (k)	Monto Contratado (l)	Plazo Pactado (m)	Tasa de Interés (n)	Comisiones y Costos Relacionados (o)	Tasa Efectiva (p)
6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)					
A. Crédito 1					
B. Crédito 2					
C. Crédito XX					

I A P E M

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C. Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos Al 31 de Diciembre de 2021 (Miles de Pesos)										
Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento (c)	Fecha del Contrato (d)	Fecha de Inicio de Operación del Proyecto (e)	Fecha de Vencimiento (f)	Monto de la Inversión Pactado (g)	Plazo Pactado (h)	Monto Promedio Mensual del Pago de la Contraprestación (i)	Monto Promedio Mensual del Pago de la Contraprestación Correspondiente al Pago de Inversión (j)	Monto Pagado de la Inversión al XX de XXXX de 20XX (k)	Monto Pagado de la Inversión Actualizado al XX de XXXX de 20XX (l)	Saldo Pendiente por Pagar de la Inversión al XX de XXXX de 20XX (m = g - l)
A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+d)				0.0		0.0	0.0			0.0
a) APP 1										0.0
b) APP 2										0.0
c) APP 3										0.0
d) APP XX										0.0
B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)				0.0		0.0	0.0			0.0
a) Otro Instrumento 1										0.0
b) Otro Instrumento 2										0.0
c) Otro Instrumento 3										0.0
d) Otro Instrumento XX										0.0
C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)				0.0		0.0	0.0			0.0

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.
Balance Presupuestario
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021
(Miles de Pesos)

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)	32,876.7	28,605.4	28,605.4
A1. Ingresos de Libre Disposición	32,876.7	28,525.4	28,525.4
A2. Transferencias Federales Etiquetadas			
A3. Financiamiento Neto		80.0	80.0
B. Egresos Presupuestarios¹ (B = B1+B2)	32,876.7	27,233.4	27,153.5
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	32,876.7	27,233.4	27,153.5
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)			
C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)	0.0	1,449.3	1,449.3
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición Aplicados en el Período		1,449.3	1,449.3
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas Aplicados en el Período			
I. Balance Presupuestario (I = A - B + C)	0.0	2,821.3	2,901.2
II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)	0.0	2,741.3	2,821.2
III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C)	0.0	1,292.0	1,371.9
Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado
E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)	0.0	0.0	0.0
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado			
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado			
IV. Balance Primario (IV = III + E)	0.0	1,292.0	1,371.9
Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
F. Financiamiento (F = F1 + F2)	0.0	0.0	0.0
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición			
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			
G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)	0.0	0.0	0.0
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado			
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado			
A3. Financiamiento Neto (A3 = F - G)	0.0	0.0	0.0
Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	32,876.7	28,525.4	28,525.4
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 - G1)	0.0	80.0	80.0
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición		80.0	80.0
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado			
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	32,876.7	27,233.4	27,153.5
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición Aplicados en el Período		1,449.3	1,449.3
V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 - B1 + C1)	0.0	2,821.3	2,901.2
VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V - A3.1)	0.0	2,741.3	2,821.2
Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas			
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 - G2)	0.0	0.0	0.0
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado			
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	0.0	0.0	0.0
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas Aplicados en el Período			
VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 - B2 + C2)	0.0	0.0	0.0
VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII - A3.2)	0.0	0.0	0.0

I A P E M

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C. Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021 (Miles de Pesos)						
Concepto	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
Ingresos de Libre Disposición						
A. Impuestos			0.0			0.0
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social			0.0			0.0
C. Contribuciones de Mejoras			0.0			0.0
D. Derechos			0.0			0.0
E. Productos			0.0	24.5	24.5	-24.5
F. Aprovechamientos			0.0			0.0
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	2,349.3		2,349.3	1,449.6	1,449.6	899.7
H. Participaciones	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
(H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)						
h1) Fondo General de Participaciones			0.0			0.0
h2) Fondo de Fomento Municipal			0.0			0.0
h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación			0.0			0.0
h4) Fondo de Compensación			0.0			0.0
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos			0.0			0.0
h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios			0.0			0.0
h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable			0.0			0.0
h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo			0.0			0.0
h9) Gasolinas y Diésel			0.0			0.0
h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta			0.0			0.0
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas			0.0			0.0
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (I=i1+i2+i3+i4+i5)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
i1) Tenencia o Uso de Vehículos			0.0			0.0
i2) Fondo de Compensación ISAN			0.0			0.0
i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos			0.0			0.0
i4) Fondo de Compensación de Repecos-Intermedios			0.0			0.0
i5) Otros Incentivos Económicos			0.0			0.0
J. Transferencias	30,527.4	-908.5	29,618.9	28,500.6	28,500.6	1,118.3
K. Convenios						1,118.3
k1) Otros Convenios y Subsidios						
L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=l1+l2)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
l1) Participaciones en Ingresos Locales			0.0			0.0
l2) Otros Ingresos de Libre Disposición			0.0			0.0
I. Total de Ingresos de Libre Disposición (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)	32,876.7	-908.5	31,968.2	29,974.7	29,974.7	1,993.5
Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición			0.0			0.0
Transferencias Federales Etiquetadas			0.0			0.0
A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo			0.0			0.0
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud			0.0			0.0
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social			0.0			0.0
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal			0.0			0.0
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples			0.0			0.0
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos			0.0			0.0
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal			0.0			0.0
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas			0.0			0.0
B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
b1) Convenios de Protección Social en Salud			0.0			0.0
b2) Convenios de Descentralización			0.0			0.0
b3) Convenios de Reasignación			0.0			0.0
b4) Otros Convenios y Subsidios			0.0			0.0
C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos			0.0			0.0
c2) Fondo Minero			0.0			0.0
D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones			0.0			0.0
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas			0.0			0.0
II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)	0.0	404.2	404.2	80.0	80.0	324.2
A. Ingresos Derivados de Financiamientos		404.2	404.2	80.0	80.0	324.2
IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)	32,876.7	-504.3	32,372.4	30,054.7	30,054.7	2,317.7
Datos Informativos						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición			0.0			0.0
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			0.0			0.0
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021 (Miles de Pesos)						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	32,876.7	-504.3	32,372.4	27,233.4	27,153.5	5,139.0
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	27,177.5	-361.9	26,815.6	22,826.2	22,826.2	3,989.4
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	11,235.1	-514.6	10,720.5	9,487.9	9,487.9	1,232.6
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio			0.0			0.0
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	11,323.0	-130.7	11,192.3	9,439.3	9,439.3	1,753.0
a4) Seguridad Social	2,841.9	300.1	3,142.0	2,794.1	2,794.1	347.9
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	1,777.5	-16.7	1,760.8	1,104.9	1,104.9	655.9
a6) Previsiones			0.0			0.0
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos			0.0			0.0
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	1,112.4	-187.0	925.4	889.5	889.5	35.9
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	301.5	-74.8	226.7	221.4	221.4	5.3
b2) Alimentos y Utensilios	118.2	-9.6	108.6	108.6	108.6	0.0
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización			0.0			0.0
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	272.2	-79.4	192.8	185.8	185.8	7.0
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio		0.1	0.1	0.1	0.1	0.0
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	344.3	-133.2	211.1	195.9	195.9	15.2
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	53.8	112.7	166.5	158.6	158.6	7.9
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad			0.0			0.0
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	22.4	-2.8	19.6	19.1	19.1	0.5
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	4,586.8	-359.6	4,227.2	3,113.5	3,033.6	1,113.7
c1) Servicios Básicos	465.9	-83.5	382.4	335.6	326.2	46.8
c2) Servicios de Arrendamiento	694.0	-200.7	493.3	415.8	415.8	77.5
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	2,060.5	-80.2	1,980.3	1,264.9	1,194.4	715.4
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	110.8	-21.9	88.9	71.5	71.5	17.4
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	222.2	-22.5	199.7	109.7	109.7	90.0
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	94.3		94.3			94.3
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	186.3	0.5	186.8	170.8	170.8	16.0
c8) Servicios Oficiales	4.6	-4.6	0.0			0.0
c9) Otros Servicios Generales	748.2	53.3	801.5	745.2	745.2	56.3
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público			0.0			0.0
d2) Transferencias al Resto del Sector Público			0.0			0.0
d3) Subsidios y Subvenciones			0.0			0.0
d4) Ayudas Sociales			0.0			0.0
d5) Pensiones y Jubilaciones			0.0			0.0
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0.0			0.0
d7) Transferencias a la Seguridad Social			0.0			0.0
d8) Donativos			0.0			0.0
d9) Transferencias al Exterior			0.0			0.0
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
e1) Mobiliario y Equipo de Administración			0.0			0.0
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo			0.0			0.0
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio			0.0			0.0
e4) Vehículos y Equipo de Transporte			0.0			0.0
e5) Equipo de Defensa y Seguridad			0.0			0.0
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas			0.0			0.0
e7) Activos Biológicos			0.0			0.0
e8) Bienes Inmuebles			0.0			0.0
e9) Activos Intangibles			0.0			0.0
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público			0.0			0.0
f2) Obra Pública en Bienes Propios			0.0			0.0
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento			0.0			0.0
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas			0.0			0.0
g2) Acciones y Participaciones de Capital			0.0			0.0
g3) Compra de Títulos y Valores			0.0			0.0
g4) Concesión de Préstamos			0.0			0.0
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0.0			0.0
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)			0.0			0.0
g6) Otras Inversiones Financieras			0.0			0.0
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales			0.0			0.0
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
h1) Participaciones			0.0			0.0
h2) Aportaciones			0.0			0.0
h3) Convenios			0.0			0.0
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0.0	404.2	404.2	404.2	404.2	0.0
i1) Amortización de la Deuda Pública			0.0			0.0
i2) Intereses de la Deuda Pública			0.0			0.0
i3) Comisiones de la Deuda Pública			0.0			0.0
i4) Gastos de la Deuda Pública			0.0			0.0
i5) Costo por Coberturas			0.0			0.0
i6) Apoyos Financieros			0.0			0.0
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)		404.2	404.2	404.2	404.2	0.0

CUENTA PÚBLICA DEL GOBIERNO, ORGANISMOS AUXILIARES Y AUTÓNOMOS DEL ESTADO DE MÉXICO 2021

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente			0.0			0.0
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio			0.0			0.0
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales			0.0			0.0
a4) Seguridad Social			0.0			0.0
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas			0.0			0.0
a6) Previsiones			0.0			0.0
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos			0.0			0.0
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales			0.0			0.0
b2) Alimentos y Utensilios			0.0			0.0
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización			0.0			0.0
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación			0.0			0.0
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio			0.0			0.0
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos			0.0			0.0
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos			0.0			0.0
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad			0.0			0.0
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores			0.0			0.0
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
c1) Servicios Básicos			0.0			0.0
c2) Servicios de Arrendamiento			0.0			0.0
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios			0.0			0.0
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales			0.0			0.0
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación			0.0			0.0
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad			0.0			0.0
c7) Servicios de Traslado y Viáticos			0.0			0.0
c8) Servicios Oficiales			0.0			0.0
c9) Otros Servicios Generales			0.0			0.0
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público			0.0			0.0
d2) Transferencias al Resto del Sector Público			0.0			0.0
d3) Subsidios y Subvenciones			0.0			0.0
d4) Ayudas Sociales			0.0			0.0
d5) Pensiones y Jubilaciones			0.0			0.0
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0.0			0.0
d7) Transferencias a la Seguridad Social			0.0			0.0
d8) Donativos			0.0			0.0
d9) Transferencias al Exterior			0.0			0.0
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
e1) Mobiliario y Equipo de Administración			0.0			0.0
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo			0.0			0.0
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio			0.0			0.0
e4) Vehículos y Equipo de Transporte			0.0			0.0
e5) Equipo de Defensa y Seguridad			0.0			0.0
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas			0.0			0.0
e7) Activos Biológicos			0.0			0.0
e8) Bienes Inmuebles			0.0			0.0
e9) Activos Intangibles			0.0			0.0
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público			0.0			0.0
f2) Obra Pública en Bienes Propios			0.0			0.0
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento			0.0			0.0
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas			0.0			0.0
g2) Acciones y Participaciones de Capital			0.0			0.0
g3) Compra de Títulos y Valores			0.0			0.0
g4) Concesión de Préstamos			0.0			0.0
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0.0			0.0
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)			0.0			0.0
g6) Otras Inversiones Financieras			0.0			0.0
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales			0.0			0.0
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
h1) Participaciones			0.0			0.0
h2) Aportaciones			0.0			0.0
h3) Convenios			0.0			0.0
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
i1) Amortización de la Deuda Pública			0.0			0.0
i2) Intereses de la Deuda Pública			0.0			0.0
i3) Comisiones de la Deuda Pública			0.0			0.0
i4) Gastos de la Deuda Pública			0.0			0.0
i5) Costo por Coberturas			0.0			0.0
i6) Apoyos Financieros			0.0			0.0
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)			0.0			0.0
III. Total de Egresos (III = I + II)	32,876.7	-504.3	32,372.4	27,233.4	27,153.5	5,139.0

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado Clasificación Administrativa Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021 (Miles de Pesos)						
Concepto (c)	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I= A+B+C+D+E+F+G+H)	32,876.7	-504.3	32,372.4	27,233.4	27,153.5	5,139.0
207F01 Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.	32,876.7	-504.3	32,372.4	27,233.4	27,153.5	5,139.0
II. Gasto Etiquetado (II= A+B+C+D+E+F+G+H)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
			0.0			0.0
III. Total de Egresos (II = I + II)	32,876.7	-504.3	32,372.4	27,233.4	27,153.5	5,139.0

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado Clasificación Funcional (Finalidad y Función) Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021 (Miles de Pesos)						
Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)	32,876.7	-504.3	32,372.4	27,233.4	27,153.5	5,139.0
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	32,876.7	-908.5	31,968.2	26,829.2	26,749.3	5,139.0
a1) Legislación			0.0			0.0
a2) Justicia			0.0			0.0
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	17.9	-8.6	9.3	7.4	7.4	1.9
a4) Relaciones Exteriores			0.0			0.0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	32,858.8	-899.9	31,958.9	26,821.8	26,741.9	5,137.1
a6) Seguridad Nacional			0.0			0.0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior			0.0			0.0
a8) Otros Servicios Generales			0.0			0.0
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
b1) Protección Ambiental			0.0			0.0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad			0.0			0.0
b3) Salud			0.0			0.0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales			0.0			0.0
b5) Educación			0.0			0.0
b6) Protección Social			0.0			0.0
b7) Otros Asuntos Sociales			0.0			0.0
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General			0.0			0.0
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza			0.0			0.0
c3) Combustibles y Energía			0.0			0.0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción			0.0			0.0
c5) Transporte			0.0			0.0
c6) Comunicaciones			0.0			0.0
c7) Turismo			0.0			0.0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación			0.0			0.0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos			0.0			0.0
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	0.0	404.2	404.2	404.2	404.2	0.0
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda			0.0			0.0
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Órdenes de Gobierno			0.0			0.0
d3) Saneamiento del Sistema Financiero			0.0			0.0
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores		404.2	404.2	404.2	404.2	0.0
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
a1) Legislación			0.0			0.0
a2) Justicia			0.0			0.0
a3) Coordinación de la Política de Gobierno			0.0			0.0
a4) Relaciones Exteriores			0.0			0.0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios			0.0			0.0
a6) Seguridad Nacional			0.0			0.0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior			0.0			0.0
a8) Otros Servicios Generales			0.0			0.0
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
b1) Protección Ambiental			0.0			0.0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad			0.0			0.0
b3) Salud			0.0			0.0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales			0.0			0.0
b5) Educación			0.0			0.0
b6) Protección Social			0.0			0.0
b7) Otros Asuntos Sociales			0.0			0.0
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General			0.0			0.0
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza			0.0			0.0
c3) Combustibles y Energía			0.0			0.0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción			0.0			0.0
c5) Transporte			0.0			0.0
c6) Comunicaciones			0.0			0.0
c7) Turismo			0.0			0.0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación			0.0			0.0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos			0.0			0.0
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda			0.0			0.0
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Órdenes de Gobierno			0.0			0.0
d3) Saneamiento del Sistema Financiero			0.0			0.0
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores			0.0			0.0
III. Total de Egresos (III = I + II)	32,876.7	-504.3	32,372.4	27,233.4	27,153.5	5,139.0

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado
Clasificación de Servicios Personales por Categoría
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021
(Miles de Pesos)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)	27,177.5	-361.9	26,815.6	22,826.2	22,826.2	3,989.4
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	27,177.5	-361.9	26,815.6	22,826.2	22,826.2	3,989.4
B. Magisterio			0.0			0.0
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
c1) Personal Administrativo			0.0			0.0
c2) Personal Médico, Paramédico y afín			0.0			0.0
D. Seguridad Pública			0.0			0.0
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
e1) Nombre del Programa o Ley 1			0.0			0.0
e2) Nombre del Programa o Ley 2			0.0			0.0
F. Sentencias laborales definitivas			0.0			0.0
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
A. Personal Administrativo y de Servicio Público			0.0			0.0
B. Magisterio			0.0			0.0
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
c1) Personal Administrativo			0.0			0.0
c2) Personal Médico, Paramédico y afín			0.0			0.0
D. Seguridad Pública			0.0			0.0
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
e1) Nombre del Programa o Ley 1			0.0			0.0
e2) Nombre del Programa o Ley 2			0.0			0.0
F. Sentencias laborales definitivas			0.0			0.0
III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)	27,177.5	-361.9	26,815.6	22,826.2	22,826.2	3,989.4